

50 Jahre

# DIE WELT



Samstag/Sonntag, 28./29. 6. 1986 - D \*\*\*

Nr. 147 - 26. W. - Preis 1,50 DM - 1 H 7109 A

Appl. Springer Verlag AG, Postf. 10 02 64, 4300 Essen 1, Tel. 0 20 54 / 10 11

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Belgien 43,00 sfr. Frankreich 7,50 F. Griechenland 180 Dr. Großbritannien 80 p. Italien 2000 L. Jugoslawien 600,00 Din. Luxemburg 75,00 Lit. Niederlande 2,50 fl. Norwegen 12,50 skr. Österreich 17 Sch. Portugal 165 Esc. Schweden 10,00 Sk. Schweiz 2,20 sfr. Spanien 200 Ptas. Tschechien 1200 Cs. Türkei 750 TL.



## MEXICO 86

### Optimismus vor dem Endspiel

Morgen: Finale der WM in Mexiko. Fast scheint es so, als ginge es um ein Spiel zwischen Deutschland und Maradona (Foto: im Zweikampf mit Bregel). In der Bundesrepublik gab es vor dem Finale eine optimistische Wende: 68 Prozent setzen auf Sieg. Vor dem Halbfinale dachten noch 60 Prozent an eine Niederlage gegen Frankreich. (S. 17 und 18)

Fernsehen: Für das Endspiel (morgen, 20 Uhr) erwartet das ZDF einen Zuschauerrekord, den bisher die „Schwarzwalddenkmal“- mit 28 Millionen Zuschauern hält. WM heute: Das Spiel um den dritten Platz zwischen Europameister Frankreich und Belgien überträgt das Erste Deutsche Fernsehen (ARD) live von 20 Uhr an.

## Weinberger: Absage an SALT 2 gefährdet den Gipfel nicht

WELT-Interview mit dem US-Verteidigungsminister / Warnung an Kongress

Der geplante Ausstieg der Vereinigten Staaten aus den nie ratifizierten SALT-2-Verbindungen wird nach Einschätzung von Verteidigungsminister Casper Weinberger „mit Sicherheit nicht“ die Tür für ein Gipfelfreizehen zwischen Präsident Reagan und KPdSU-Chef Gorbatschow zuschlagen. In einem WELT-Interview begründet Weinberger seine optimistische These mit dem Hinweis auf das Verhalten der Sowjets bei den Genfer Verhandlungen. „Ich gehe davon aus“, sagt der amerikanische Minister, „dass die drei neuen sowjetischen Rüstungskontrollverträge vor unserer SALT-2-Entscheidung gemacht worden sind, und sie würden nicht zurückgezogen, sondern in Genf präsentiert. Das ist meines Erachtens ein recht offener Hinweis, daß unser SALT-Vorgehen weder auf irgendeine Weise den Prozeß verlangsamt noch die Sowjets entmutigt hat, weiter nach einer Übereinkunft bei der Rüstungskontrolle zu suchen.“

General willen die USA „überall Zurückhaltung üben“. Washington hofft, daß die UdSSR dem folge. „Die Tatsache, daß die Sowjets heute vernünftiger und ernsthafter über unsere Vorschläge zum Waffenabbau verhandeln, während sie in den 70er Jahren keinen Gedanken darauf verschwendet haben, ist ein Anzeichen dafür, daß sie mittlerweile erkannt haben, daß wir unsere Fähigkeit der Abschreckung wiedergewinnen.“

Mahnende Worte richtet Weinberger an die Adresse des amerikanischen Kongresses, der die Budgetforderungen für das SDI-Programm beträchtlich kürzen möchte. Die Administration, so der Verteidigungsminister in dem WELT-Interview, gehe immer noch von der Annahme aus, daß der Kongress „die Bedeutung dieses Vertrags über einen bestimmten Zeitraum, würden wir uns des Rechts auf Rückzug begeben – was wir jetzt mit sechsmonatiger Kündigung tun können. Ich bin absolut dagegen, etwas aufzugeben, das in unserem nationalen Interesse liegt, und unser Rückzugsrecht gefährdet dazu.“

Der Vorschlag, der zunächst weitgehend auf Zustimmung gestoßen zu sein schien, bereitete im Detail offenbar noch erhebliche Schwierigkeiten. Entsprechend verzögerte sich das Ende der Beratungen der Staats- und Regierungschefs. Unumstritten war dagegen eine Reihe von „positiven“ Maßnahmen, mit denen die EG-Staaten ihre Besorgnis über die Politik der Rassentrennung in Südafrika zum Ausdruck bringen und auf die Aufnahme eines Dialogs zwischen der schwarzen Mehrheit und der weißen Minderheitsregierung in Pretoria hinwirken will. So plant die Gemeinschaft, noch mehr als bisher humanitäre Hilfe für die Opfer der Apartheidpolitik und Hilfsprogramme für die Gewerkschaften und Kirchen in Südafrika bereitzustellen. In Aussicht genommen wurde auch eine Mission des

## EG stellt Pretoria ein Ultimatum

Forderung nach Freilassung Mandelas / Sanktionen werden nicht ausgeschlossen

Die Europäische Gemeinschaft schließt wirtschaftliche Sanktionen gegen Südafrika nicht mehr aus. Derartige Maßnahmen sollen jedoch erst dann näher erogen werden, wenn sich die Regierung in Pretoria nicht rasch zur Abkehr von ihrer Apartheidpolitik bereitfindet.

le, Eisen- und Stahlzeugnisse hinwirken. Außerdem denkt die EG für diesen Fall an eine Erschwerung europäischer Investitionen in Südafrika.

britischen Außenministers Geoffrey Howe in Pretoria. Dabei soll Howenochmals versuchen, die verschiedenen politischen Gruppen in Südafrika an den Verhandlungstisch zu führen.

Der EG-Gipfel in Den Haag diskutierte am Freitag lange über einen britisch-französischen Kompromißvorschlag. Danach soll die Gemeinschaft die südafrikanische Regierung in ultimativer Form auffordern, den schwarzen Oppositionsführer Nelson Mandela frei zu lassen und das Verbot gegen den African National Congress (ANC) aufzuheben.

Während neun Regierungschefs sich mit derartigen Sanktionen einverstanden erklärten, äußerten Großbritannien, die Bundesrepublik und Portugal starke Bedenken. Bundeskanzler Helmut Kohl sagte, Bonn sei grundsätzlich gegen solche Maßnahmen, da diese sich in der Vergangenheit immer wieder als wirkungslos erwiesen hätten. Premierministerin Thatcher äußerte sich auch in diesem Sinne.

Falls dieser Forderung innerhalb von drei Monaten nicht entsprochen wird, soll die Gemeinschaft Kontakte mit anderen Mitgliedern der Pariser Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD) aufnehmen, vor allem mit den USA und Japan und auf einen gemeinsamen Einfuhrstopp für Koh-

le, Eisen- und Stahlzeugnisse hinwirken. Außerdem denkt die EG für diesen Fall an eine Erschwerung europäischer Investitionen in Südafrika.

## Bund trennt sich von VEBA und VW

Stoltenberg treibt die Privatisierung voran / 271 Milliarden im Etatentwurf für 1987

Schneller als erwartet will Bundesfinanzminister Gerhard Stoltenberg (CDU) die Privatisierung des industriellen Bundesvermögens vorantreiben. Bei Erläuterung seiner Kabinettsvorlage für den Bundeshaushalt 1987 kündigte Stoltenberg am Freitag vor der Presse an, daß er die Bundesanteile am VEBA-Konzern und am Volkswagenwerk veräußern will.

Stoltenberg drei Millionen Mark und in die Finanzplanung 1988 1,5 Milliarden an Privatisierungserlösen eingeplant. Abgesehen von den Löwenanteilen aus dem VEBA- und VW-Verkauf sind hierin auch die Gewinne aus der vorgesehenen Teilprivatisierung der Deutschen Pfandbriefanstalt (DEPFA) und der Deutschen

gen diesen Privatisierungsbeschluß, aber die ließen ihn „vollkommen kalt“, da sie nur ideologisch begründet seien. Er erwartet diesen Schritt als ein Stück Kontinuität und als eine erfreuliche Beschleunigung bei den Privatisierungsbemühungen.

An der VEBA, die vor allem im Energiebereich tätig ist, ist der Bund mit rund 25 Prozent im Nennwert von 505 Millionen Mark beteiligt und an VW mit knapp 20. Nach Schätzungen von Bankkreisen beläuft sich der Marktwert des Bundesanteils an VW gegenwärtig auf 2,6 Milliarden Mark gegenwärtig auf 2,6 Milliarden Mark gegenwärtig auf 2,6.

Über Einzelheiten der Ausgestaltung der Privatisierungsaktion wollte der Minister noch keine Angaben machen, bezeichnete es aber als wünschenswert, daß den Belegschaften wieder ein bestmögliches Angebot unterbreitet werde.

Der Entwurf des Finanzministers für den Haushalt 1987 sieht Ausgaben von insgesamt 271 Milliarden Mark vor, das sind 2,9 Prozent mehr als in diesem Jahr. Die Neuverschuldung steigt danach zum ersten Mal seit Stoltenbergs Amtsantritt wieder an. Gegenüber dem Ansatz von 1986 soll sie sich um 500 Millionen Mark auf 24,3 Milliarden Mark erhöhen. Im Finanzplan bis 1990 ist eine schrittweise Rückführung der Neuverschuldung auf 22,3 Milliarden Mark vorgesehen.

## Gerichtshof in Den Haag verurteilt USA

„Hilfe für Contras ist Bruch des Völkerrechts“ / Nicaragua geht härter gegen Opposition vor

Nur zwei Tage nach der Bewilligung der 100-Millionen-Dollar-Hilfe für die Contras durch das US-Repräsentantenhaus sind die Vereinigten Staaten vom Internationalen Gerichtshof in Den Haag wegen ihrer Politik gegenüber Nicaragua verurteilt worden.

Der Minister selbst lehnte Angaben über die möglichen Verkaufserlöse für die einzelnen Objekte ab, um nicht noch die Spekulation anzukurbeln. Die jüngsten Daten über die Entwicklung beider Konzerne seien aber außerordentlich positiv.

des ausgenutzt. Nicaraguas Präsident Ortega kündigte an, seine Regierung werde mit „hartem Hand“ gegen den Gegner des Regimes im Inland vorgehen. Als erste Maßnahme wurde die einzige Oppositionszeitung, „La Prensa“, auf unbefristete Zeit geschlossen.

Die Ausbildung, Bewaffnung und Finanzierung der Contras sei ein Verstoß gegen den Grundsatz der Nichteinmischung in die inneren Angelegenheiten eines Staates. Außerdem lastete der Gerichtshof den Vereinigten Staaten an, den Grundsatz des Gewaltverzichts und auch das beiderseitige Handelsabkommen von 1956 verletzt zu haben.

Präsident Ortegas Äußerungen sind zugleich eine Bestätigung für die Befürchtungen des nicaraguanischen Oppositionspolitikers Virgilio Godoy. Der Vorsitzende der Liberalen Partei hatte nach dem Beschluß des Repräsentantenhauses der Vereinigten Staaten erklärt: „Das ist genau das, was die Sandinisten-Regierung braucht, um die Unterdrückung im Inneren des Landes zu verstärken.“

Führer der Contras vertreten die Ansicht, daß die Militärhilfe der Vereinigten Staaten die Zahl der Rebellen in Nicaragua erheblich vergrößern und eine Volkserhebung gegen das Regime zur Folge haben werde.

## DER KOMMENTAR

### Politische Justiz

HERBERT KREMP

Der Spruch des Internationalen Gerichtshofes in Den Haag gegen die USA ist ein Resultat seiner Zusammensetzung, nicht ein Ergebnis sorgfältiger Ermittlung. Das Gericht ist eine Institution der Vereinten Nationen, die Mehrheit der 15 Richter aus ebensovielen Ländern steht politisch von vornherein auf der Seite Nicaraguas, auf jeden Fall contra Vereinigte Staaten. Es ist für die Stellung des Gerichtshofes bezeichnend, daß sich lediglich ein Drittel der UNO-Mitgliedsländer an seine Beschlüsse gebunden fühlen. Die Urteile sind Ausdruck einer politischen Justiz.

exportieren versucht, eine strikt anti-amerikanische Position bezieht und sich dazu benutzen läßt, die Machtverhältnisse in der Region südlich der USA zu verändern.

Das sagt aber nichts über die erhebliche Wirkung des vorliegenden Spruches zugunsten Nicaraguas in der Weltöffentlichkeit. Die USA werden es noch schwerer haben als bisher, ihre Eindämmungspolitik gegen das marxistisch-leninistische Regime verständlich zu machen. Nicaragua ist nach Kuba der zweite lateinamerikanische Staat, der mit der Unterstützung Moskaus und seiner Verbündeten Revolution zu

Es geht also primär um eine Machtfrage, die Amerika und alle seine Verbündeten berührt. Rechtlich betrachtet stehen in Nicaragua die Menschenrechte und Freiheiten zur Disposition. Das Verbot der einzigen Oppositionszeitung des Landes, „La Prensa“ erregt einiges mediale Aufsehen.

Erschreckend sind aber die Morde und Folterungen, das Genozid an den Indianervölkern der Miskitos, Sumos und Ramas, die Elektroshocks an den Testikeln, die Anwendung chemischer Waffen am Prinzapalka-Fluß, in dem die Fische kieloben treiben. Die Contras, die Guerrilleros gegen die Ortegas, sind sicher nicht fein – im Bürgerkrieg gilt das Parallelogramm der stützlichen Kräfte –, aber sie kämpfen gegen ein menschenverachtendes Regime. Das ist einer der Hauptgründe, warum Washington sie unterstützt.

### „DDR“ schickt Post zurück

Die „DDR“ schickt Postsendungen, die mit einer neuen Briefmarke freigemacht sind, die das Berliner Reichstagsgebäude zeigen, als „unzustellbar“ in die Bundesrepublik zurück. Ost-Berlin meint, daß die Abbildung des Gebäudes im Widerspruch zum Vier-Mächte-Abkommen steht. Für die Bundespost ist dieses Verfahren „rechtswidrig“. In jüngster Zeit hatten Ostblockstaaten Briefe zurückgewiesen, die mit Marken frankiert waren, auf denen an die Vertreibung Deutscher erinnert wurde.

### Bombe sollte Flugzeug sprengen

Die Sicherheitskontrollen der israelischen Fluggesellschaft El Al haben vermutlich eine Katastrophe an Bord einer israelischen Maschine verhindert. Nach Angaben der Polizei sollte die Bombe, deren Explosion auf dem Madrider Flughafen Barajas am Donnerstag 13 Verletzte forderte, während des Fluges von Madrid nach Tel Aviv hochgehen. Der Anschlag ist das erste Attentat in Spanien, das sich seit der Aufnahme diplomatischer Beziehungen beider Länder am 17. Januar gegen Israel richtet.

### Regierungskrise in Italien

In Rom ist es zu einer Krise in der Regierungskoalition gekommen, nachdem 70 Abgeordnete der Koalitionsparteien (Sozialisten, Christdemokraten, Republikaner, Sozialdemokraten und Liberale) bei wichtigen geheimen Abstimmungen gegen die Regierung Craxi votiert hatten. Craxi ist daraufhin vorzeitig vom EG-Gipfel in Den Haag nach Rom zurückgekehrt. Es wurde erwartet, daß der Ministerpräsident noch an diesem Wochenende zurücktritt.

### Eigenbau Auto-Krad

Der TÜV Hannover hat einem Fahrzeug seinen Segen gegeben, das aus Elementen eines VW-Käfers und eines Motorrads zusammengestellt wurde. Beim Technischen Überwachungsverein mußte für das 100 km/h schnelle Dreirad eine neue Gruppe in der Karte angelegt werden: „Sonderfahrzeug Auto-Krad“. Der Eigenbau des Bastlers ist eines von rund 100 Automobilen, die kein zweites Mal gebaut wurden.

### Wien rügt Bayerns Innenminister

Österreichs Außenminister Jankowitsch hat den bayerischen Innenminister Hillermeier angegriffen. Die Anweisung Bayerns an die Grenzpolizei, österreichische Demonstranten gegen die Wiederaufarbeitungsanlage bei Wackersdorf abzuweisen, entspreche „nicht dem Geist der guten Nachbarschaft“, sagte Jankowitsch. In einer Zeit, in der vom Wegfall der Grenzen gesprochen werde, sei dieser Schritt ein „Anachronismus“ und Rückfall.

### Verbraucherpreise sinken weiter

Die „Inflationsrate“ in der Bundesrepublik Deutschland ist weiter rückläufig. Wie das Statistische Bundesamt in Wiesbaden mitteilte, lag der Preisindex der Lebenshaltungskosten nach vorläufigen Ergebnissen im Juni um 0,2 Prozent niedriger als im gleichen Monat des Vorjahres. Für Mai war über das Jahr der gleiche Rückgang registriert worden. Das Bundesamt stützt seine Angaben auf die bisher vorliegenden Zahlen aus vier Bundesländern.

## POLITIK

Portugal: Das Parlament hat der Regierung Silva das Vertrauen ausgesprochen, nachdem ein Gesetz, das Entlassungen erleichtern sollte, gescheitert war. (S. 5)

Ladenschluß: In Großstädten können künftig Geschäfte in Hauptbahnhöfen und Fährhäfen von 6 bis 22 Uhr öffnen, auf Flughäfen rund um die Uhr.

Schweden: Familienzusammenführung, Abkommen über juristische Hilfe und Steuerfragen sowie Umweltwettbewerb in der Ostsee standen im Mittelpunkt der Gespräche, die SED-Chef Honecker in Schweden führte. (S. 5)

Interesse: Die historische Ausstellung „Fragen an die deutsche Geschichte“ im Berliner Reichstag erwartet im Herbst ihren siebenmillionsten Besucher. Neugestaltet ist jetzt ein Abschnitt über die Revolution 1848/49.

## Am Montag in der WELT

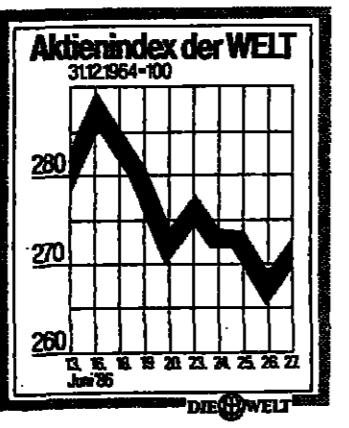
### „Grips + Chips“

Die WELT lädt ein zur modernen geistigen Unterhaltung: Von Montag an (und dann jeden Freitag) fordert der Naturwissenschaftler Robert Brenner mit seinen Denksportaufgaben „Grips + Chips“ – einem neuen Angebot der WELT – die Klugen Köpfe heraus.

## WIRTSCHAFT

US-Stat: Mit einem Ausgaben-Volumen von 995 Milliarden Dollar ist der vom Kongress verabschiedete Etat 1987 der größte in der Geschichte der USA. In dem Plan wurden die von Präsident Reagan angeforderten Ausgabenansätze für die Verteidigung gekürzt und das Programm für die Sozialausgaben gebremst. Das Defizit soll nächstes Jahr um 60 Milliarden Dollar verringert werden. (S. 9)

(104,784). Dollarmittelkurs 2,2164 (2,2198) Mark. Goldpreis pro Feinunze 343,55 (344,90) Dollar.



Börse: Zum Wochenschluß kam es an den Aktienmärkten zu Kurssteigerungen. Auch der Rentenmarkt war freundlich. WELT-Aktienindex 272,97 (269,38). BHF Rentenindex 106,687 (106,555). BHF Performance Index 104,923

## KULTUR

Die Zähringer: Sie haben sich als Städtegründer, als Förderer bürgerlicher Stadtrechtsentwicklung einen Namen gemacht und sind doch vielen unbekannt. (S. 21)

Chemie: Beilstein und Gmelin – Synonyme für deutschen Forscherstolz und verlegerischen Wagemut. Ihre Bücher sind Bestseller. Chemie-Geschichte. (S. 21)

## SPORT

Tennis: Wegen Dunkelheit wurde in Wimbledon das Spiel von Titelverteidiger Becker gegen Tom Gulikson beim Stand von 6:4, 6:3, 6:2 abgebrochen. (S. 19)

Schwimmen: Michael Groß verbesserte den deutschen Rekord über 100 m Freistil um 0,07 Sekunden auf 50,25 Sekunden: Platz drei der Jahres-Bestenliste. (S. 19)

## AUS ALLER WELT



Fortsetzung? Ob Scarlett O'Hara und Rhet Butler (Foto) jemals wieder zusammenkommen? Viele hoffen es. Zunächst feiert Atlanta den 50. Jahrestag der Veröffentlichung von Margaret Mitchells „Gone with the Wind“. (S. 22)

Super: Wer sich künftig wie James Bond fühlen will, muß mindestens 100 000 Dollar zu Sotheby's mitbringen. In deren New Yorker Filiale wird der Super-Flyer des „Goldfinger“-Jägers 007 versteigert. (S. 22)

Leserbriefe und Personalien Seite 6  
Fernsehen Seite 20  
Wetter: Sehr warm Seite 22  
Auto-WELT Seite 23  
Geistige WELT Seiten I-VIII  
Heute: Stellenanzeigen für Fach- und Führungskräfte









Empfang für den Sozialisten im Schloß: Honecker beim Küssigpauer

### Im neutralen Schweden gab Honecker sich freundlich

Zum Abschluß noch ein Seitenhieb auf Amerika

G. MEHNER, Stockholm  
Vor der modernistischen Alumin...

Das Verhältnis zur internationalen Presse war von Anfang an gespannt...

### Politisches Kalkül

Donnerstag 13.00 Uhr: Offizielles Mittagessen bei König Carl Gustaf...

### Unzulängliche UdSSR-Forschung

Zwei Forschungsinstitute, die den Ministerien für Werkzeugmaschinenbau...

### Gegen geistigen Rückschritt

Einer der „Väter“ der chinesischen Atombombe, der 74-jährige Qian Xuesen...

### Kairo fordert Bonn zu mehr Engagement auf

E. N. Bonn

Ägypten erwartet eine aktivere Rolle der USA bei der Lösung des Nahost-Problems...

In Fragen der Bekämpfung des Terrorismus, der Kooperation auf wirtschaftlichem und kulturellem Gebiet...

### Verpflichtung für Deutsche

Die schwedische Presse ist ungehalten, weil im gesamten Besuchsprogramm keine Pressekonferenz vorgesehen ist...

### Im Dunkel der Geheimabstimmung schwenkten 70 Abgeordnete um

Wie es zur Regierungskrise in Italien kam / Gegenseitige Anwürfe und keine Beweise

FRIEDRICH MEICHNER, Rom  
Der Schuß kam aus dem Hinterhalt. Nur wenige Tage nach dem für die italienische Regierungskoalition günstigen Ausgang der Regionalwahlen...

In der ersten dieser Abstimmungen verwarf das Abgeordnetenhaus am Donnerstag nachmittag mit Hilfe von 70 „Heckenschützen“...

### Neuer Ärger für Waldheim

rrt, Den Haag

Österreichs designierter Bundespräsident Kurt Waldheim sieht sich wegen seiner 43 Jahre alten Doktorarbeit...

### Führungswechsel in Vietnam?

AFP, Hanoi

Der vietnamesische Parteichef Le Duan (79) ist praktisch entmachtet worden. Wie von ununterrichteter Seite in Hanoi verlautete...

### Sowjet-Autoren kritisieren Zensur

rrt, Moskau

Mehrere bekannte sowjetische Autoren haben nach Informationen aus Diplomatenskreisen auf dem Kongress des Schriftstellerverbandes in Moskau Kritik an den Zensurmethoden in der UdSSR geübt...

### Gelassen wartet Macao auf Pekings Hoheit

JOCHEN HEHN, Macao

Wenn sich am Montag chinesische und portugiesische Unterhändler in Peking zur ersten Gesprächsrunde über die Zukunft Macaos zusammensetzen...

### Umdenken in China

Dies war zum ersten Mal 1966 der Fall, als die Kulturrevolution auf Macao überschwappte...

### Portugiesische Pässe

Macao profitiert von der Spielleienschaft der Hongkonger Landaleute. Allein im letzten Jahr flossen 432 Millionen HK-Dollar...

### Portugiesische Pässe

Einen ruhigen Schlaf beschert vielen Menschen in Macao auch die Tatsache, daß sie die volle portugiesische Staatsbürgerschaft besitzen...

### Cavaco Silva verspricht jetzt eine „neue Ara“

ROLF GÖRTZ, Madrid

„Jetzt wird endlich eine neue Ara in Portugal anbrechen. Und das gilt für alles, für die Politik, die Wirtschaft und die Kultur.“

Die sozialdemokratische Partei, ihrem Inhalt nach mehr liberal-konservativ, regiert mit einer Minderheit im Parlament. Cavaco Silva hatte die Vertrauensfrage stellen müssen...

### Bei der Abstimmung lange nach Mitternacht stimmten die Christdemokraten mit den Sozialdemokraten für die Regierung.

Soilten sich jedoch bei den späteren Debatten etwa über die Arbeitsgesetz keine Mehrheiten ergeben, wird Cavaco Silva von sich aus auf Neuwahlen drängen...

### Staatpräsident Mario Soares hatte die Vertrauensfrage im persönlichen Gespräch mit Cavaco Silva gutgeheißen.

Der gemäßigste Sozialist ist für eine handlungsfähige Regierung. Da Soares die Parteiführung nicht mit dem Amt des Staatspräsidenten vereinbaren kann...

### Staatpräsident Mario Soares hatte die Vertrauensfrage im persönlichen Gespräch mit Cavaco Silva gutgeheißen.

Der gemäßigste Sozialist ist für eine handlungsfähige Regierung. Da Soares die Parteiführung nicht mit dem Amt des Staatspräsidenten vereinbaren kann...

Advertisement for 'Sportfahrer' magazine featuring 'GOLF TUNING TOTAL' and 'Golf-Veredelung von A wie Abt bis Z wie Zastrow'. Includes images of cars and magazine covers.



مركز امين للاطباء



**Im Underberg sind  
natürliche Kräuter,  
natürliche Vitamine,  
natürlicher Zucker,  
hochwertiger Alko-  
hol, frisches Brun-  
nenwasser.  
Und sonst nichts.**

Die Kräutermischung wird seit 140 Jahren von der Familie Underberg persönlich vorgenommen. Wenn Sie mehr über die Wirkung von Underberg wissen wollen, dann schreiben Sie an das Institut für zeitgemäße Ernährung, Postfach 6580, CH-8023 Zürich.

# Jugoslawien befürchtet Einflußnahme von außen

### Belgrads Außenminister kritisiert nationale Engstirnigkeit

C. GUSTAF STRÖM, Belgrad

Der jugoslawische Außenminister Raif Dizdarevic sieht eine wachsende Gefahr, daß sein Land „groben Versuchen der Einmischung“ ausgesetzt sein könnte. Der Grund dafür seien die instabilen Verhältnisse Jugoslawiens. Vor dem XIII. KP-Kongreß in Belgrad forderte der Außenminister die Delegierten zu einer nüchternen Betrachtung der Probleme auf: „Wir würden einen schweren Fehler begehen, wollten wir nicht einsehen, daß unsere innenpolitischen Schwierigkeiten, das Zögern und die Ineffizienz bei ihrer Lösung, besonders aber unsere Uneinigkeit, der Nationalismus und die nationale Engstirnigkeit unser Bild in der Welt negativ beeinflussen.“ Und warnend fügte er hinzu: „Wir dürfen keine Augenblicke vergessen, daß wir in einer Welt leben, in der die innere Instabilität eines Landes sofort dazu ausgenutzt wird, ihm einen fremden Willen, fremde Interessen und fremde Modelle aufzuzwingen.“

Dizdarevic dämpfte dann gewisse euphorische Vorstellungen vieler jugoslawischer Kommunisten über die Rolle der blockfreien Bewegung in der heutigen Welt. Nach dem Tode Titos stelle sich die Frage, ob die Rolle unter Einfluß der blockfreien Staaten nicht im Abnehmen begriffen seien. Auch die Blockfreien seien ein Teil einer Welt großer Gegensätzlichkeiten und Widersprüche.

Eine noch ernüchternde Analyse

# USA: Wir helfen Neuseeland nicht

AP, Wellington

Die Vereinigten Staaten werden sich nach Darstellung von Außenminister Shultz aus der Verpflichtung zurückziehen, Neuseeland im Verteidigungsfall zu helfen. Diese Verpflichtung hatten die USA in dem 1951 mit Neuseeland und Australien geschlossenen ANZUS-Pakt übernommen. Mit der Aufkündigung reagiert Washington auf die Weigerung Neuseelands, atomgetriebene US-Schiffe Landrechte zu gewähren. Shultz sagte nach einem Gespräch mit Regierungschef Lange: „Wir trennen uns als Freunde, aber wir trennen uns, soweit es das Bündnis betrifft.“

# Affäre in Israel um Abwehrchef geht weiter

AP/DW, Jerusalem

Die Affäre um den israelischen Geheimdienstchef Shalom scheint mit dessen Rücktritt nicht beendet zu sein. In Israel wächst der Druck auf die Regierung, die politischen Vorgänge um die angeblich von Shalom befohlene Ermordung zweier Palästinenser aufzuklären. Der Minister ohne Geschäftsbereich, Ezer Weizman, hat jetzt Außenminister Jitzhak Shamir beschuldigt, von der Erschießung der beiden festgenommenen palästinensischen Terroristen vor zwei Jahren gewußt zu haben.

In einem Interview mit der Nachrichtenagentur AP sagte Ezer Weizman über Jitzhak Shamir, der damals Ministerpräsident war: „Warum hat er bis jetzt nicht gesprochen? Ich denke, er wußte es. Wenn er es nicht wußte, so soll man ihn dementieren lassen.“ Weizman verlangte eine Untersuchung der politischen Ebene der Affäre. „Wenn ich von politischer Ebene spreche, meine ich Jitzhak Shamir“, sagte er im israelischen Rundfunk. Auch Energieminister Moshe Shahal stellte sich hinter die Forderung Weizmans und wies den Einwand zurück, eine Untersuchung gefährde die Sicherheit des israelischen Staates.

Ministerpräsident Shimon Peres erklärte dazu, er werde sich einer solchen Untersuchung nicht widersetzen. Außenminister Shamir sieht einer möglichen Aufhellung der damaligen Vorfälle gelassen entgegen. Wie er versicherte, habe er von einer Untersuchung nichts zu befürchten.

# Wallmann wartet auf Kreml-Bericht

AP, Bonn

Bundesumweltminister Walter Wallmann erwartet den detaillierten sowjetischen Bericht über das Reaktorunglück in Tschernobyl im August. Wallmann legte dem neugeschaffenen Umweltausschuß des Bundestages am Freitag eine Zwischenbilanz über die Folgen des Kraftwerksunglücks vor.

Danach wird die Reaktor-Sicherheitskommission auf der Basis ihrer bisherigen Untersuchungen und nach Prüfung des sowjetischen Berichts zu sicherheitstechnischen Verbesserungsmöglichkeiten deutscher Kernkraftwerke Stellung nehmen.

# Rau plädiert in Moskau für den Abbau aller Handelsbarrieren

Der SPD-Kanzlerkandidat will Cocom-Liste auf rein militärische Güter beschränken

rt/DW, Moskau

Der SPD-Kanzlerkandidat Johannes Rau hat sich am Freitag in Moskau für den Abbau von Barrieren im Handel mit der Sowjetunion eingesetzt. In einer Pressekonferenz sagte Rau nach Abschluß seiner politischen Gespräche, auch die in den westlichen Ländern geltende Cocom-Liste mit Gütern, die nicht in den Ostblock geliefert werden dürfen, müsse überprüft werden. Diese Liste müsse sich auf wirklich militärische Produkte beschränken. Zu Bestrebungen der USA, die Cocom-Liste eher noch zu erweitern, sagte Rau, gegen eine solche Ausweitung trete er ebenso ein wie die Bundesregierung in Bonn.

Seine Gespräche mit dem sowjetischen Parteichef Michail Gorbatschow und anderen führenden Politikern in Moskau hätten erneut bewiesen, wie wichtig gute wirtschaftliche Beziehungen für beide Seiten seien. Es sei deutlich geworden, welche Anstrengungen die sowjetische Führung unternähme, um ihre Wirtschaft auszubauen. Er sehe Chancen, die wirtschaftlichen Beziehungen zur UdSSR über die bisher geübten Formen und Praktiken hinaus auszuweiten.

# Nein zur Scheidung schwächt FitzGerald

gtn/DW, London/Dublin

Auch in Zukunft wird in der Republik Irland die Ehescheidung gesetzlich verboten sein. Bei der Volksabstimmung über eine Aufhebung des Scheidungsverbots in der Verfassung sprachen sich die Iren mit großer Mehrheit - nach dem vorläufigen Ergebnis mit 60:40 - dagegen aus. Somit bleibt der Paragraph 41 in Kraft, der festlegt, daß kein Gesetz erlassen werden darf, das eine Scheidung ermöglicht.

Das Ergebnis wird von Beobachtern als empfindliche Schlappe für Premierminister Garret FitzGerald gewertet. Nach der Niederlage bei der Volksabstimmung steht der Regierungschef noch schwächer da als zuvor. Er war sich seines Sieges ziemlich sicher, als er sich Anfang Mai für die Abhaltung des Referendums entschied. Offiziell wußte er seine Partei (Fine-Gael), die gemeinsam mit der Labour Party die Regierung stellt, hinter sich, intern war sie jedoch erheblich gespalten. Erziehungsminister Cooney hatte sich von der geplanten Verfassungsänderung distanziert.

# Löste Hitzeschock die Schüsse an der Mauer aus?

D. D. Berlin

Die Berliner Polizei hat erhebliche Zweifel an der Darstellung der amtlichen „DDR“-Nachrichtagentur ADN, daß ein Hitzeschock die Schüsse an der Berliner Mauer (WELT v. 27. Juni) ausgelöst habe. Nach „DDR“-Angaben hat der Grenzsoldat „Jürgen Zöllner“ nach dem Schock zur Waffe gegriffen, um Hilfe zu holen. ADN beruft sich dabei auf eine „zuverlässige Quelle“. Augenzeugen im Berliner Stadtteil Frohnau hatten die Schüsse gehört und beobachtet, daß ein Grenzsoldat weggeschleift und dann in einem Auto abtransportiert wurde. Nach Angaben von ADN sollen es Schüsse aus einer Signalpistole gewesen sein.

Die Berliner Polizei weist darauf hin, es sei ungewöhnlich, daß die Grenzsoldaten am Tage Signalpistolen bei sich trügen. Damit könnten nur Einzelgeschüsse abgegeben werden. Die Anwohner aber hatten Schüsse in schneller Reihenfolge gehört. Als noch unwahrscheinlicher gilt, daß sich der Grenzsoldat allein im Streifen vor der Mauer aufgehängt hat und Hilfe durch Schüsse herbeiholen mußte. Nur zu zweit dürfen sich Angehörige der Grenztruppen im Grenzgebiet aufhalten - eine strikte Anordnung, deren Mißachtung schwer bestraft wird.

# Reagan spricht von „Wendepunkt“

dpa, Washington

Die USA sehen keinen Grund für eine so negative Einschätzung des Verhandlungsstandes bei den Gesprächen über Rüstungskontrolle wie sie der sowjetische Delegationschef Karpow nach Abschluß der fünften Runde gegeben hat. Präsident Reagan wiederholte in einer an seinem Urlaubsort Santa Barbara veröffentlichten Erklärung die Hoffnung, daß die neuen Kreml-Vorschläge möglicherweise der „Wendepunkt“ zu echten Abrüstungsergebnissen seien. US-Vertreter fügten hinzu, es bestehe jetzt die Chance zu ernsthaften Verhandlungen.

# Wochen in Moskau erwartet wird, eingehend über Einzelheiten seiner Gespräche unterrichtet. Rau wollte an diesem Samstag in die Bundesrepublik Deutschland zurückkehren.

In den sowjetischen Medien wurde Rauss Moskau-Besuch ausführlich gewürdigt. So war dieser in den abendlichen Fernsehberichten die Spitzmeldung und in der Parteizeitung „Pravda“ wurden dem Rau-Besuch vier Spalten mit Foto auf der ersten Seite gewidmet.

Bereits bei der Ankunft Rauss in der UdSSR ging die sowjetische Presse auf die Position der SPD umfassend ein. In der Militärzeitung „Krasnaja Swesda“ wurde ein Kommentar zur Arbeit am neuen Grundsatzprogramm der SPD veröffentlicht. Darin wurde der SPD „eine Reihe von Inkonsistenzen“ vorgeworfen - vor allem das fortgeschriebene Bekenntnis zur NATO. Den Sowjets geht es dabei aber insbesondere vor allem gegen den Strich, daß „die Sozialdemokraten in einer Form, die sich sehr wenig geändert hat, die dem Revanchismus nahe Lösung über die Wiedervereinigung Deutschlands wiederholen“.

In all seinen Gesprächen hätten die mit Abrüstung und Rüstungskontrolle zusammenhängenden Fragen eine große Rolle gespielt, sagte der SPD-Kanzlerkandidat. Er halte die Hoffnung auf ein neues Gipfeltreffen zwischen Gorbatschow und dem amerikanischen Präsidenten Ronald Reagan für begründet. Rau fügte hinzu, er werde Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher, der in vier

# Nordirland und ihr Anführer Ian Paisley werden nun ihren für eine Annäherung plädierenden Landsleuten und vor allem der Regierung in London vorhalten, die Republikaner völlig falsch eingeschätzt zu haben, als man mit ihnen das anglo-irische Abkommen einging, das Dublin ein gewisses Mitspracherecht in Ulster einräumt. Das Referendum wird die Position der Ulster-Unionisten sicherlich stärken und es künftig Frau Thatcher noch schwerer machen, die beiden Konfessionen in Nordirland zu versöhnen und „normale Beziehungen“ zwischen Belfast und Dublin zu etablieren.

Das Ergebnis zeigt auch, welche starke Position die katholische Kirche, die nach der Verfassung vom Staat strikt getrennt ist, in diesem strenggläubigen Volk immer noch einnimmt. Auch wenn sie sich in dieser Frage offiziell „neutral“ verhielt, reichte ihr Appell an Glaube und Gewissen doch aus, um das Resultat in ihrem Sinne zu beeinflussen.

# Bereits im Mai 1985 - in den Jahren zuvor erfolgte nie eine Reaktion - hatte die „DDR“ zu einem Fluchtversuch in Berlin-Spandau Stellung genommen. Damals war vom Westen aus beobachtet worden, daß ein Flüchtling durch gezielte Schüsse niedergestreckt und vermutlich getötet wurde. Im „DDR“-Dementi aber hieß es, daß „250 Meter von der Grenze entfernt“ von einer Jagdgesellschaft ein Rehbock erlegt worden sei.

Politische Beobachter sehen zwischen beiden Dementis einen Zusammenhang. Im Mai 1985 tagte zum Zeitpunkt der Schüsse in Ottawa die KSZE-Menschenrechtskonferenz, diesmal befand sich SED-Chef Honnecker in Schweden und bemühte sich um internationale Aufwertung der „DDR“. Bei anderen gescheiterten Fluchtversuchen ohne Schußwaffengebrauch an der Berliner Mauer gab es 1985 keine Dementis. Auch in den „DDR“-Zeitungsmagazin Freitag wird der „Hitzeschock“ des Soldaten Zöllner verschwiegen.

Das Ergebnis zeigt auch, welche starke Position die katholische Kirche, die nach der Verfassung vom Staat strikt getrennt ist, in diesem strenggläubigen Volk immer noch einnimmt. Auch wenn sie sich in dieser Frage offiziell „neutral“ verhielt, reichte ihr Appell an Glaube und Gewissen doch aus, um das Resultat in ihrem Sinne zu beeinflussen.

# Das Fachblatt

Kritische Berichte über bedeutende Ausstellungen in Museen ergänzen die Berichterstattung über den vielschichtigen Kunst- und Antiquitätenmarkt und vermitteln einen Wissensvorsprung. Terminkalender zu Ausstellungen in Museen, Auktionen aller Fachrichtungen, Kunstmessen und -märkten erleichtern die gezielte Teilnahme am Kunstgeschehen. Viele Anzeigen informieren zudem über das Angebot des Kunstmarktes.

Am besten, Sie überzeugen sich selbst. Bitte bedienen Sie sich des Coupons.

**Montag Neu**

**Große Kaufberatung**

**35 Autos für 15000 Mark**



**Japaner gegen Deutsche Wer ist besser?**

Kompaktwagen, Kleinwagen, Sportwagen und Limousinen im Vergleich. Vier Doppeltests zeigen, wer am meisten bietet. Alle Daten und Preise - in AUTO-BILD.

**An alle Eltern: Nur so reisen Kinder im Auto sicher**

Was können Eltern tun, um ihre Kinder zu schützen? Was der Staat? Was sind die schlimmsten Fehler? Antworten, die aufklären, und Tipps zum Bessermachen - in AUTO-BILD.

**Die Zeitung rund ums Auto**

**Das Fachblatt**

**Antiquitäten Zeitung**

erscheint alle 14 Tage und informiert Sie gezielt über aktuelle deutsche und internationale Auktionen. Unsere Experten besprechen und analysieren mit Sachkenntnis und Sorgfalt Auktionsergebnisse und Trends. Zu Fälschungen, Restaurierungen, Rechts- und Steuerfragen äußern sich Fachleute.

**Antiquitäten Zeitung**

8780 D

Kompaktleses Email Strambinger Eide

AL'S DEN PHALY

Markttrends & letzte Preise

AL'S DEN PHALY

Widerrufrecht: Meine Bestellung kann ich innerhalb von 14 Tagen schriftlich bei der Antiquitäten-Zeitung Verlag GmbH, Nymphenburger Str. 84, 8000 München 19, widerrufen und bestätige dies durch meine 2. Unterschrift. Rechtzeitige Absendung des Widerrufs genügt

Datum / Unterschrift

Antiquitäten-Zeitung Verlag GmbH  
Nymphenburger Str. 84, 8000 München 19,  
Telefon (089) 181095

**Coupon**

Ich möchte die Antiquitäten-Zeitung kennenlernen. Bitte senden Sie mir ein kostenloses und unverbindliches Probexemplar.

Ich bestelle die Antiquitäten-Zeitung zum regelmäßigen Bezug. Ein Jahresabonnement mit 26 Ausgaben kostet z. Zt. DM 91,- zzgl. DM 7,80 Versand (Inland).

Bitte senden Sie mir auch die Anzeigenpreisliste.

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_

Straße / Postfach \_\_\_\_\_

PLZ / Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Datum / Unterschrift \_\_\_\_\_





OECD-ENTWICKLUNGSHILFE / Weniger private Mittel

Deutscher Anteil gestiegen

JOACHIM SCHAUFUSS, Paris Die im DAC, dem Entwicklungshilfenausschuss der OECD zusammenge-

Der neue Bestseller des Autors von: „Ein Planet wird geplündert“ Herbert Gruhl Der atomare Selbstmord

(0,3) und die USA mit 0,24 (0,24) Prozent, die aber nominal mit Abstand das größte Geberland - 9,25 Mrd. Dollar - blieben.

Die Bundesrepublik hat ihren stets überdurchschnittlich gewesenen Anteil auf 0,47 (0,45) Prozent verbessert, indem sie 2,94 (2,78) Mrd. Dollar mehr bereitstellte.

Dagegen hat die nichtöffentliche Entwicklungshilfe des Westens stark nachgelassen. Zwar sind die Schenkungen privater Organisationen auf 3,1 (2,6) Mrd. Dollar gestiegen.

Per saldo ist die Entwicklungshilfe weltweit aber doch zurückgegangen. Sie erreichte letztes Jahr 80 Mrd. Dollar, nach 83 Mrd. 1984 und noch 138,6 Mrd. Dollar 1981.

Die Ostblockhilfe blieb mit 3,12 (3,03) Mrd. Dollar, davon 2,62 (2,56) Mrd. Dollar von der Sowjetunion, praktisch unverändert.

LUFTFAHRT / Unbekannte irische Firma erteilt Großauftrag an Boeing und McDonnell

Immer mehr Flugzeuge werden geleast

WILHELM FURLER, London Die recht unbekannt irische Firma GPA hat kürzlich einen Riesen-

GPA ist eine Flugzeug-Leasing-Gesellschaft in Shannon, die 1975 gegründet wurde. Einer der Hauptaktionäre und Mitbegründer von GPA ist die mit dem Brauerei-Imperium Guinness verbundene London-Dubliner Merchant-Bank Guinness Peat Group plc.

Inzwischen sind neben diesen beiden Unternehmen vor allem die Fluggesellschaft Air Canada, die japanischen Konzerne Mitsubishi Corporation und Kawasaki Enterprises und der ehemalige Air Lingus-Geschäft-

führer und heutige GPA-Chairman Tony Ryan beteiligt. Durch die jüngste Flugzeugbestellung ist GPA zur größten Flugzeug-Leasing-Gesellschaft der Welt aufgestiegen - jedenfalls gemessen an der Flugzeug-Flotte, die GPA an Linien- und Charterfluggesellschaften verleast.

Mit dem Auftrag an den amerikanischen Flugzeughersteller Boeing für 51 Kurz- und Mittelstreckenjets vom Typ 737-300 und für 30 vom etwas größeren Typ 737-400 sowie an den Konkurrenten McDonnell Douglas für 15 Kurz- und Mittelstreckenjets vom Typ MD-83 und Optionen über zehn MD-80-Jets verdozelt sich die GPA gehörende Flugzeug-Flotte in den kommenden fünf Jahren auf 187 Passagierjets. GPA hat im übrigen bestätigt, daß sie mit dem niederländischen Hersteller Fokker über eine Bestellung von ebenfalls zweistrahligen Kurzstreckenjets vom Typ F-100 und mit dem europäischen Airbus-Konsortium über den Kauf der neuesten Typen A 320 verhandelt.

Das rapide Wachstum von GPA verdeutlicht den zunehmenden Trend in der internationalen Zivilluftfahrt, Flugzeuge im Wege des Leasing zu beschaffen, anstatt sie zu kaufen.

Blick auf die Börse

Experten rechnen noch mit weiteren Kursverlusten

Für die allernächste Zukunft wagen die meisten Börsenexperten von Banken und Informationsdiensten noch keine Wende zum Besseren vorzusagen; sie rechnen eher noch mit weiteren Kursverlusten am Aktienmarkt.

Zu ihnen gehört die Deutsche Bank, die auf die beachtliche Liquidität der Anleger hinweist, die aber auf einen Vorreiter warteten, der einen Schneeballeffekt auslösen könnte.

Bei einem Anstieg der Unternehmensgewinne um zehn Prozent in diesem Jahr und verbesserten strukturellen Rahmenbedingungen hält die Aktienbewertung für noch nicht ausgereizt. Sie setzt vor allem auf ausländische Investoren, nachdem die deutsche Börse im internationalen Vergleich eine für Großanleger interessante Größenordnung erreicht habe.

Auf der gleichen Linie liegt die Vereins- und Westbank, die das Kursrisiko jetzt für begrenzt hält und für die zweite Jahreshälfte einen Wachstumsschub im Konsumsektor und in der Autobranche erwartet.

Der Hansatische Börsendienst rät zur Vorsicht am deutschen Aktien- und Rentenmarkt, wo er jedoch Mannesmann als unterbewertet herausstellt; der Kurs (212) könne binnen Jahresfrist auf 250 bis 280 Mark anziehen.



Zickzackkurs ZEICHNUNG: KLAUS BOHLE

US-BANKENGESETZGEBUNG / Entwurf vorgelegt

Für besseren Einlagenschutz

Sgt. Washington In Bewegung geraten ist die Reform der US-Bankengesetzgebung, und zwar auf einer Linie, die auch für das demokratische Repräsentantenhaus akzeptabel ist.

Der Garn-Entwurf, der allgemein positiv aufgenommen wurde, enthält den Passus, nach dem eine Bank nur dann eine Bank ist, wenn sie bei der Federal Deposit Insurance Corp. versichert ist.

Übernahmeversuch kostete viel Geld

Die britische Supermarkt-Gruppe Argyl hat für ihren mißglückten Versuch, den schottischen Whisky-Riesen Distillers (Johnnie Walker) zu übernehmen, nicht weniger als 34 Mill. Pfund oder fast 115 Mill. DM hinlegen müssen.

Grünes Licht für Privatisierung

Der französische Verfassungsrat hat das vom Parlament verabschiedete Ermächtigungsgesetz zur Durchführung wirtschaftlicher und sozialer Reformen auf dem Verordnungswege unter verschiedenen Vorbehalten genehmigt.

DEBEKA KRANKEN / Fast die Hälfte des Branchenzuwachses für sich verbucht - Viele Vertragsumstellungen

Leistungsquote im fünften Jahr über 100-Prozent-Marke

HARALD POSNY, Koblenz Die DebeKa Krankenversicherung VVag, Koblenz, größte Selbsthilfeeinrichtung des öffentlichen Dienstes auf dem Gebiet der Krankenversicherung, hat 1985 wesentliche Positionen ihrer Marktstellung ausgebaut.

AN- UND VERKAUF

Original Getreidemehl aus Österreich, Heizkörper Design Muster, Design-Studie, MOBILGEBÄUDE, Antike Bodenbeläge, Edelmetalle, Schmeckartikel u. Münzen, GSO GmbH, Blüthen-Vorkommen

KONKURSE

Table with columns: Konkurs eröffnet, Name, Adresse, and details of liquidation proceedings.

Professor Dr. phil. nat. Heinz Bilz, Wissenschaftliches Mitglied des Max-Planck-Instituts für Festkörperforschung, Stuttgart, and Direktor am Institut.

Sie wohnen in ITALIEN und wollen in der WELT inserieren? Dann wenden Sie sich bitte an folgende Anschrift: Studio HANS CONRATHS

WIRTSCHAFTSRECHT, A. PAUL WEBER - Handelszeichnungen und Löhse - Verkaufsausstellung bis 5. Juli 1988, GALERIE KOCH-WESTENHOFF

TECHNIK IST PRODUKTIV, ODER? Roboter-Zukunft, GEFÄHR? Oder Chance? Technik-Glücksbringer? Oder Technik-Verheerung?

DYCKERHOFF / Bessere Ergebnisse erwartet

### Die Heimwerker im Visier

dpa/VWD, Frankfurt  
Die Dyckerhoff AG, Wiesbaden, einer der führenden Hersteller von Zement und Fertigbeton, strebt nach der weitgehend abgeschlossenen Anpassung an die verminderte Nachfrage in diesem Jahr wieder bessere Ergebnisse an. Nachdem 1985 außerordentliche Aufwendungen von 25 Mill. DM für stillgelegte Kapazitäten und Personalabbau den Jahresüberschuss der AG auf 74 (17,1) Mill. DM drückten, wird für 1986 wieder ein Ergebnis wie 1984 erwartet. Das künftige Vorstandssprecher Alexander von Engelhardt auf der Bilanzpressekonferenz an. In den ersten fünf Monaten 1986 stieg der Absatz um 0,9 Prozent.

Angesichts des schrumpfenden Baumarktes expandiert Dyckerhoff verstärkt in weniger vom Neubau abhängige Bereiche, wie den Ausbau und Heimwerkermarkt. Die Aktivitäten im Ausbaubereich wurden in der 1985 gegründeten Dytec Beteiligungs-Verwaltungs-Gesellschaft mbH zusammengefasst. Mit der An-

fang dieses Jahres gemeinsam mit der Chemische Fabrik Grünau GmbH, Ibersheim, gegründeten Triocosa GmbH, an der beide Partner zur Hälfte beteiligt sind, verschaffte sich Dyckerhoff den Zugang zu bauchemischen Additiven wie Betonzusatzmitteln und Dichtungsbahnen.

Der Heimwerkermarkt soll über eine 60prozentige Beteiligung an der Schneider + Klein GmbH + Co KG, I und Scheid/Eifel, erschlossen werden, die mit Beschlägen, Handwerkszeug und Kleinenwaren vornehmlich Fachmärkte, Warenhäuser und Eisenwarenfachgeschäfte beliefert. Das Umsatzvolumen von Dytec, Triocosa und Suki bezifferte Engelhardt mit rund 150 Mill. DM, bei einem 1985 (ohne das übernommene Werk in Bonn) um 15 Prozent auf 177,5 Mill. DM gesunkenen Konzernumsatz. Der Beitrag der Beteiligungsgesellschaft zum erwirtschafteten Gewinn lag im letzten Jahr bereits bei 50 Prozent. Für 1986 kündigte Engelhardt den Kauf weiterer Beteiligungen an.

### Mehr Kongresse in Berlin

D. D. Berlin  
Der „Goldene Konferenztag“ feierte Jubiläum. Zum zehnten Mal wurde der von British Airways (BA) für besondere Berlin-Engagement ausgesetzte Preis vergeben. Die Preisträger 1986: Standard Elektrik Lorenz (SEL), Kleinbau Berlin, Nixdorf Mikroprozessor Engineering, Schindler Aufzugwerke und Henkel KGaA. Diese Firmen haben besonders viele Tagungs- oder Konferenzteilnehmer nach Berlin gebracht. Die meisten SEL: 11 055 im Jahr 1985.

„Dieser Wettbewerb tut Berlin gut“, erklärte der Regierende Bürgermeister Eberhard Diepgen. Er habe wesentlich zur Belebung der Wirtschaft beigetragen. Die Rolle Berlins als Kongressstadt müsse weiter ausgebaut werden. Die Verbesserung der Flug- und anderen Verkehrsverbindungen der Stadt, z. B. mehr internationale Nonstop-Flüge und die Ausweitung des Regionalflugdienstes, seien die Voraussetzungen für die weitere Entwicklung Berlins.

BA-Deutschlanddirektor Peter White hob die Bedeutung des Wettbewerbs – die Preisträger werden mit Pokalen, Urkunden und Berlin-Freifügen für je zehn junge Mitarbeiter bedacht – für Berlin als Kongressstadt hervor. Im Berlin-Flugverkehr betrug 1976 der Anteil der Tagungsteilnehmer drei Prozent. Bis 1985 habe er sich auf 16 Prozent erhöht. In Zahlen waren dies rund 60 000. „Ein neuer Rekord“, wie White betonte. Durch den Wettbewerb „Goldener Konferenztag“, an dem sich bisher 334 Firmen beteiligten, sind seit 1976 rund 460 000 Tagungsteilnehmer nach Berlin gekommen.

### Zürcher Großbank in neuem Gewand

cd. Frankfurt  
Die Schweizerische Kreditanstalt (SKA) präsentiert sich vom 1. Juli an in der Bundesrepublik in neuem Gewand. Die Zürcher Großbank fusionierte ihre bisherigen Stützpunkte, die Schweizerische Kreditanstalt (Deutschland) GmbH, Fürth, und die CSFB-Effektenbank AG, Frankfurt, zur Schweizerischen Kreditanstalt (Deutschland) AG mit Sitz in Frankfurt. Die frühere Fürther SKA und ihre Filiale Nürnberg werden Zweigniederlassungen, ebenso die CSFB-Effektenbank, die ausschließlich das deutsche und internationale Emissionsgeschäft betreibt. Das fusionierte Institut, an dem die SKA Zürich mit 80 (bisher 55) Prozent beteiligt ist, bringt es per Anfang April auf 4,7 Mrd. DM Geschäftsvolumen und 3,7 Mrd. DM Kreditvolumen sowie auf 245 Mill. DM Eigenmittel und 550 Mitarbeiter. Es wird von Karl Miesel als Sprecher des Vorstands geleitet, dem Bernd Axel Brandt, Heinz Clavadescher und Reinhard J. Schmölz angehören. Den Vorsitz im Aufsichtsrat führt Ernst Schneider, Mitglied der Generaldirektion der Zürcher Mutter.

Für das Ende März abgelaufene Geschäftsjahr berichtet die Effectenbank, Kern des neuen Instituts, über eine Steigerung des Betriebsergebnisses um ein Mehrfaches, woran das Börsen-Handelsgeschäft einen wesentlichen Anteil hatte. Überproportional hat die Bank, wie sie betont, am stark gewachsenen internationalen Emissionsgeschäft teilgenommen. Nach 30 Mill. DM Risikovorsorge und 17,4 Mill. DM Steuern wird ein Reingewinn von 14,2 Mill. DM ausgeschüttet.

ITT / Verhandlungen mit der staatlichen französischen CGE-Gruppe werden in der nächsten Woche fortgesetzt

### Telekommunikations-Fusion in Europa geplant

J. Sch./nl. Paris/Stuttgart  
Die französische CGE (Compagnie Générale d'Electricité) und die amerikanische ITT (International Telephone and Telegraph) wollen ihre Tochtergesellschaften Alcatel und ITT-Telecommunication Europe fusionieren und in ein europäisches Konsortium der Telefonindustrie einbringen. Entsprechende Verhandlungen haben sich inzwischen soweit verdichtet, daß sie nächste Woche auf einem Treffen von CGE-Präsident Georges Peberau und ITT-Boß Rand Araskog in Paris konkretisiert werden sollen – falls die französische Regierung dazu ihren Segen erteilt. Denn die CGE ist noch verstaatlicht.

Der Anstoß zu den Verhandlungen ging offensichtlich von der ITT-Verwaltung aus, die unter dem Druck der Aktionäre nach Möglichkeiten zu einem Desengagement in ihrem Telefonsektor sucht. Der stark diversifizierte US-Konzern hatte 1985 einen Gewinnrückgang von 34 Prozent in Kauf nehmen müssen.

Nachdem ITT vergeblich mit anderen amerikanischen Produzenten, darunter auch mit der weltweit branchengrößten AT & T (American Telephone and Telegraph) verhandelt hatte, wandte sie sich schließlich an die französische CGE, die einen Weltmarktanteil von 5 Prozent besitzt.

Das ist aber heute nicht mehr ausreichend. Um die Finanzierung der in dieser Industrie immer größer werdenden Entwicklungskosten und eine rentable Produktion zu sichern, werden mindestens 10 Prozent benötigt. Die Differenz könnte die europäische ITT-Tochter bringen, die über einen Weltmarktanteil von 7 Prozent verfügt. Allerdings fragt es sich, ob alle ITT-Kunden, das heißt die europäischen Postverwaltungen, ihre Aufträge in vollem Umfang der ITT-Alcatel übertragen würden.

Deshalb sollen sich an dem geplanten Konsortium auch andere europäische Gesellschaften beteiligen. Dafür bleiben etwa 20 bis 35 Prozent des Kapitals reserviert, von denen zu-

PHYWE-HV

### Innere Stärkung hat Vorrang

dos. Göttingen  
Die erste Phase der Sanierung betrachteten Aufsichtsrat und Vorstand der Phywe AG, Göttingen, zwar als abgeschlossen. Bis zur Ausschüttung einer Dividende aber ist es noch ein weiter Weg. Trotz dieser Kernaussage zeigten sich die Aktionäre des Lehrmittel-Herstellers, der einem Desaster nur knapp entgangen war, auf der gestrigen Hauptversammlung überaus wohlwollend gegenüber dem neuen Management.

Bis auf den Tagesordnungspunkt 2, der die Entlastung des Vorstands betraf, wurden die Vorschläge der Verwaltung einstimmig gebilligt, allerdings bei einer ungewöhnlich niedrigen Präsenz von gut 28 Prozent des Grundkapitals von 11,72 Mill. DM. Das Veto gegen die Entlastung des

### UNTERNEHMEN UND BRANCHEN

#### Gespräche bestätigt

Wiesbaden (dpa/VWD) – Die Wiesbadener Sektorellerei Henkell + Co. bestätigte Gespräche über eine mögliche Kooperation mit der Oetker-Gruppe, Bielefeld. Das Ergebnis der Gespräche soll am Montag der Presse bekanntgegeben werden. Nach Informationen aus Branchenkreisen geht es bei den Gesprächen um einen Verkauf von Henkell an Oetker. Dabei soll der bisherige Hauptgesellschafter Otto Henkell (68) jedoch Wert darauf legen, daß der Sektorellerei als eigenständiger Betrieb erhalten bleibt.

#### Aufstockung möglich

Berlin (VWD) – Die Oetker-Gruppe, die bereits über die Mehrheit an Berliner-Kindl-Aktien verfügt, ist bei günstigem Kursverlauf an einer Aufstockung ihres Anteils interessiert. Dies deutete der Vorsitzende des Aufsichtsrates, Guido Sandler, auf der Hauptversammlung des Unternehmens in Berlin an. Sandler scheidet mit Ablauf der Hauptversammlung aus dem Aufsichtsrat der Berliner Kindl AG aus.

#### Angsborg verlagert

Angsborg/München (dpa/VWD) – Knapp die Hälfte der 1300 dänischen Mitarbeiter bei der Produktion großer Zweitakt-Schiffsdieselmotoren will die MAN B + W Diesel GmbH, Augsburg, innerhalb der nächsten 18 Monate abbauen. Das Unternehmen der MAN-Gruppe will wegen der angespannten wirtschaftlichen Lage der Weltsechiffahrt die Produktion großer Zweitakt-Schiffsdieselmotoren von Kopenhagen auf die beiden anderen dänischen Standorte verlagern.

Der MAN-Dieselmotorenbereich setzt mit etwa 6000 Mitarbeitern etwa 1 Mrd. DM jährlich um. Die Hälfte des Umsatzes stammt aus dänischer Fertigung. Die MAN-Nutzfahrzeuge GmbH, München, schloß gleichzeitig neue Kooperationsgespräche mit der österreichischen Steyr-Daimler-Puch AG nicht aus.

#### Sortiment gestrafft

Bielefeld/München (VWD) – Die Otto Wolf Handlungsgesellschaft in München will das Sortiment straffen. Im Zuge dieser Maßnahmen wurde das in den Otto Wolf Niederlassungen München und Nürnberg vertriebene Programm Schrauben auf die Wilhelm Böllhoff GmbH übertragen. Die Wilhelm Böllhoff GmbH (sie gehört zur gleichnamigen Böllhoff-Gruppe in Bielefeld) erzielte 1985 an acht Orten einen Umsatz von rund 120 Mill. DM.

#### Jacobs übernimmt

Zürich (VWD) – Die Jacobs Suard AG, Zürich, hat die Aktienmehrheit der Ibero-Amerika Bank AG, Bremen, übernommen, wie das Unternehmen mitteilte. Die Transaktion müsse noch vom Bundeskartellamt genehmigt werden. Bis 1985 war die Colima Holding AG, Zug, in der die Interessen der Familie Jacobs zusammengefaßt sind, zu 74,28 Prozent an der Ibero-Amerika Bank beteiligt gewesen. Das auf die Finanzierung des Außenhandels von Lateinamerika spezialisierte Institut hat 1985 bei einer Bilanzsumme von 453 Mill. DM mit einem Gewinn von 2 Mill. DM abgeschlossen.

TELENORMA / Weiterer Belegschaftsabbau notwendig

### Hohe Forschungsausgaben

JOACHIM WEBER, Frankfurt  
Trotz wachsenden Geschäftsvolumens – die Umsätze sollen 1986 um vier bis fünf, die Auftragsgänge um sechs Prozent steigen – sieht Michael Schwarzer, Geschäftsführer und Vorsitzender der Telenorma Telefonbau und Normalzeit Leher & Co., Frankfurt, die Notwendigkeit eines Personalabbaus um rund 400 Mitarbeiter in den nächsten zwölf bis 18 Monaten auf das Unternehmen zukommen. „Hier geht es um Strukturen, die im Hinblick auf den immer schärfer werdenden internationalen Wettbewerb gestrafft werden müssen.“

Schon im vergangenen Jahr waren bei einer leichten Ausweitung der weltweiten Belegschaft um 2,3 Prozent auf 18 270 (17 860) Mitarbeiter – davon 16 780 Beschäftigte im Inland – vor allem im Verwaltungsbereich Stellen gestrichen worden. Mit dem zunehmenden Einsatz integrierter Elektronik-Bausteine, die die Arbeitsinhalte der Telefonapparate und Kommunikationsanlagen reduzieren, werden auch die Fertigungs-Arbeitsplätze – bei Telenorma wegen des hohen Service-Anteils ohnehin nur etwa ein Fünftel der Belegschaft – weiter abnehmen müssen.

Eingeleitet wurde diese Entwicklung bereits im vergangenen Jahr mit 70 Prozent auf 111 (65) Millionen DM erhöhten Sachinvestitionen, die vorwiegend in moderne Entwicklungs- und Produktionseinrichtungen flossen. Dieses Volumen soll auch im laufenden Jahr knapp erreicht werden. Erheblich steigen wird dagegen der Forschungs- und Ent-

wicklungsaufwand, der in diesem Jahr mit 135 (123) Millionen DM veranschlagt ist. Sein Anteil am Umsatz dürfte damit noch über den sechs Prozent des vergangenen Jahres liegen, das Schwarzer als „Jahr der Produktinnovationen“ apostrophiert.

1985 hat Telenorma den (bei einem Ertragsanteil von knapp 14 Prozent erstmals in einem Weltabschluß publizierten) Konzernumsatz von 1,85 Milliarden DM um neun Prozent auf 2,01 Milliarden DM gesteigert. Dabei wuchsen die traditionell hohen Investitionen in Telefon-Mietanlagen noch schneller um elf Prozent auf 322 (290) Millionen DM.

Vom Gesamtumsatz entfielen 65 Prozent auf die private und zwölf Prozent auf die öffentliche Kommunikationstechnik sowie 23 Prozent auf die Informationstechnik, die auch den neuen, erfolgreichen Dienstleistungsbereich der Gefahrenmeldung und Überwachung enthält. Das neu angepackte Computergeschäft blieb zunächst deutlich hinter den Erwartungen zurück.

Daß die Erträge nicht mit der Umsatzentwicklung Schritt hielten – der Jahresüberschuss schrumpfte von 68 auf 47 Millionen DM, erklärt Schwarzer mit Vorsorgemaßnahmen „im Rahmen der steuerlichen Möglichkeiten“. So gab es erhöhte Abschreibungen auf (ausländische) Beteiligungen und eine Sonderzuweisung von 28 Millionen DM an die Telenorma-Unterstützungseinrichtung (Pensionskasse). Insgesamt sieht Schwarzer „die Ertragslage des Konzerns als stabil an“.

bringt jeden Samstag viele Seiten Stellenanzeigen für Fach- und Führungskräfte.

## Nutzen Sie Ihre Chancen!


01-021

Vorstands (929 Stimmen) wurde begründet mit den Zahlungen, die im Rahmen der Auflösungsverträge an frühere Vorstandsmitglieder geleistet wurden. Dieser Betrag dürfte bei 300 000 DM gelegen haben, eine Summe, so Aufsichtsratschef Jürgen Richter, die „den Erwartungshorizont der ausgeschiedenen Herren bei weitem nicht erfüllte“.

Richter räumte ein, daß die Gespräche über die Auflösung der Vorstandsverträge nicht immer einfach waren. Es sei aber die vorrangigste Aufgabe des Aufsichtsrats im vergangenen Jahr gewesen, die Instabilität bei Phywe auch auf diesem Gebiet zu beseitigen.

Nach den Worten von Phywe-Alleinvorstand Professor Wolfgang Siemes bedeutete der Jahresabschluß 1985 einen gewaltigen Kraftakt. Der ausgewiesene Bilanzgewinn von 167 000 DM nach Millionen-Verlusten in den beiden Vorjahren verdeutliche das. Das bei einem Umsatz von 64,6 Mill. DM gegenüber dem Vorjahr um 10,7 Mill. DM verbesserte Betriebsergebnis sei aber noch immer leicht negativ (knapp 200 000 DM).

Für Phywe stehe die Tilgung des noch vorhandenen Verlustvortrags (2,9 Mill. DM) und die Bildung von Rücklagen und Rückstellungen zunächst im Vordergrund. Die derzeitige Geschäftsentwicklung mache einige Mut. Für 1986 wird im Inland eine Umsatzsteigerung um 7 Prozent erwartet.

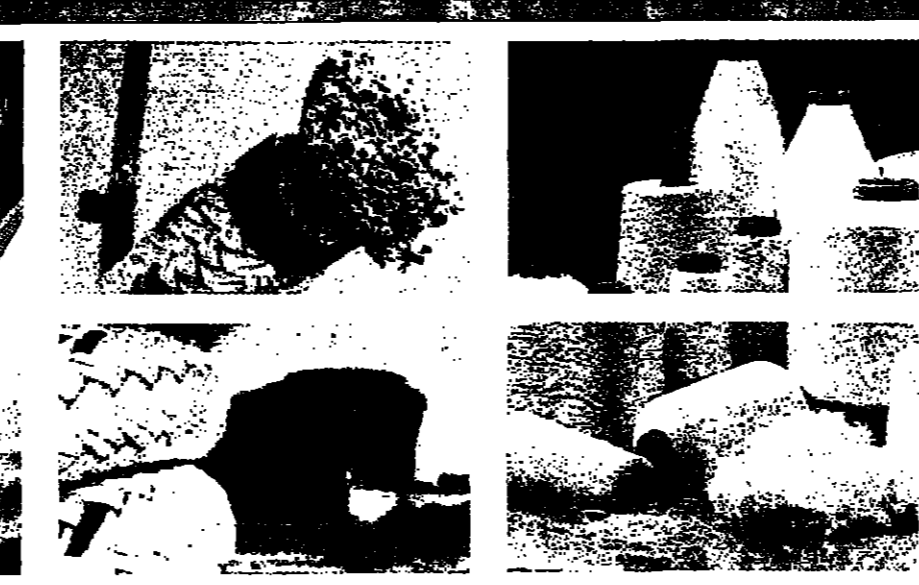


**Enka ist eine europäische Unternehmensgruppe mit weltweiten Aktivitäten. Wir arbeiten auf dem Gebiet der Faser- und Polymer-Technik. Unsere Erzeugnisse liefern wir an die weiterverarbeitende Industrie.**

Als einer der führenden Hersteller von Chemiefasern für textile und technische Anwendungsbereiche produzieren wir außerdem Kunst- und Vliesstoffe, Membranen für medizinische und technische Anwendungen sowie Spezialmaschinen und -anlagen.

Im vergangenen Jahr haben 28.800 Mitarbeiter der Enka-Gruppe einen konsolidierten Umsatz von 4,9 Milliarden DM erzielt. Minderheitsbeteiligungen befinden sich in Lateinamerika, USA und Indien.

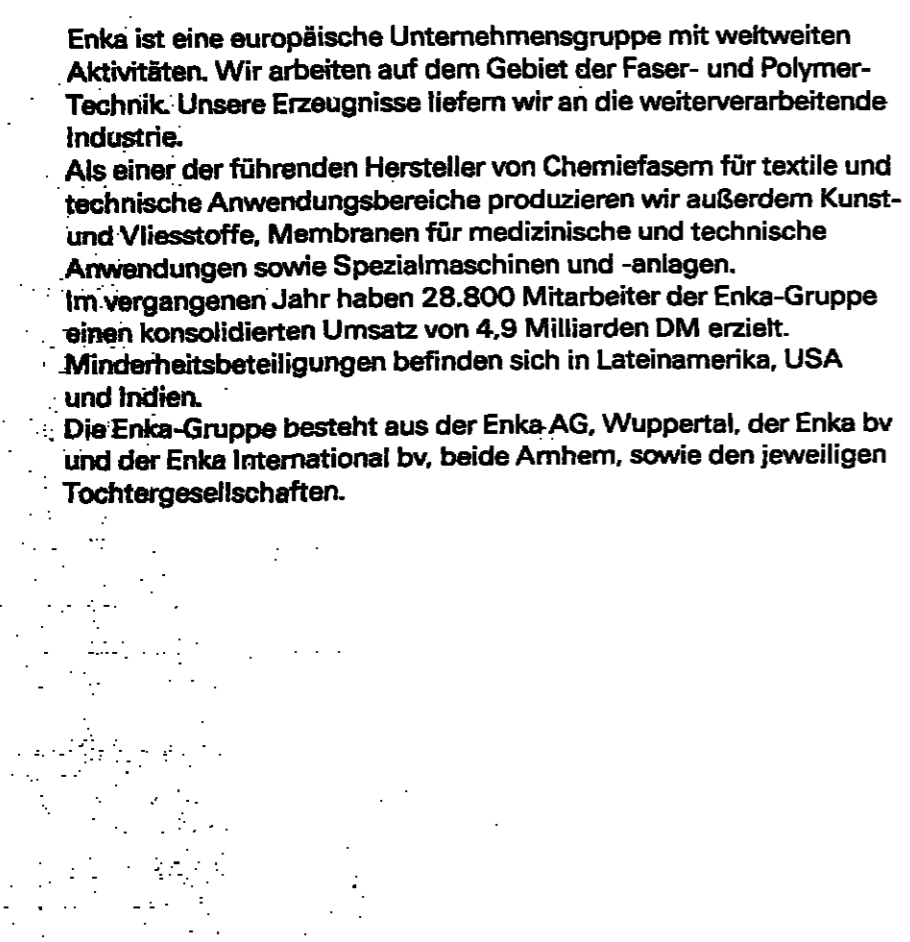
Die Enka-Gruppe besteht aus der Enka AG, Wuppertal, der Enka bv und der Enka International bv, beide Arnhem, sowie den jeweiligen Tochtergesellschaften.



**Enka AG**  
Postfach 100149, D-5600 Wuppertal 1  
Wertpapier-Kenn-Nr. 782 200

Der Jahresabschluss der Enka AG wird im Bundesanzeiger, voraussichtlich in der Nr. 115 vom 28.06.1986, veröffentlicht.

Der Geschäftsbericht 1985 steht Ihnen auf Anforderung zur Verfügung.



**Enka**  
Faser- und Polymer-Technik

**Enka-Gruppe – konsolidiert\* –**

	(Kurzfassung)	Werte in Mio DM				
		1985	1984	1983	1982	1981
Chemiefaserproduktion 1.000 Tonnen		409	387	374	391	427
Umsatz		4.933	4.608	3.958	4.000	4.060
Betriebsergebnis		405	388	141	79	38
Zinsergebnis		- 45	- 54	- 72	- 60	- 77
Ergebnisanteil aus nicht konsolidierten Beteiligungen		65	60	36	15	57
Ergebnis vor Ertragsteuern und außerordentlichen Aufwendungen und Erträgen		425	394	105	34	18
Ertragsteuern		- 145	- 155	- 18	- 34	- 9
Außerordentliche Aufwendungen und Erträge (netto)		- 53	- 38	4	- 26	- 29
Gesamtergebnis		227	201	91	- 26	- 20
Cash flow		488	390	283	108	124
Investitionen in Sachanlagen		294	228	189	216	207
Aufwendungen für Forschung und Entwicklung		146	134	120	117	113
Investiertes Kapital		2.042	1.984	1.932	2.128	2.068
Umsatzrendite (Betriebsergebnis in % vom Umsatz)		8,2	8,4	3,5	2,0	0,9
Kapitalrendite (Betriebsergebnis in % vom Inv. Kapital)		19,9	19,6	7,3	3,7	1,8
Zahl der Mitarbeiter (Jahresende)		28.800	28.100	28.200	30.100	32.700
Umsatz der nicht konsolidierten Beteiligungen		1.100	1.071	1.065	1.088	1.298
Mitarbeiter der nicht konsolidierten Beteiligungen (Jahresende)		6.500	6.400	6.800	7.100	7.300

\* Ergebnisse auf Basis der Bewertungsrichtlinien und Begriffsbestimmungen der Akzo-Gruppe

Enka ist ein Unternehmen der Akzo-Gruppe

# Technocell AG

Die Technocell AG ist mit einem Umsatz von 170 Millionen Mark einer der größten Anbieter für Dekorpapier.

Die Technocell AG arbeitet maßgebend an innovativen, branchenverwandten Technologien, zum Beispiel mit ihrem Tochterunternehmen MD Organocell an der umweltfreundlichen Herstellung von Zellstoff.

Die Technocell AG geht jetzt an die Börse. Ab 30. Juni werden aus dem Grundkapital von 18 Mio.

Mark stimmberechtigte Aktien im Nennwert von 8.800.000,- DM zum Kauf angeboten. Der Kaufpreis

beträgt DM 180,- je 50-Mark-Aktie. Kaufanträge nehmen entgegen: Bayerische Vereinsbank AG,

Commerzbank AG und Merck, Finck & Co. Der Handel und die amtliche Notierung wird voraussichtlich

am 10. Juli 1986 an der Bayerischen Börse München aufgenommen. Mit dem Erwerb der Technocell AG-

Aktie beteiligen Sie sich an einem zukunftsorientierten deutschen Unternehmen von internationaler Geltung.

# Technocell AG

Aktien überraschend erholt

Aber nach wie vor nur bescheidene Umsätze

Am Wochenende kam es am deutschen Aktienmarkt zu einer positiven Reaktion auf die vorangegangenen Kursrückführungen. Die Ausbebung der Kurse ist allerdings kein Spiegelbild einer sich belebenden Nachfrage, sondern die Folge einer Marktlage wie sie in...

Freundlich, aber keine aus dem Rahmen fallenden Bewegungen. Die Aktien wurden weiterhin bei 10 DM festgehalten. Frankfurt: Deutscher verbesserter sich um 5,50 DM und SEL befestigten sich um 17 DM. Flächig wurden um 8 DM angehoben. Assen...

Fortlaufende Notierungen und Umsätze. Table with columns for location (Düsseldorf, Frankfurt, Hamburg, München) and stock symbols (ZAG, MAA, ZLA, etc.).

Aktion-Umsätze. Table listing various companies and their trading volumes/turnover.

Inland. Table listing various German stocks and their prices.

WELT-Aktienindex: 272,97 (269,34). Table with columns for stock symbols and prices.

Freiverkehr. Table listing various stocks and their prices.

Unregelmäßig Freiverkehr. Table listing various stocks and their prices.

Unregelmäßig Freiverkehr (continued). Table listing various stocks and their prices.

Wertpapier Zeitschrift für Kapitalanlage. Advertisement for a magazine about investments.

IHR VERTRIEB. Advertisement for a sales strategy course or service.

IHR EIGENES FERIENDOMIZIL. Advertisement for holiday homes.

Hoher Verdienst. Advertisement for high-paying jobs or investments.

Wer Kapitalanlagen in den USA besitzt... Advertisement for US investments.

Graphologisches Gutachten. Advertisement for a handwriting analysis service.

Blankodarlehen. Advertisement for blank checks.

Kapitalanlage mit ca. 24% Rendite. Advertisement for a capital investment opportunity.

Merrill Lynch. Advertisement for the investment bank.

Wer lösen Probleme! Advertisement for a problem-solving service.

Schulden? Pfändungen? Mahnbefehle? Advertisement for debt management.

Antwortcoupon. Advertisement for a response coupon.

Table with columns for 'Ausland Amsterdam', 'London', 'Brüssel', 'Hongkong', and 'Tokio'. Lists various international stock market indices and their values.

Table for 'Kopenhagen' listing various Danish stocks and their prices.

Table for 'Luxemburg' listing various Luxembourg stocks and their prices.

Table for 'New York' listing various US stocks and their prices.

Table for 'Madrid' listing various Spanish stocks and their prices.

Table for 'Paris' listing various French stocks and their prices.

Table for 'Johannesburg' listing various South African stocks and their prices.

Table for 'Stockholm' listing various Swedish stocks and their prices.

Table for 'Zürich' listing various Swiss stocks and their prices.

Table for 'Wien' listing various Austrian stocks and their prices.

Table for 'Auslandszertifikate' listing various international certificates and their values.

Table for 'Anleihe' listing various bonds and their values.

Table for 'Optionshandel' listing various options and their values.

Table for 'Anleihe' listing various bonds and their values.

Table for 'Optionshandel' listing various options and their values.

Table for 'Anleihe' listing various bonds and their values.

Table for 'Optionshandel' listing various options and their values.

Table for 'Anleihe' listing various bonds and their values.

Table for 'Optionshandel' listing various options and their values.

Table for 'Anleihe' listing various bonds and their values.

WIRTSCHAFTS-ANZEIGEN

Advertisement for 'Partnership Fran R. Strand' offering legal services for partnerships.

Advertisement for 'AKADEMIKER-CIRKEL' offering courses and seminars.

Advertisement for 'DAME' featuring a woman's profile and contact information.

Advertisement for 'HAMBURG' featuring a man's profile and contact information.

Advertisement for 'RAUM HAMBURG' featuring a man's profile and contact information.

Advertisement for 'AKADEMIKERWITWE' featuring a woman's profile and contact information.

Advertisement for 'DAME' featuring a woman's profile and contact information.

Advertisement for 'PHILIPPINEN' featuring a woman's profile and contact information.

Advertisement for 'AKADEMIKERWITWE' featuring a woman's profile and contact information.

Advertisement for 'DAME' featuring a woman's profile and contact information.

Advertisement for 'Raum D/W/E' featuring a man's profile and contact information.

Advertisement for 'DAME' featuring a woman's profile and contact information.

Advertisement for 'Deutscher Mann' featuring a man's profile and contact information.

Advertisement for 'AKADEMIKER' featuring a man's profile and contact information.

Advertisement for 'Deutscher Mann' featuring a man's profile and contact information.

Advertisement for 'Atraktive Damen' featuring a woman's profile and contact information.

Advertisement for 'Christliche Ehebanhung' featuring a man's profile and contact information.

Advertisement for 'DAME' featuring a woman's profile and contact information.

Advertisement for 'Dipl.-Ing. u. SKIPPER' featuring a man's profile and contact information.

Advertisement for 'Größte evangelische Ehebanhung' featuring a man's profile and contact information.

Large advertisement for 'DIE WELT' newspaper, including subscription information and contact details.







سكنا احسن لي اصل

# WELTMEISTERSCHAFT / Deutschland gegen Argentinien - die Entscheidung morgen ab 20.00 Uhr

## WELT vor dem Finale von 1954



So stoßen am Sonntag zwei seltsame Gegner aufeinander, schrieb Chiefreporter Joachim Besser. „Da ist einer, Deutschland, der immer aufwärts geklettert ist, der von Spiel zu Spiel mehr Tore schöß und weniger hinnahm, der von der tiefsten Ebene aus bis auf den Gipfel vorstieß, der es anfangs selbst für unmöglich hielt, und beim Klettern merkte, es geht ja, es geht sogar glänzend. Kinder, nun wollen wir nach oben! Und da ist der andere, der seit Jahren oben steht, allein und einsam, satt und stolz, seines Wertes bewußt. Favorit blieben die Ungarn, Außenseiter die Deutschen. Lange war ich jetzt nüchtern und sachlich, ehe der letzte Kampf beginnt möchte ich den Lesern gestehen, diesmal sind meine Hoffnungen stärker als alle Vernunft. Das ist die paradoxe Vorschau: Ich tippe auf Ungarn, aber ich glaube, daß Deutschland gewinnen kann.“

**Ergebnis:** Deutschland besiegt Ungarn 3:2. Mannschaftskapitän Fritz Walter holte den Pokal mit Tränen in den Augen ab (Foto).

## WELT vor dem Finale von 1966



Einen Tag vor dem großen Spiel durfte die deutsche Mannschaft zwanzig Minuten lang den Rasen im Wembley-Stadion testen“, schrieb Gerhard Seehase. Und: „Ein bißchen weich“, war zu hören, weicher als die anderen Plätze, auf denen wir bisher gespielt haben.“ Aber auch dies: Sollte die deutsche Mannschaft das Finale verlieren, niemand wird dem Rasen die Schuld geben. Helmut Schön wirkt abgespant. Die Konfrontation mit einer unerwartlich frühen Pflügerschar hat an den Nerven gezerrt. Der Bundestrainer befindet sich auf dem Rückzug vor dem Optimismus der Schlachtenbummler. „Wir werden Weltmeister, wo?“ Gastkommentator Herberger: „Vor dem Finale will man gewinnen. Verliert die Elf, können wir immer noch getrost feststellen, daß auch ein zweiter Platz ein Erfolg ist.“

**Ergebnis:** Deutschland unterlag England in der Verlängerung 2:4. Nach dem berühmten Wembley-Tor, über das Schiedsrichter Dienst und Linienrichter Bachranow (Foto) diskutierten.

## WELT vor dem Finale von 1974



Beide Mannschaften haben sich redlich für das Finale qualifiziert. Die Holländer haben dabei alles in allem den spieltechnischen besseren, gleichmäßigeren Part gespielt“, berichtete Gerhard Seehase. „Die Schützlinge des Bundestrainers Helmut Schön haben sich im Verlaufe dieses Turniers von allen Mannschaften am meisten gesteigert. Das deutsche Team geht als kampfstärke Einheit ins Münchner Finale. Dort stehen sich also zwei Partner bester europäischer Fußballklasse gegenüber, von denen jeder dem anderen auf irgendeine Weise überlegen zu sein scheint. Die Holländer den Deutschen in der Kunst der spieltaktischen Improvisation; die Deutschen den Holländern in der Fähigkeit, neunzig Minuten lang Tempo zu machen. Was bedeutet, daß es in diesem Finale überhaupt keinen Favoriten gibt. Die Entscheidung hängt am seidenen Faden.“

**Ergebnis:** Deutschland besiegt Holland 2:1. Kapitän Franz Beckenbauer darf die goldene Trophäe zur Ehrenrunde tragen.

## WELT vor dem Finale von 1982



Die Italiener sind nach Antognonis Verlust ihre Favoritenbürde los. Ihr einziger Vorteil“, so schrieb Martin Hägele, „liegt jetzt nur darin, daß sie gegen Polen mit ihren Kräften haushalten konnten, während die Deutschen die 120 Minuten von Sevilla nicht so leicht aus den Waden wegmassieren können. Das psychologische Plus, das schon fast ungeheure Selbstvertrauen, das die Siege gegen Argentinien und Brasilien in ihnen erzeugt haben, haben Jupp Derwall's Leute durch das Jahrhundertspiel gegen Frankreich vielleicht aufgeholt.“ Kurt Röttgen formuliert: „Wenn sich alle Welt darüber wundern, daß an den denkwürdigsten WM-Spielen meist die Deutschen beteiligt sind - hier liegt der Schlüssel: Sie können sich quälen, sie geben nicht auf. Den besseren Fußball spielen die anderen, die bessere Moral haben die Deutschen.“

**Ergebnis:** Deutschland unterlag Italien 1:3, eine Niederlage auch für Kapitän Paul Breitner (Foto), der damals im Mittelpunkt der Kritik stand.

### Stichwort

**DAS STADION**  
„Koloß von Santa Ursula“ oder kurz „El Azteca“ nennen die Mexikaner die gewaltige Beton- und Stahlkonstruktion, die die Entscheidungsschlacht zwischen Deutschland und Argentinien am Sonntag 1986 empfängt. Die Fußballweltmeister 1970 wurde hier Brasilien über Italien. Rechtsstreitigkeiten und Aberglaube sind eng mit diesem Stadion verbunden: Der Boden auf dem es steht, gehörte früher der Landarbeiter-Kooperative „Santa Ursula“. Bei der Entengung gingen die Campesinos leer aus. Sie prozessieren bis heute vergebens. Bei dem schweren Erdbeben im September wurde „El Azteca“ nicht beschädigt. Viele Einheimische glauben, die Mauern hätten nach alter indianischer Tradition menschliche Leichten vergraben, um die Götter milde zu stimmen. Plausibler lautet die Erklärung durch die Flexibilität der Tribünen-Tragsäulen könnten erhebliche Schwängungen aufgefangen werden. Auf dem Rasen sorgen eine Schicht aus Sand und Lava-Asche sowie ein spezielles Rohrsystem für schnellen Wasserablauf. Für jeden Zuschauer gibt es einen Sitzplatz. Besonderen Komfort bieten 600 Privatlogen, mit deren Kauf die Besitzer den Bau des Stadions teilweise finanziert haben. Startpräsident Gustavo Diaz Ordaz hat es am 29. Mai 1966 eingeweiht. Das erste Tor schöß der Brasilianer Arlando. Er spielte damals im mexikanischen Ligacub America, der zu einer Freundschaftspartie gegen Juventus Turin angetreten war.

# Optimistische Wende: 68 Prozent tippen Sieg

- Sonderstempel
- Fernsehrekord
- Vorhersagen

DW, Bonn  
Sprunghaft gestiegen ist das Vertrauen der Deutschen in die Nationalmannschaft. Noch vor dem Halbfinalspiel gegen Frankreich hatten lediglich 19 Prozent mit dem Weltmeistertitel gerechnet. Jetzt glauben 68,4 Prozent der Bundesbürger an den Sieg im Endspiel. Nur jeder Dritte setzt auf Argentinien. Zwischen Männern und Frauen differieren die Meinungen erheblich: Immerhin glauben 77 Prozent der Männer an den Titelgewinn, die Frauen (59 Prozent) sind wesentlich pessimistischer.  
Insgesamt optimistisch - so ist die Stimmung auch unter prominenten Vertretern aus Politik, Kunst und Sport. „Die Deutschen werden siegen, weil sie die größere Kampfkraft haben“, sagt Ernst Albrecht (CDU), der Ministerpräsident Niedersachsens. Sein direkter Gegenspieler, Oppositionsführer Gerhard Schröder (SPD), stimmt ausnahmsweise zu, macht jedoch eine Einschränkung: „Wenn Rolfi gegen Maradona spielt - nur unter dieser Voraussetzung gewinnen wir 2:1.“  
Willi Daume, Präsident des Nationalen Olympischen Komitees: „Deutschland wird Weltmeister. Die WM hat gezeigt, daß jeder jeden schlagen kann, also kann Deutschland auch Argentinien besiegen.“ Steffi Graf, Nummer drei der Tennis-Weltrangliste: „Ich hoffe natürlich, aber es wird sehr, sehr schwer. Die Argentinier haben eine starke Mannschaft und Maradona ist ein Super-Spieler.“



„Ich will Weltmeister werden. Zweiter ist nicht Erster, also nichts.“ - Das sagte Torwart Harald Schumacher in einem WELT-Interview einen Tag vor dem Eröffnungsspiel der Weltmeisterschaft in Mexiko. FOTO: SVEN SIMON

**■ Beckenbauer doch ein Glücksfall?**  
**■ „Ein ungeheurer Lernprozeß“**  
**■ Nur Schumacher feierte nicht mit**

ULRICH DOST, Queretaro  
Franz Beckenbauer sah sehr blaß aus. Wachsbleich die Gesichtsfarbe, die Wangen eingefallen. Das Kinn trat energisch hervor. Energischer als sonst. Seine Gesichtszüge waren ausgeprägter als je zuvor. Möglicherweise ein äußeres, optisches Zeichen für die Veränderungen, die er im Zeitalter-Tempo in den vergangenen beiden Monaten erlebt hat.  
„Ich habe bei dieser WM einen ungeheuren Lernprozeß gemacht“, sagt Beckenbauer. Dazu die nervliche Anspannung so kurz vor dem Endspiel. Zeichneten die Ereignisse, die zurückliegenden wie das bevorstehende, bereits sein Gesicht?  
Die einleuchtendste, aber auch vordergründigste Erklärung für Beckenbauers äußere Veränderung gaben die Mediziner. Der Teamchef litt unter den Folgen einer Darminfektion. Ausgerechnet in den letzten Tagen seines Mexiko-Aufenthaltes hatten seine Abwehrkräfte versagt. Nach acht nervenaufreibenden Wochen war sein Körper so geschwächt, daß Bakterien leichtes Spiel mit dem Teamchef hatten.  
Er hatte viel Energie verbraucht, um sich zu wehren, sich zu rechtfertigen, sein eigenes Verhalten zu relativieren und um einen Überblick zu gewinnen in der Menge der Ansprüche, Forderungen, Wünsche und Vorwürfe, die auf ihn einströmten. Beckenbauer hatte so viel psychische Energie verbraucht, daß seine Kraft nicht mehr reichte, um die Physis vor den bakteriellen Feinden zu schützen.  
Die Darminfektion wird bald überstanden sein, doch die Erfahrungen von Mexiko hinterlassen Spuren. Franz Beckenbauer ist trotz der Erfolge nicht bereit, seine Kritik abzuschwächen. Selbst im Falle eines Titelgewinns ist noch mit seinem Rücktritt zu rechnen. Er hat es nach dem überraschenden Halbfinalsieg über Frankreich noch einmal bekräftigt. Er hat die Mängel im Umfeld beklagt und die Behandlung durch einige Medienvertreter. Und wäre der Mannschaft nicht der Einzige in die Finalrunden gelungen, dann gäbe es den Teamchef Beckenbauer wahrscheinlich schon nicht mehr. „Ich hatte mit dem Gedanken gespielt, vorzeitig aufzuhören, wenn wir in der Vorrunde gegen Mexiko ausgeschieden wären.“  
Eine Entscheidung wurde ihm durch das Abschneiden seiner Mannschaft abgenommen. Deshalb fand Beckenbauer noch keinen passenden Moment, seine persönliche Bilanz öffentlich zu verkünden: „Ich habe positive Erfahrungen gemacht, aber auch negative, über die ich nicht jetzt aber noch nicht äußern will.“  
Zuerst muß er morgen die zweite große Herausforderung in seinem Leben bewältigen. Nach zwölfjähriger

Pause hat er morgen zum zweiten Mal die Gelegenheit, Fußball-Weltmeister zu werden. 1974 schaffte er es als Kapitän einer favorisierten Elite-Mannschaft, morgen kann es ihm gelingen als Trainer einer ungeliebten Durchschnittselite. Weltmeister als Trainer und Spieler - das hat bisher nur ein Spieler der Welt geschafft: der Brasilianer Mario Zagalo. 1958 und 1962 als Spieler, 1970 als Trainer.  
Beckenbauer hat jetzt die gleiche Chance. Schon deshalb, unabhängig vom Ausgang des Spiels, bleibt festzustellen: Dieser Mann ist ein Glücksfall für den deutschen Fußball. Womit nichts gesagt ist über seine Qualität als Trainer. Nüchtern betrachtet hat Beckenbauer viele Fehler gemacht. Seine Analysen waren oberflächlich, die Begründungen schwammig, eine Taktik oft nicht zu erkennen.  
War von ihm denn mehr zu erwarten? Beckenbauer setzte als Trainer nur fort, was er zuvor als Spieler praktiziert hatte. Er handelte intuitiv, folgte seinem Gefühl. So wie ihm früher die Intuition den Fuß geführt hatte, so führte er jetzt seine Mannschaft ins Endspiel. Wider jede Logik.  
Beckenbauer hat Fußball nie mit dem Verstand gespielt, sondern mit dem Sinn. Deshalb ist er kein Experte geworden und kein Trainer. Er lehnte es ab, Fußball zu erlernen, weil mit dem Kopf nicht nachvollziehbar ist, was die Intuition ermöglicht. Deshalb ist Beckenbauer kein guter, weil fachlich nicht kompetenter Trainer. Aber er ist ein Glücksfall für den deutschen Fußball.  
Von seinem Erfolg mit der Nationalmannschaft könnte sogar die Bundesliga noch profitieren. „Das kann ich mir überall vorstellen, nur nicht in Köln“, sagt Torwart Harald Schumacher, der nach dem Halbfinalsieg über Frankreich nicht an der Mannschaftsteilnahme. „Ich habe mich nach dem Essen zurückgezogen, weil wir den Titel noch nicht gewonnen haben“, sagt Schumacher. „Als Profi muß man sich auf das Endspiel konzentrieren. Ich ging deshalb auf mein Zimmer und habe ein Handtraining und autogenes Training absolviert. Außerdem bin ich kein Freund von Feuer.“  
Schumacher war der einzige, der vor dem Endspiel noch hart arbeitete. Der Mannschaft war Regeneration verordnet worden. Am Donnerstag war trainingsfrei, gestern stand nur ein leichtes Training auf dem Programm. Heute erfolgt die Reise nach Mexiko City, wo die körperliche Vorbereitung auf das Endspiel abgeschlossen wird. Zwanzig Minuten leichte Bewegung im Azteken-Stadion“, sagt Beckenbauer.  
Das ist seine Antwort auf die Ankündigung des argentinischen Trainers Carlos Bilardo: „Wir werden die Deutschen atemlos spielen und stürmen, ständig stürmen.“

### Regeln

Der Turniersieger der Weltmeisterschaft 1986 wird auf jeden Fall morgen ermittelt. Eine Wiederholung des Endspiels ist nach einer Regeländerung der FIFA erstmals ausgeschlossen. Vor vier Jahren in Spanien hatten sich Deutschland und Italien intern geeinigt, auf eine Wiederholung im Falle eines Unentschiedens nach 120 Minuten zu verzichten. Ist nach 90 Minuten sowie nach der zweimal 15minütigen Verlängerung kein Sieger ermittelt, kommt es zum Elfmeterschießen.

### Delegation

Mit insgesamt 53 Begleitern wird Bundeskanzler Helmut Kohl heute in Mexiko eintreffen, um morgen das Endspiel im Azteken-Stadion zu sehen. Zu der Delegation gehören Arbeitsminister Norbert Blum, der Vorsitzende des Sportausschusses des Bundestages, Ferdi Tillmann, sowie einige Bundestagsabgeordnete. Mit dabei sind auch Alt-Bundestrainer Helmut Schön und Ex-Nationaltrainer Sepp Maier sowie der Präsident des Deutschen Sportbundes, Hans Hans. Kohl wird heute die deutsche Mannschaft begrüßen und morgen wahrscheinlich mit Staatspräsident de la Madrid frühstücken.

### Bessen

Maradona jetzt auch in England - allerdings weiblich. Eine rothaarige Fußball-Fanatikern hat ständesamülchen den Namen des argentinischen Nationalspielers angenommen. Nun heißt sie Jandiego Janiece Jennifer Dorothy Arsenal Maradona. „Ich bin Maradona-besessen“, gesteht die 22jährige, die Fußballschiedsrichterin ist. Von den englischen Vereinen ist Arsenal ihr Favorit.

### Unfug

Kriegsprache ist in die Fußball-Berichterstattung mexikanischer Medien geraten. „Krieg der kurzen Hosen“ lautete ein Titel der Tageszeitung „Excelsior“. Acht Fotos vom Spiel Deutschland gegen Frankreich zeigen ausschließlich Pöble. Im Text heißt es, die französische Niederlage sei erniedrigend und nur vergleichbar mit dem Verlust des Elb- und der Parade der Nationalsozialisten in Paris.

### Fernsehen heute

ARD: 19.50 Uhr: Belgien - Frankreich, Spiel um Platz drei. Live-Übertragung aus Puebla. ZDF: 22.35 - 23.50 Uhr: Das aktuelle Sportstudio.  
... und morgen  
ZDF: 19.50 - 22.15 Uhr: WM-Studio Mexiko mit Finale der Weltmeisterschaft Argentinien - Deutschland. Live-Übertragung aus Mexiko City. - 23.00 - 23.45 Uhr: Mexiko extra.

## So sieht es CDU-Generalsekretär HEINER GEISSLER

### Angriff ist die beste Verteidigung

Einige Wochen vor der wichtigen Entscheidung standen die Wetten gegen uns. Es sah nicht gut aus. Die Stimmung war mies. Um die Kampfmoral stand es eher schlecht. Die Gegner schienen die bessere Taktik zu haben. Viele sahen in den anderen die Gewinner.  
Doch dann wendete sich das Blatt: Bei uns führten Motivation und Optimismus zu guten, ja zu Höchstleistungen. Unsere Kämpfer ließen sich durch die Taktik der Gegner nicht mehr irren machen, sondern setzten sich mit ihrer eigenen Strategie durch. Sie verzichteten auf Querpassé, Fehlpassé unterließen zusehends. Und auch Schüsse auf das eigene Tor wurden selten. Es setzte sich der Grundsatz durch: Angriff ist die beste Verteidigung. Wir waren zu einem Team geworden, in dem nicht mehr einzelne versuchten, sich auf Kosten der Gemeinschaft zu profilieren.  
Ich schreibe hier nicht etwa über meine Partei, die CDU, im Vorfeld der niedersächsischen Landtagswahl am 15. Juni. Ich schreibe über die deutsche Fußball-Nationalmannschaft, die morgen im Endspiel um die Weltmeisterschaft steht. Zweimal hat sie die begehrte Trophäe bereits errungen, 1954, als die Elf von Fritz Walter von Sepp Herberger trainiert wurde, und 1974, als Helmut Schön die Direktiven gab und im Mittelfeld Franz Beckenbauer Regie führte. Dem „Kaiser“, der jetzt in Mexiko nach manchen Anfangsschwierigkeiten das deutsche Team bis ins Aztekenstadion gebracht hat, und seiner Mannschaft gelten für morgen unsere guten Wünsche. Wir drücken ihnen die Daumen.  
Toni Schumachers Vorsatz, „nach Mexiko zu fahren, um Weltmeister zu werden“, kann Wirklichkeit werden. Der selbstbewußte und reaktionsschnelle Keeper hat großen Anteil daran, daß unsere Mannschaft so weit vorgedrungen ist. Vieles wird auch morgen von ihm abhängen, obwohl ich nicht glaube, daß es Maradona schaffen wird. Lothar Matthäus stehen zu lassen, der für mich zu den besten Spielern des gesamten Turniers zählt. Gegen unsere Abwehr wird Förster haben auch andere Mannschaften wie Frankreich, die auch nicht schlechter sind als die Argentinier, keinen Stich gemacht.  
So wie an einem Wahltag die Stimmen erst ab 18.00 Uhr ausgezählt werden, so werden morgen



Heiner Geissler  
ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE







Drohung der Kalender

P. Jo. - Es ist jedes Jahr dasselbe. Kaum haben wir uns daran gewöhnt...

In der Kalenderwelt natürlich auch im kommenden Jahr werden wir nicht nur Donald Duck...

Die Themen „Akt“ und „nackt“ sind offenbar nicht mehr gefragt. Da gibt es einmal „Er-Mädchen“...

PS: Der Gruß aus Entenhausen war ein falscher Alarm. Es ist ein Kalender...

Puccini faschistisch?

Streit und Triumph mit „Tosca“

Polemiken und hitzige Debatten waren der „Tosca“-Inszenierung von Jonathan Miller...

Daß die Premiere - allen Voraussagen zum Trotz - dann aber doch zu einem triumphalen Erfolg wurde...

Die Dramatik steigert sich im zweiten Akt. Hier werden mit feiner Psychologie menschliche und politische Beziehungen aufgezeichnet...

Mit tragischer Verzweiflung leert Tosca über den toten Scarpia die Kartentische mit den Namen der politischen Verfolgten aus...

Eva Marton ist eine leidenschaftlich lebende und schmerzhaft hassende, äußerst dramatische Tosca mit herrlicher, leuchtender Stimme...

Beilstein und Gmelin: Konkurrenzlos in der Welt

Die unendliche Chemie-Geschichte

Können Sie Beilstein? Was wissen Sie über Gmelin? Selbst vielseitig gebildete werden auf diese Fragen...

Ihr Alter und auch ihr Preis sind annehmlich. Die erste Ausgabe des Gmelin erschien 1817...

Nach dem Motto: Zwei Männer, eine Idee

Aber auch wer erst neu als Bezieher einsteigen will, muß einiges anlegen können: Die jährlichen Kosten für die neuen Bände des Beilstein liegen derzeit bei 35 000 Mark...

Begonnen hatten beide Unternehmen im 19. Jahrhundert nach dem Motto: „zwei Männer - eine Idee“.

Aber schon Beilstein übertrug 1896 die Fortführung seines Werkes der Deutschen Chemischen Gesellschaft in Berlin...

Lugano: Seltene Goyas aus spanischem Privatbesitz

Grafen, Könige, Hexen

Francisco José de Goya y Lucientes - man kennt ihn, den Maler, der gleichzeitig als einer der letzten alten und als erster moderner Meister gilt...

von Zeitschriften, Referate-Organen und Handbüchern aus aller Welt auszuwerten und deren Inhalt für die beiden Handbücher ebenso knapp wie umfassend aufzuarbeiten.

Natürlich gehen neue Entwicklungen nicht an diesen beiden Meilensteinen der Chemie-Dokumentation vorbei. So hat die elektronische Datenverarbeitung Einzug in die beiden Institute gehalten...

Als Mitkämpfer im Investurstreit, als Gründer von Klöstern, die der Hirsauer Kongregation angehörten...

Internationale Seuche des Raubdruckwesens

Eine direkte Konkurrenz zu beiden Handbüchern gibt es weltweit nicht und wird es auch nie geben...

Betrüblicher, weil greifbarer mag das dem Stolz des deutschen Bildungsbürgers ein anderer Fortschritt zu setzen. Weil Deutsch nicht mehr die Weltsprache der Wissenschaft ist...

Seit gut zehn Jahren gehören die Grand-Trianon-Aufführungen zu den bedeutendsten Ereignissen der Freilichttheater in der Pariser Region...

KULTURNOTIZEN

Alle 21 Staaten Lateinamerikas präsentieren sich bis zum 29. Juli auf einem gemeinsamen Kulturfestival in Bonn.

Ein internationales Trakti-Forum, das sich der Erforschung des Lebens Georg Trakls widmen will, hat sich in Salzburg konstituiert.

Mit 600 000 Mark unterstützt die Stiftung Niedersachsen e. V. in den nächsten beiden Jahren das Wilhelm-Busch-Museum in Hannover.



„Einweihung des Freiburger Münsters“ durch Herzog Konrad von Zähringen: Kolorierter Kupferstich nach einem Wandgemälde von Moritz von Schwand (1842)

Konkurrenten der Stauer: Freiburg erinnert an das Geschlecht der Zähringer

Mit der Eisenbahn ins Mittelalter

Die Herzöge von Zähringen, neben den Welfen und Stauffern das dritte große Herrschergeschlecht, das aus Schwaben stammt...

Schild und Schabracke des Pferdes jedenfalls den Adlerkopf der Herzöge. Neben seinem Bild wurden deshalb seine Werke, unter anderem „Erec“ und „Iwein“...

Neben einigen Handschriften mit schönen Initialen und Bildern aus dem 12. Jahrhundert werden auch spätere illustrierte Chronikhandschriften gezeigt...

Als Mitkämpfer im Investurstreit, als Gründer von Klöstern, die der Hirsauer Kongregation angehörten...

Bertold V., der letzte Zähringer, soll ein Förderer der Minnesänger gewesen sein. Vielleicht ist Hartmann von Aue...

Im Grand Trianon: Das „Festival de Versailles“ mit Corneille und Racine

Schwalbenpaare über dem Königshof

Ein heftiges Sommergewitter hat die Gittertempel des Tages drastisch gesenkt, dennoch eilen Hunderte auf das große schmiedeeiserner Gitter vom Grand Trianon zu...

anfälligen Delfer Kacheln verkleidet war, wurde Ludwigs bevorzugter Treffpunkt für ausschweifende, intime Abendessen...

starken Beifall bedachte Michel Etcheverry von der Comédie française sich den Wertvorstellungen des 1. Jahrhunderts n. Chr. beugt: „Staat vor Familie“...

Der Blick gleitet durch die Säulenhallen in dem von Le Nôtre angelegten Park, darüber färbt sich der Himmel langsam zur Nacht und nimmt die graugrüne Tönung des Umhangs an...

DAS AKTUELLE TASCHENBUCH

Hier wandert man und genießt den Ausblick, wenn der berühmte Dunstschleier sich für kurze Zeit aus der Rheinebene verzieht...

JOURNAL

Besucherrekord: „Fragen an die deutsche Geschichte“

Die historische Ausstellung „Fragen an die deutsche Geschichte“ im Berliner Reichstagsgebäude erwartet im Herbst ihren siebenmillionsten Besucher...

Zwist zwischen Grass und Llosa geht weiter

Die Auseinandersetzung zwischen Günter Grass und dem ehemaligen PEN-Präsidenten Mario Vargas Llosa geht weiter.

„Doktor Schiwago“ auch in der Sowjetunion?

Die Veröffentlichung des Gesamtwerks von Boris Pasternak in der Sowjetunion hat der sowjetische Lyriker Andrej Wassnenski...

Orgelwoche Nürnberg mit Britten eröffnet

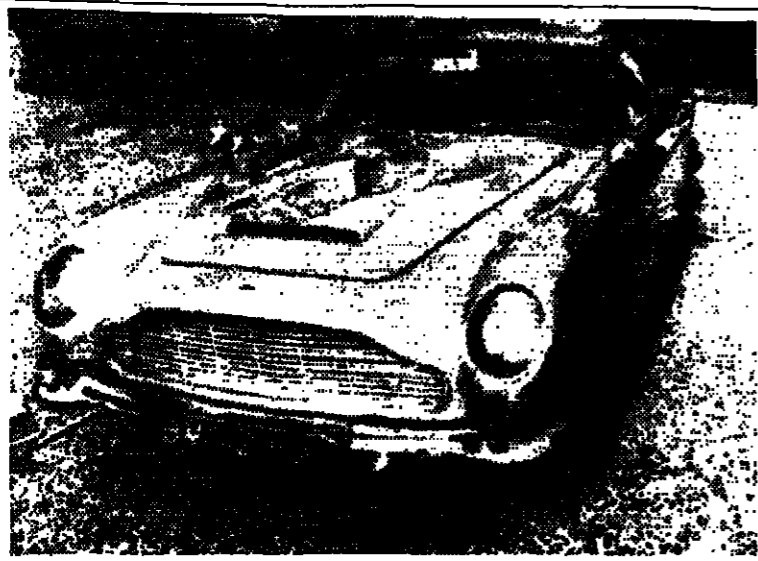
Die Internationale Orgelwoche Nürnberg unter dem Motto „Donus nobis pacem“...

Sonne, Mond und Sterne in den Kunlun-Bergen

Chinesische Forscher haben auf Streifen in den Kunlun-Bergen Fresken entdeckt, deren Alter auf 6000 bis 8000 Jahre geschätzt wird...

„Appassionata“ oder Spiel mit gebrochenen Fingern

Mit einem Handicap beteiligte sich der sowjetische Nachwuchspianist Ajoscha Sulatanow am 8. Internationalen Tschaikowsky-Wettbewerb...



Gefährliche Extras zuhause: Der Aston Martin DB5 aus dem Film „Goldfinger“ wird versteigert. FOTO: KEYSTONE

### Starkes Stück für Mr. Bond

Die kostbarste Pretiose des Juli... Richard Losee aus dem US-Bundesstaat Utah ist nicht nach Karat gewogen. Das wie ein blankgeputzter Silberdollar funkelnde Schmuckstück ist dennoch ein Hochkaräter: 1470 Kilo schwer und einmalig, einmalig in doppelter Hinsicht. Die Rede ist vom Prototyp des legendären „DB5“ aus der ebenso legendären britischen Sportwagen-Schmiede Aston Martin...

Sotheby's das 282-PS-Gefährt zur Versteigerung an diesem Samstag. Wer sich künftig wie James Bond fühlen will, muß mindestens 100 000 Dollar (etwa 220 000 Mark) mitbringen - cash down, plus zehn Prozent Provision für die Hammer-schwinger, die indessen bereits mit 240 Sachen Höchstgeschwindigkeit über die 200 000-Dollar-Marke zu rasen hoffen. Dafür wird dem Käufer auch einiges geboten. Er ersteht nicht nur den allerersten „DB5“, der vor 23 Jahren beim Londoner Motorsalon allgemein Furore gemacht hatte...

### Ein Hauch von Wehmut lag über dem Plenum

Bundestag hielt seine letzte Sitzung vor dem Umzug

EBERHARD NITSCHKE, Bonn Ein Hauch von Wehmut lag über dem Deutschen Bundestag, als sein Präsident Philipp Jenninger am Freitag nach Schluß der letzten Sitzung vor der bis September dauernden „Sommerpause“ im Plenum verkündete, daß dieser „Mittelpunkt unserer Demokratie“ für unbestimmte Zeit verlassen wird. Und auf keinen Fall wird er, wenn die Abgeordneten nach voraussichtlich zwei Jahren aus dem zum Ersatzplenum umgebauten Alten Wasserwerk hinter dem Bundeshaus zum gewohnten Platz zurückkehren, noch so aussehen wie jetzt. Entweder werden dann nur die baufälligen Teile des Saals ergänzt sein, oder es findet jene „große Lösung“ statt, nach der Eingangsbereich, Saal und der zum Rhein hin in der gleichen Achse liegende „Präsidentenflügel“ neu gebaut werden.

Zum 2188. Mal, so Jenninger in seiner Rede auf den Plenarsaal, haben die Abgeordneten hier seit dem 7. September 1949 getagt, an dem der in nur sechs Monaten hochgezogene Trakt zum ersten Mal benutzt wurde. Nur zehn zusätzliche Plenarsitzungen fanden außerhalb Bonn statt, in Berlin, so der Bundestagspräsident, zuletzt am 7. April 1965.

Schon einmal, wenn auch nicht so gründlich wie jetzt, ist der Plenarsaal umgebaut worden. Das war 1953, weswegen auch die einzige Sommer-sitzung vorher in das Funkhaus des damaligen Nordwestdeutschen Rundfunks in Köln verlegt worden war.

Damals wurden die seitlichen Wandelgänge angebaut. „Alle Bundeskanzler hat man hier gewählt“, zählte Jenninger den teils schon in Ferienlaune befindlichen Abgeordneten auf. Und 8,5 Millionen Besucher haben seit 1949 den alten Plenarsaal mit dem gelegentlich „fette Henne“ genannten Bundesadler (aus Gips) an der Stirnwand zur Teilnahme an Sitzungen auf der Empore betreten.

Den größten Beifall erhielt Jenninger, als er sagte: „Wir verlassen den Saal in der Überzeugung, daß wir uns nach einiger Zeit hier wieder versammeln werden: nicht in einem Denkmal oder Museum, sondern im lebendigen Zentrum unseres freiheitlichen Staates.“

Anschließend Fototermin im wirklich schick gewordenen Alten Wasserwerk, wo noch die letzten Handwerker weichen. Die 397 Stahlrohr-sessel mit naturfarbenem Lederbezug für die Abgeordneten werden nicht für alle Volksvertreter reichen. Auf der Tribüne gibt es für Volk und Presse insgesamt nur 136 Plätze.

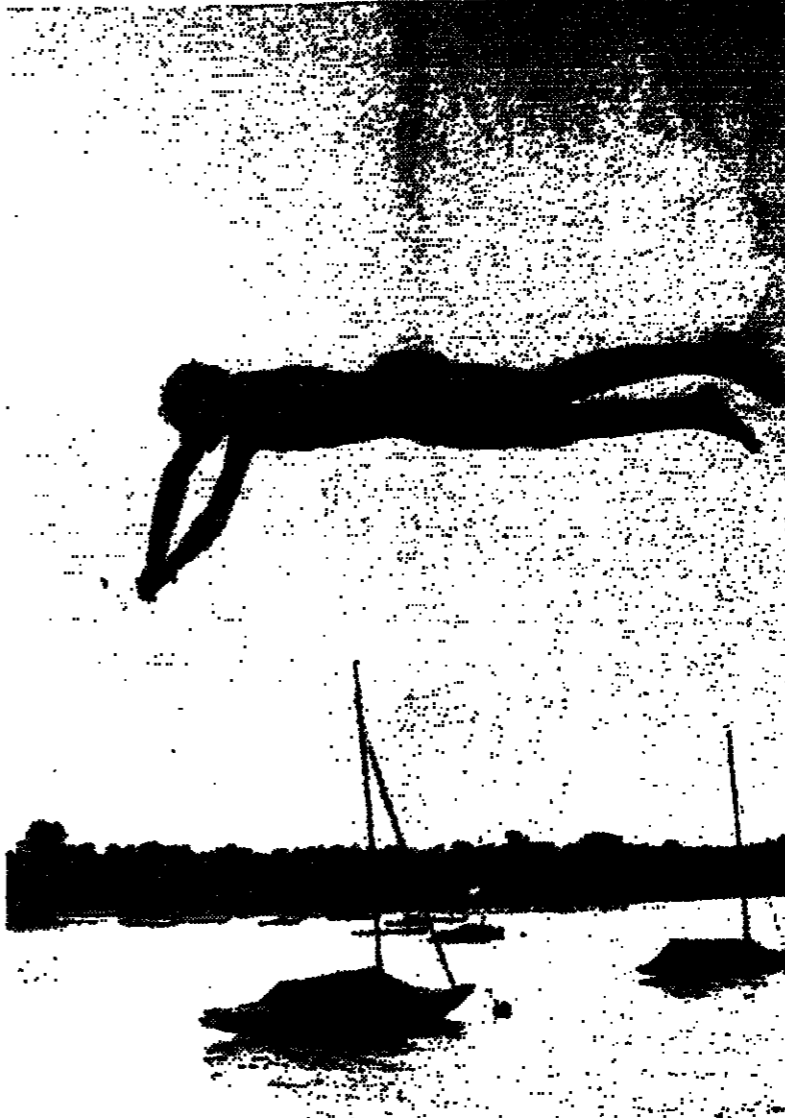
Jenninger läßt sich in seinen Sessel mit der extra hohen Lehne fallen und meint, ein wenig „mini“ sei es eben trotz aller Schönheit im neuen politischen Heim. Der Sessel, erprobt seit Jahren im Ältestenrat-Sitzungssaal, hier nun für Abgeordnete ohne Tisch, ist wegen des Platzmangels in der kleinen Serie geliefert worden. Und auch der Bundesadler an der Stirnwand ist eine kleinere Kopie. Zwei Jahre soll das Provisorium dauern.

### Lohngelder bei Perrier geraubt

SAD, Nimes Eine Nacht lang hielten Räuber den Personalchef der Mineralwasserfirma Perrier bei Nimes in Südfrankreich und dessen Familie in ihrer Wohnung gefangen, um an die Lohngelder der Firma zu gelangen. Mit verummten Gesichtern und Revolvern drangen mehrere Männer am Abend in die Wohnung des Personalchefs ein. Sie fesselten ihn, seine Frau und die zwei Kinder auf Stühlen und kniebelten sie. Am Morgen zwangen sie Roux, mit ihnen zum 20 Kilometer entfernten Büro der „Source Perrier“ zu fahren und dort den Panzerschrank zu öffnen, in dem die Lohngelder in Höhe von umgerechnet 400 000 Mark lagen.

### Spionage nicht ausgeschlossen

AFP, Honfleur Die französische Polizei tappt weiter im Dunkeln über die Ursache des Verschwindens des deutschen Ingenieurs Ulrich Bech (WELT v. 27.6.). Die Ehefrau Bechs, eine Französin, erklärte gestern, ihr Mann habe sich bedroht gefühlt und Angst gehabt. Der 41jährige hatte eine noch nicht patentierte, besonders widerstandsfähige Legierung entwickelt. Die Polizei schließt ein Spionageverbrechen nicht aus. Nach Angaben von Francois Bech war ihr Mann in letzter Zeit überarbeitet und „sehr müde“. Vor drei Monaten habe Ulrich Bech zu ihren Gunsten eine hohe Lebensversicherung abgeschlossen, „für den Fall, daß ihm etwas passiert“.



Kopfsprung ins Wochenende. Aufgenommen am Stemberger See. FOTO: DPA

### LEUTE HEUTE

#### Schlichtes im Schrank

Das „Anti-Mode-Bewußtsein“ der philippinischen Staatspräsidentin Corazon Aquino hat auf ihre Landsleute abgefärbt. Immer mehr Frauen aus der hohen Gesellschaft des Landes kleiden sich nunmehr ebenso schlicht wie die Präsidentin. Es würde doch als ausgesprochen unschicklich empfunden, bei einem Empfang die höchste Persönlichkeit des Landes auszustechen. Auch die Modeschöpfer ziehen gezwungenermaßen bei diesem Trend mit, der in krasserem Gegensatz zu dem schreienden Modestil der früheren „First Lady“ Imelda Marcos steht. Auch bei der neuen Modefarbe gibt „Cory“ den Ton an. Es ist Gelb, in Fortführung der Signa-

#### Magnum im Gepäck

Der französische Abgeordnete und Führer der rechtsradikalen „Nationalen Front“, Jean Marie Le Pen, fühlte sich bei seinem jüngsten USA-Aufenthalt offensichtlich nicht sicher. Zollbeamte auf dem New Yorker Kennedy-Airport entdeckten vor dem Abflug in seinem Gepäck einen schweren Revolver des Typs Smith and Wesson 357 Magnum sowie 100 Schuß Munition. Erst nach längerem Polizeiverhör durfte er die nächste „Concorde“ nach Paris besteigen. Die Magnum mußte er abgeben.

### Kehrt Rhett Butler nach Tara zurück?

ANNICK BENOIST, Atlanta Ob Scarlett O'Hara und Rhett Butler jemals wieder zusammenkommen? Millionen von Amerikanern haben seit 50 Jahren vergeblich auf eine Fortsetzung der Geschichte dieses schon fast legendären Literatur-Paares gewartet. Nun kommt Hoffnung auf. Erst einmal aber feiern die Einwohner von Atlanta zur Zeit in der Heimat der Helden Margaret Mitchells den 50. Jahrestag der Veröffentlichung von „Gone With the Wind“ (Vom Winde verweht). Die 1900 geborene Autorin, vor ihrer Heirat Journalistin, schrieb von 1926 bis 1936 ihre Saga aus der Zeit des amerikanischen Bürgerkriegs und der folgenden „Reconstruction-Ära“ nieder.

Wie dem auch sei, Scarlett und Rhett jedenfalls sind unverändert frisch im Gedächtnis von Lesern und Filmfans und die Festlichkeiten zu ihrem 50. Jubiläum in Atlanta im vollen Gange. Margaret Mitchell wurde sogar mit einer Sonderbriefmarke geehrt. Der Präsident der Handelskammer der County Clayton, wo das imaginäre „Tara“, der Besitz der Film-Familie O'Hara, liegt, enthüllte Pläne für ein historisches Zentrum, das 15 Millionen Dollar kosten soll.

#### Mütter stecken ihre Töchter in Scarletts grünen Samt

Auf Kostumbällen tanzt man Quadrille und unter den Teilnehmern werden diejenigen mit Preisen belohnt, die den beiden Filmhelden am ähnlichsten sehen. Einige Mütter stecken ihre Töchter in grünen Samt, aus Vorhängen des Salons geschneidert - ganz wie die geldknappe Miss O'Hara in der bekannten Szene. Die 17jährige Melly Meadow - als „Scarlett“ gekrönt - will das Buch 15 Mal gelesen und den Film genauso oft gesehen haben.

#### Mütter stecken ihre Töchter in Scarletts grünen Samt

Eine Mutter, die an den Riesenspektakeln, Konferenzen und Filmvorführungen zum Thema teilnahm, fand es „aufregend wie damals“, als sie zum ersten Mal „Gone With the Wind“ im Kino gesehen hatte. Sie wünscht sich jetzt nur noch eines: Daß die Film-Musik zu ihrer Beerdigung gespielt wird. (AFP)

### Transitreisende verlassen häufiger die Strecke

dpn, Berlin Gegen etwa 62 000 der insgesamt fast neun Millionen Transitreisenden, die in den ersten fünf Monaten dieses Jahres die Autobahnen von und nach Berlin benutzt haben, sind wegen des Verstoßes gegen die Straßenverkehrsordnung der „DDR“ Ordnungsstrafen verhängt worden. Diese Angaben machten die Vertreter Ost-Berlins in der gemeinsamen Transittkommission, sagte am Freitag Berlins Senator für Justiz und Bundesangelegenheiten Rupert Scholz. Zunehmend würden Reisende gegen die Vorschriften die Transistrecken verlassen, um sich in Städten der „DDR“ mit Freunden zu treffen. Etwa 10 000 Transitreisende haben die gegen sie verhängte Ordnungsstrafe nicht an Ort und Stelle bezahlt.

### Millionen Schadenersatz

AFP, Paris Wegen schwerer Lärmbelästigung wurden 41 Anrainern des Pariser Großflughafens Charles de Gaulle in Roissy umgerechnet 1,2 Millionen Mark Schadenersatz zugesprochen. Dieses Urteil fällt ein Gericht in Paris. Den größten Teil der Summe (71,70 Prozent) muß die staatliche französische Fluggesellschaft Air France aufbringen.

### Bußgeld droht

rtf, Bonn Ein Verstoß gegen die Gürtpflicht auch auf den Auto-Rücksitzen wird vom 1. Juli dieses Jahres an mit einem Bußgeld von 40 Mark geahndet. Einer entsprechenden Verordnung des Bundesverkehrsministeriums stimmte der Deutsche Bundestag am Freitag zu. Die Verordnung gilt für Personwagen und kleine Lastwagen bis zu einem zulässigen Gesamtgewicht von 2,9 Tonnen. Vor dem 1. Mai 1979 zugelassene Altfahrer sind von der Vorschrift ausgenommen.

### Keine Untersuchung

dpn, Paris Meerestorschungsinstytut „Ifremer“ hat den Plan aufgegeben, mit einem Tiefseeroboter das Wrack des gesunkenen Ozeanriesen „Titanic“ zu untersuchen. Nach Angaben des Instituts kamen die erforderlichen fünf Millionen Mark nicht zusammen. Das Wrack der „Titanic“, die 1912 auf der Jungfernfahrt mit einem Eisberg zusammengestoßen war und beim Untergang 1500 Passagiere mit in die Tiefe riß. Es liegt in 6000 Meter Tiefe vor der Küste von Neufundland.

### Dreifachsieg Deutscher

mj, Celle Einen Dreifachsieg im Flubschäuber-Kunstflug haben Heeresflieger der Bundeswehr bei der 5. Heilbronner-Weltmeisterschaft in Ashby England davongetragen. Neuer Weltmeister im „Freistil“-Fliegen ist Oberleutnant Hermann Fuchs von der Heeresflieger-Waffenschule Bückeberg in Wie. Das Heeresfliegerregiment 16 in Celle gestern mittelle, belegte der zweimalige Titelverteidiger Hauptmann Karl Zimmermann (WELT vom 26.6.) den zweiten Platz. Dritter wurde Zimmermanns Kunstflug-Schüler Oberleutnant Rainer Wike aus Bückeberg. Alle drei Piloten starteten mit Bundeswehr-Serienhubschraubern vom Typ Bo-105.

Advertisement for Deiter Schmalz, featuring a logo and text: 'Echter Schmalz - Statussymbol - Deiter'.

### WETTER: Sehr warm

Lage: An der Südflanke eines Hochs über der Nordsee wird weiterhin sehr warme Luft nach Deutschland geführt. Weitere Aussichten: Keine wesentliche Änderung. Sonnenanfang am Sonntag: 5:08 Uhr, Untergang: 21:42 Uhr, Mondanfang: 1:17 Uhr, Untergang: 14:01 Uhr. Sonnenanfang am Montag: 5:09 Uhr, Untergang: 21:42 Uhr, Mondanfang: 1:29 Uhr, Untergang: 15:13 Uhr (\* in MESZ, zentraler Ort Kasel).

Weather forecast map showing pressure systems and temperature trends across Europe and the North Atlantic.

### Temperaturen in Grad Celsius und Wetter vom Freitag, 14 Uhr (MESZ):

Table with columns for location, temperature, and weather conditions. Includes entries for Berlin, Frankfurt, München, etc.

### Deutschland:

Table listing temperatures and weather for various German cities like Berlin, Köln, Hamburg, etc.

### Ausland:

Table listing temperatures and weather for international locations like London, Paris, New York, etc.

## Unser Dankeschön für Sie wenn Sie für die WELT einen neuen Abonnenten gewinnen

Advertisement for Bosch Akku-Bohrmaschine, showing the power drill and describing its features.

Advertisement for Bosch Akku-Bohrmaschine, detailing the model PBM 7,2 V and its specifications.

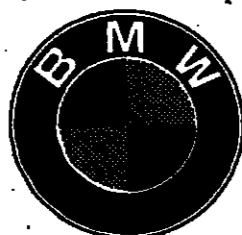
Form for requesting a prize certificate (Prämien-Gutschein) or order form (Bestellschein) for the Bosch power drill.

Für BMW kommen jetzt die sieben fetten Jahre

PETER HANNEMANN, München
Die Stimmung schlägt um, empfand ein leitender BMW-Angestellter auf die Frage nach den letzten Marktanalysen...

wendet, die ihren BMW mit diversen Freizeitgerät durch eine große Heckklappe beladen möchten...

BMW realisiert demnach bei der 3er-Reihe eine Produktvielfalt und einen Variantenreichtum...



Der zur Moderscheineung avancierten, in der Regel noch optisch aufrechten kleinen Mercedes-Baureihe folgt in der Betrachtung des Publikums wieder mehr der Wunsch nach markanten (BMW-) Zügen.

Das BMW bleibt beziehungsweise sich auch auf die anderen Modellen überträgt, hat BMW gewaltige Anstrengungen unternommen, bis 1990 die gesamte Angebotspalette zu erneuern...

Im weiteren Verlauf des Jahres 1987 beginnt bei BMW eine technische Innovationsrunde, die vornehmlich der 3er-Reihe zugute kommt.

Das Jahr 1990 lautet nicht nur ein neues Jahrzehnt ein, es ist für BMW der Anfang einer neuen Innovations-epoche.

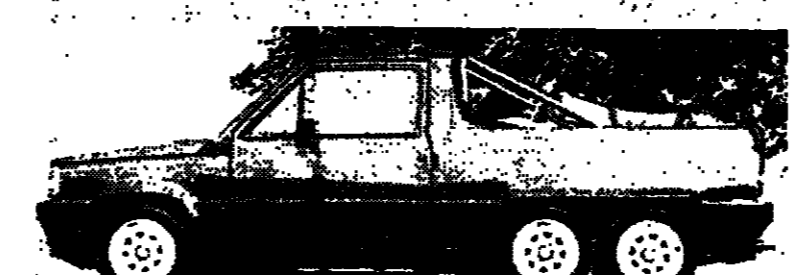


1907 wurde das einmalige Flaschen-Fahrzeug von Opel gebaut

FOTO: DIE WELT

Autos, die es nur einmal gibt

HEINZ HÖRRMANN, Bonn
Vom „teuersten Werbegeschenk“ in der Porsche-Geschichte sprach Entwicklungschef Helmuth Böt...



Originalie ohne Kopier-, Auto-Kreis von Probst (oben) und Pick-up-Fahrzeug von Auto-Designer Darryl Starbird

FOTO: FEHLHABER/DIE WELT

Ein handgearbeitetes Sonderfahrzeug erstand ein Geschäftsmann namens Ojeh aus Saudi-Arabien...

Das gilt ganz besonders für die verkrüppelten Autos der Stars seit Hollywoods besten Zeiten.

Die Cabrio-Verkaufszahlen so gering, daß sich keine Serien auf den Produktionsbändern lohnen.

Sehr individuell konstruiert und von besonderem Aussehen ist ein Eigenbau des Drehers Hans Herrmann...

Das Testat

Peugeot 205 Cabrio TI

Vor fast vier Jahren begann der Siegeszug des kleinen Franzosen. Die GTI-Version des 205 wurde zur ersten ernsthaften Konkurrenz für den Golf GTI...

Karosserie: Zweitürer mit kleiner Heckklappe. Der Pininfarina-Entwurf macht offen (mit Überrollbügel) und geschlossen eine gleichermaßen gute Figur.

Innenraum: Trotz kompakter Außenmaßen ist innen Platz für Vier. Bequeme Sitze, angenehme Fahrerposition und gut geordnete Armaturen.

Motor: Im Test war die 104 PS-Ausführung (1580 cm Hubraum). Der wassergekühlte Vierzylinder-Reihenmotor mit obenliegender Nockenwelle ist vorne quer eingebaut.

Straßenlage: Vorn Einzelradaufhängung mit Dreiecksverlenkern, Federbeinen, Stabilisator, hinten Einzelradaufhängung mit Längslenkern und querliegenden Federstäben.

Fahrkomfort: Geriet das Coupé knüppelhart, wurde die Fahrwerksabstimmung beim Cabrio durch weichere Federn und geänderte Stabilisatoren spürbar verbessert.

Bedienung: Gutes Handling. Sehr kurze Übersetzung. Das Verdeck läßt sich kinderleicht öffnen und schnell wieder schließen.

Verarbeitung: Die Verarbeitungsqualität beim 205 Cabrio ist beachtlich. Gut abgedichtetes Verdeck. Saubere Paßform. Zu verbessern wäre das hakelige Türschloß.

GESAMTURTEIL



Die Cabrio-Begeisterung erreicht ungeahnte Höhen. Mit dem Peugeot 205 Cabrio stellen wir eine klassenlose Kompakt-Version vor, ein elegantes Auto, das mit Vorteilen gegen den alten Golf und den Ford Escort antritt.



BMW-Prototyp im Dauerversuch am Ring

FOTO: SPORTFAHRER

Großauswahl - Das interessanteste Autohaus der Welt

Advertisement for Auto Becker featuring various car models like Mercedes, Porsche, BMW, and Jaguar with prices and contact information.

Advertisement for Mercedes-Benz and other cars, including Audi 90 quattro, M 635 CSI, and BMW Modelle 1985.







**MERCEDES**

Neue Mercedes sofort oder in 8 Tagen lieferbar:

**250 TD**  
rot, SSD

**300 TD**  
Turbo-Diesel, rauchsilber

**300 E**  
blauschwarz, Leder, ABS

**300 D**  
rauchsilber, SSD, AHK

**230 E**  
antr., schwarz

**190 D 2.5 I**  
rauchsilber

**190 E**  
weiß, ABS, SSD, Abgas

Autobaus Wagner  
Tel. 05 21 / 3 40 24, Fax 528 917 AWA

---

**Ferrari Mondial**  
8 Zyl., 4 Ventiler, 240 PS, EZ 5/84, blaumet., Klima, ZV, 73 Hz, 120 km/h, i. Hd., DM 74 000,- inkl. MwSt.

Tel. 0 62 21 / 80 17 17  
ab Mo. 0 62 21 / 7 19 51 od. 2 99 22

---

**280 SL**  
1000 km, alle Extras, orig. Kühne-DB-Umbau.

Tel. 0 57 21 / 51 37

---

**450 SE**  
11/77, 160 700 km, silbermet., Vel. blau, Klima, ZV, 73 Hz, 120 km/h, Col., weite Extr. schneckengefl., Bestzust., TÜV 1/87, 12 000,- DM

Telefon 0 23 81 / 8 34 70 ab 11 Uhr

---

**500 SEL**  
9/85, 16 000 km, alle erdenklichen Extras, 89 990,- DM inkl. MwSt., von Privat, Sonntagst. ruf. 0 30 / 8 15 71 61, werktags: 0 30 / 6 06 50 61

---

**380 SEL**  
Neuwagen, mit hohem Nachlaß abzugeben.

Telefon 0 70 32 / 39 76

---

**190 E 2.3-16**  
EZ 8/85, blauschw., 7000 km, Extr.

Tel. 07 11 / 46 45 50

---

**420 SE**  
EZ 9/85, 12 600 km, blaumet., ABS, Autom., Klimautom., Leder grau, Sitzb., Spiegel rechts, Außentemperaturanzeiger, Tempomat, el. FH 4 x Radio-Bekker u. w. Extras.

Telefon 0 22 71 / 6 24 07

---

**280 SLC**  
EZ 9/77, reth. Ausstg., gut gefl., v. privat.

Tel. 0 52 54 / 75 25

---

**DB 500 SEL**  
85, 929/278, Vollausst., 65 000,- DM + MwSt., Tel. 0 72 31 / 5 54 35

---

**280 SL Jahreswagen**  
6/85, 17 000 km, ABS, Autom., Led., div. Extras.

Tel. 0 42 38 / 44 57

---

**Merc. 190 E - 2.3 - 16**  
11/84, 46 000 km, schneckengefl., unfallfrei, ABS, ESSD, FH, WD, Kopt., Festpreis 37 500,- + MwSt.

Tel. 0 44 83 / 10 22

**560 SEL**  
5/86, 272 PS, Ausstattung: 199, 878, 215, 225, 228, 260, 358, 398, 404, 442, 581, 682, 872, gegen Gebot abzug.

Ang. erb. u. V 3540 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 84, 4300 Essen.

---

**500 SEL, 500 SE, 500 SEC, 500 SEC, 420 SE, 500 SL, 500 SL, 350 SL, 280 SL, W 134, neue Modelle:**  
6x 300 E, 2x 260 E, 3x 230 E, 2x 300 D, 2x 230 TE

Autobaus Sternfeld, Essen  
Tel. 021 / 77 99 43, Fax 8 571 339

---

**DB 300 SL neu**  
weiß/Led. schw., rot/Led. dattel, ab DM 73 000,-, sofort.

Heinige Automobile  
Tel. 0 69 / 7 38 90 68

---

**500 SL neu, blauschwarz/rauchsilber/anthrazit, Vollausstattung, ab DM 98 000,-**  
420 SEL neu, weiß/Velour blau, Vollausstattung, DM 98 000,-  
500 SEL, Bj. 2/86, rauchsilber/Leder braun, DM 93 000,-  
300 SL neu, rot/Leder dattel, DM 86 000,-  
300 SE neu, silber/rauchsilber, ab DM 75 000,-  
500 SEL, Bj. 8/83, dunkelblau/Velour, a. Extras, DM 57 000,-  
500 SEC, Bj. 12/84, silber/Leder schwarz, DM 86 000,-  
500 SL, Bj. 1/86, nautikblau/Leder grau, DM 97 000,-

Heinige Automobile  
Tel. 0 69 41 / 6 59 24, Telex 4 82 975

---

**280 SL Coupé, 6/78**  
i. Hd., unfr., 135 000 km, weiß, Leder blau, el. SD, Col., Rad-Stereo-Cass., Auto, 4gang, ein au-Serordentl. gefl. Fahrz. aus 1. Hd., DM 31 500,- DM

Auto-Sport-Stopka  
Tel. 05 21 / 2 59 43-45

---

**XDS 3,6 Coupé, 5/86**  
cranberryrotmet., Leder beige, 5gang, Kil., Col., el. FH, ZV, Auto, 71 000,- DM

Auto-Sport-Stopka  
Tel. 05 21 / 2 59 43-45

---

**280 SE Coupé**  
Flachblech, EZ 2/76, Orig. 58 000 km, Lederanstrich, Servo, el. SD, Autom., Mittelschaltung, Radio-Grand-Prix, el. Ant., Kil., Kopt., schneckengefl., VB DM 29 900,-

Nachfragen bei DE  
Tel. 02 14 / 38 12 35 oder 0 22 38 / 5 38 24

---

**300 TE, neu**  
v. Extras, antr.-met., DM 77 500,-

Tel. 0 69 / 77 92 22, gewerblich

---

**500 D**  
540/174, 904/174, 904/178, 172/178, EZ 2/80, neu, sofort

Tel. 0 61 09 / 2 33 08

---

**280 SE**  
mit Klimaanlage, 11/83, 60 000 km, anthrazitmet., Autom., Tempomat, ABS, el. SSD, Ahu 205, 4x el. Ph., Vel., wd. Glas, WiWa, 4 Kopt., Mittelarm, el. Vorders., Mex.-Elec.-Cass., aut. Ant., Kokos, Winterr., Feuerlö., DE-Pflege, DM 45 900,-, Inz. 190/Gold GT/911

Autohaus Schmitz  
Tel. 0 69 87 / 88 99 09

---

**280 SE**  
mit Klimaanlage, 11/83, 60 000 km, anthrazitmet., Autom., Tempomat, ABS, el. SSD, Ahu 205, 4x el. Ph., Vel., wd. Glas, WiWa, 4 Kopt., Mittelarm, el. Vorders., Mex.-Elec.-Cass., aut. Ant., Kokos, Winterr., Feuerlö., DE-Pflege, DM 45 900,-, Inz. 190/Gold GT/911

Autohaus Schmitz  
Tel. 0 69 87 / 88 99 09

**DB 500 SEC**  
10/84, dunkelbl., Led., Klimautom., 43 000 km, SSD, Ahu usw., DM 63 500,- + DM 8900,- MwSt., 72 300,- DM.

Heinige Automobile  
Telefon 0 69 / 7 38 90 68

---

**Merc. 380 SEC, 12/82**  
AMC-Umbau, Breit-Ahnräder, SD, Klima, ABS, Stereo, Airbag usw., DM 53 500,-

Inck-Automobile, Köln  
02 21 / 36 62 10 + 0 22 36 / 6 21 82

---

**DB 560 SEC**  
dickbl./Led., silbermet., Led., sof. lieferbar, ab DM 131 000,-

Heinige Automobile  
Tel. 0 69 / 7 38 90 68

---

**Merc-Benz 300 d Adenauer**  
Bj. 58, Topzust., schw./Vel. grau, TÜV 2 J., DM 28 500,-

Tel. 0 23 82 / 1 22 88, o. abends u. Wochenende 69 99 69

---

**Porsche 911 SC Coupé**  
5gang, Bj. 1983, Lackierung: rauchsilbermet., Lederitze, Bug- u. Heckspoiler, Klimaanlage, Komplettausstattung, gefahrte km 40 000, VB DM 47 500,-

Zu erfragen: Tel. 094 61 / 36 73

---

**944 Turbo**  
Neuwagen, 11/85, Mod. 98, 1600 km, indischrot, Volleder schwarz, Kompl.-Ausstg., unverändliche Preisempfehlung 83 940,- DM, mit 15% Nachlass.

Car Connection  
Tel. 0 40 / 6 40 09 15, Händler

---

**Porsche 911 Carrera**  
2/84, weiß, 56 000 km, Color, el. FH, 2. Außenp., Remot. 8 + 3, DM 49 500,-

Tel. 05 51 / 9 42 88, ab Mo. Cartec GmbH

---

**Porsche 944, Bj. 12/85**  
8000 km, SSD, Radio, Breitreif, met. usw., 1000,- inkl. MwSt.

Tel. 0 71 61 / 2 76 10

---

**911 Carrera**  
Mod. 84, anthrazitmet., Lederausst., 65 000 km, i. Hd., el. SSD, 2. Spoiler, Fuchselg., P 7, Color usw., DM 49 600,-, netto + 14% MwSt., DM 56 600,-

Autohaus Schmitz  
Tel. 0 69 87 / 88 99 09

---

**911 Carrera Targa**  
5/84, schwarz, Lederausst., Targa-dach, el. Fe., Fuchselg., mit P-7, Reifen, Color usw., DM 49 800,- + 14% MwSt., = DM 56 800,-

Autohaus Schmitz  
Tel. 0 69 87 / 88 99 09

---

**Porsche Carrera**  
Bj. 4/85, 20 000 km, unfr., frei, schwarz, Ganzleder schwarz, SSD, Klima, ZV, Fuchs/P 7, Spoiler vo./h. etc., Inz. 190, inkl. MwSt., DM 52 000,-, ab Mo.

Autohaus Schmitz  
Tel. 0 69 87 / 88 99 09

**Porscheauswahl - Superpreise**

**944 Targa, 84, schwarzmet., 1. Hd., Color, Stereo, HeWi i. A.** 34 900,-  
**Leihabercoupe 911 T 2,4, Originalzustand seit 72, erst 80 000 km, neu.** 15 900,-

**911 SC Coupé, 1/82, zianmet., SSD, Tempom., Color, Stereo usw., makellos.** 37 900,-

**Carrera Coupé, 1/84, 1. Hd., blaumet., Volleder, Stereo, neuwertig.** 54 900,-

**Carrera Coupé, 5/85, 1. Hd., 18 000 km, Traumausstattg., wie neu, dickblaumet., Volleder, Klima, Fuchs, Stereo, Bug-+ Heckspoiler usw.** 67 900,-

**Carrera Cabrio, 1/85, 1. Hd., 18 000 km, wie neu, dickrotmet., Volleder schw., ZV, Alarm, Stereocass. usw.** 69 800,-

**Carrera Targa Kat., neu, ohne ZV, rot/schwarz** 74 900,-

Porscheankauf - Inzahlungnahme  
Autogalerie Stütgenhof, Köln  
02 21 / 48 21 13, Telex (17) 2 314 176 - cat

---

**Porsche 911 SC**  
Bj. 7/82, 48 500 km, schwarzmet., Klima, Top-Zustand, DM 42 000,-

Tel. 0 72 21 / 2 98 82

---

**911 Carrera Coupé**  
alle Extras, außer Leder, blaumet., 7/85, Barpreis 69 500,- DM

Leasing: 36 Monate, 40% RW, 195,- DM

NE-Leasing: 0 22 41 / 5 45 32 od. 02 21 / 38 04 86

---

**Carrera Cabriolet**  
indischrot, Leder, Klima, Fuchs-P, Si. el., ZV, Aufpralldämpfer, Radio-Blaup., Bremser, 12% unter Liste.

Tel. 0 23 82 / 56 40

---

**911 SC Cp.**  
3/82, erstklassig gepflegt, Ganzleder, schwarzmetall. Klima, el. SSD, LM-Fuchs-Felgen geschmiedet, neue Bereifung DM 43 500,- inkl. MwSt.

Tel. 0 42 98 / 28 10 oder 04 21 / 44 41 40

---

**911 SC, EZ, 5/83**  
metall. SSD, Color, Leder, RC usw., DM 44 800,-, Firma, Tel. 0 63 21 / 58 45, Telex 34 415

---

**Carrera Cabrio**  
Bj. 5/85, indischrot, Ganzleder schwarz, Sondermodell, Turbo-werkslook, 2500 km, alle Extras, NP 138 000,- DM, jetzt DM 108 500,-

Tel. 02 21 / 42 86 87

---

**Leasing**  
ohne km-Begrenzung, sehr preiswert, auch ohne Sonderzahlung, alle Modelle sof. lieferbar.

Tel. 0 65 87 / 74 02

---

**911 Carrera Cabrio**  
Neuwagen, weiß, Gond., schwarz, LM-Fuchs-Felgen geschmiedet, Sportsitze, Aufpralldämpfer, Tempomat, ZV etc., DM 85 840,-

0 61 21 / 7 25 89  
ab Mo. 0 61 82 / 8 28 17

---

**Porsche 911 Turbo**  
Fahrzeughandel  
Tel. 02 61 / 7 13 45  
FS 5 571 228

**Porsche-Turbo**  
3/86, blauschwarz, Leder schw., SD, Kil., Liefer, 2500 km, 118 000,- DM.

Tel. 0 40 / 68 73 26

---

**Porsche 911 Turbo**  
Neufahrzeug, indischrot, Lederchampioner, el. SSD, Aufpralldämpfer, etc., DM 116 850,-

EMER HANDELS GMBH  
0 61 21 / 7 25 89  
ab Mo. 0 61 82 / 8 28 17

---

**Porsche 928 S, 4/86**  
meteormet., Led., SSD, unverb. Preisempfl. DM 123 918,-, Verk.-Pr. DM 91 000,- + 12 740,- DM MwSt., = DM 103 740,-

Heinige Automobile  
Tel. 0 69 / 7 38 90 68

---

**Porsche Cabrio, 5/84**  
18 000 km, schwarz/Led., Klima, Front-+ Hecksp., 6" + 7" P 7, RC, DM 59 450,- i. A.

Heinige Automobile  
Tel. 0 69 / 7 38 90 68

---

**Porsche 928 S DW**  
3/86, preisbeschlämmet, SD, Autom., Klima, Leder, Rd., 3500 km, DM 96 900,-

**928 S Autom.**  
7/85, preisbeschlämmet, 7500 km, ABS, Rd.-Kil., SSD, Sitzheiz., Sperr., DM 96 900,-

---

**911 Carrera**  
Mod. 86, 16 000 km, meteormet., SSD, P 7, Sitzheiz., DM 69 500,-

---

**924 S**  
2/86, steingraumet., 7000 km, Hub-dach, weiß, Leder, Bj. 4/84, 65 000 km, Extr., DM 38 500,-, Tel. 0 42 98 / 28 10 oder 04 21

---

**Porsche 944 Turbo**  
anthrazitmet., EZ 8/85, 38 000 km, neu bereit., a. Extras, außer Klima, Innenleder, VB 66 000,-, Leas.-Vertr. m. 1300,- DM monatl. kann übernommen werden.

Tel. 0 21 62 / 62 86 oder 0 21 63 / 28 47

---

**930 Turbo, Neuwagen**  
rot/Leder schwarz, Extras.

Tel. 0 86 76 / 17 72

---

**944 Turbo**  
n. n. zugel., günstig abzugeben.

Tel. 0 89 / 46 56 41

---

**Porsche Turbo**  
Vollausstg., 17 000 km, Bj. 85, Sonderlack., s. gut. Zustand

Tel. 0 72 54 / 52 01 + 39 47

---

**928 S**  
Bj. 85, 26 000 km, met., Autom., kurz, Klima, Leders., el. Ph. + SD etc., DM 82 000,- inkl. MwSt.

Tel. 0 21 63 / 8 09 15 + 0 21 64 / 6 01 10

---

**911 Carrera Cabrio, neu**  
mehrere in Vollausstg., Kauf oder Leasing, Top-Konditionen

Fa. CGE, Tel. 02 11 / 57 65 24

---

**911 SC**  
Bj. 80, rot, 1. Hand, unfallfrei, SSD, 28 900,-

Kfz-Firma, 06 41 / 6 95 13

**Rolls-Royce Corniche Cabrio**  
Bj. 83, royalblau-met., neuwertig, DM 330 000,-

Tel. 0 49 / 4 39 59 69

---

**Rolls-Royce Silver Shadow**  
Bj. 70, schwarz, Rechtslenker, DM 52 000,-

Tel. 0 49 / 4 39 59 69

---

**Silver Shadow II**  
10/82, 47 000 km, Super-Stereo-Anl., Topzustand, Barpreis 85 000,- DM, Leasing: 24 Mon., 40% RW, DM 2943,-

NK-Leasing: 0 22 41 / 5 45 32 od. 02 21 / 38 04 86

---

**Rolls-Royce Silver Shadow**  
Bj. 73, grau-met., Linkslenker, DM 69 000,-, Tel. 0 49 / 4 39 59 69

---

**Porsche Cabrio, 5/84**  
18 000 km, schwarz/Led., Klima, Front-+ Hecksp., 6" + 7" P 7, RC, DM 59 450,- i. A.

Heinige Automobile  
Tel. 0 69 / 7 38 90 68

---

**Carrera Cabrio, Neuwagen**  
rot/champ., weiß/schw., schwarz/schwarz, ab DM 72 200,- sofort

Heinige Automobile  
Tel. 0 69 / 7 38 90 68

---

**Porsche Carr. Cabrio, Neuwagen**  
weiß/Led. schw., mit Nachlaß oder Rücknahme Porsche/Merc.

Tel. 0 52 81 / 1 00 22

---

**Porsche 911 Carrera**  
Cabrio, weiß, Leder blau, Bj. 4/84, 65 000 km, Extr., DM 38 500,-, Tel. 0 42 98 / 28 10 oder 04 21

---

**Porsche 911 Carrera Cabrio**  
Bj. 85, nur 8000 km, neuw. Zust., unfallfr., blau-met., 7+8 Zoll, Stereo, DM 69 000,- zzgl. MwSt.

Tel. 0 49 / 2 29 59 19, Händler

---

**Carrera Cabriolet**  
Bj. 85, 29 000 km, 1. Hd., braunmet., CR, Fuchs, Pers., i. A. DM 61 000,-

AUTOHAUS WILKE GMBH  
Hauptstr. 56, 2487 Bad Schwartau  
Tel. 04 51 / 5 16 62

---

**Carrera Coupé**  
86er Neufahrzeug, silber, schwarz, unverändliche Preisempfehlung DM 91 350,-, für DM 79 900,-

Tel. 04 51 / 2 64 90 Händler

---

**GEORG VON OPEL**  
Verkauf und Kundendienst für Rolls-Royce und Bentley  
Mannwerlerstraße 230-300  
6000 Frankfurt am Main  
Telefon 0 69 / 7 03 270

**Rolls-Royce**  
Verkauf aus Privatbesitz  
Corniche Cabrio, Linkslenker, Bj. 1933

Silver Cloud I, Linkslenker, Bj. 1959

Silver Dawn Salon, Rechtslenker, Bj. 1954

Silver Wraith, Rechtslenker, Bj. 1952

Phantom III, Rechtslenker, Bj. 1937

Vom TÜV abgenommen  
Tel. 0 40 / 23 23 21

---

**R. R. Bentley T 2**  
Bj. 82, 35 000 km, rot/Led. beige, zu verk. insz. abg., insz. möglich.

Tel. 0 72 54 / 52 01 + 39 47

---

**Kompletter Sattelzug!**  
DE-LPS 1319 Diesel m. Sattelauflieger m. Fenster u. Türen, vielseitig verwendbar, wegen Krankheit abzugeben.

Weit. Auskunft u. M. 3223 an WELT-Verl., Postfach 10 08 84, 4300 Essen.

**VW Passat Variant**  
Synch. GT, JW

34 000 km, AHK, ZV, Color usw., werkzeuggerüstet auf GRS-Bau-donfreiheit, jetzt DM 26 500,-

Tel. 0 65 51 / 57 15

---

**1303 Cabrio**  
platinmet., schwarz, Color, orig. 47 000 km

Tel. 08 34 / 88 13 81

---

**Philips-Autotelefon Eurosignal**  
neu + geb., Bj. 85, C-Netz, gey GmbH, Tel. 0 69 / 5 07 61 16

---

**Autotelefon C-Netz**  
Telefon 06 11 / 6 54 51  
Funks & Co. v. m.

---

**WASSERSPORT**

**Neostalgia-Schoner**  
Liegeplatz Agnis, VB 165 000,- DM

Zuschr. unter U 3239 an WELT-Verlag, P. 10 08 84, 4300 Essen.

---

**Fisher 30**  
weiß, Bj. 76, Volvo Penta, 36 PS, Topausstg., segelklar, Lic. gegl. Spanien.

Tel. 0 49 / 2 59 12 77

---

**Motorboot Albatros 23**  
von Privat zu verkaufen, Bj. 1983, L. O. A. 8,70 m, 50 PS Diesel, mit Liegeplatz an der Ostsee, VB 55 000,-

Mo.-Fr. 9-17:30 Uhr  
Tel. 0 49 / 2 59 25 51

---

**Skipper**  
Yachten - Boote - Wassersport

Hunde an Bord  
Test Scanmar 31A  
Water Cats  
Racing, Segeln, Aktuelles

Das Jahr Netz jetzt mit dem besten Zuschredderbedarf für nur 299 DM!

Anzeigen im

# AUTOMARKT

der WELT haben allerbeste Erfolgsaussichten, denn sie erreichen ein großes, zahlungskräftiges Leserpublikum.



## GEPFLEGTE GEBRAUCHTE MIT DER SICHERHEITS-GARANTIE VON SAAB.



SICHERHEITS-GARANTIE

4,9% eff. Jahreszins bei 30% Anzahlung; 12, 24 oder 36 Monate Laufzeit · Die SAAB-Finanzierung durch AKB. Flexibel. Günstig. Schnell.

<p><b>Benningen</b></p> <p><b>Saab 900 Turbo HS 4</b> 200 PS, EZ 9/84, 305/50, 50 000 km, DM 30 250,-</p> <p><b>Saab 900 Turbo</b> EZ 10/83, 144 000 km, Motor und Getriebe 20 000 km, DM 24 900,-</p> <p>Henschmid Tuning Saab-Vertragshändler Allgäuer Str. 26 6941 Benningen Tel. 0 63 31 / 8 88 69</p> <hr/> <p><b>Bochum</b></p> <p><b>Saab 900 Tu/5</b> EZ 9/85, 21 000 km, met., L-Paket, SSD, Radio, DM 32 900,-</p> <p><b>Saab 900 I/2</b> EZ 3/85, 50 000 km, met., Radio, DM 19 800,-</p> <p><b>Saab 900 Tu/16/5</b> EZ 5/85, 30 000 km, met., SSD, Leder, L-Paket, Radio, DM 31 500,-</p> <p><b>Saab 900 GLS</b> EZ 1/85, 30 000 km, SSD, Radio, DM 16 900,-</p> <p><b>Jaguar XJ 5.3</b> EZ 12/80, 101 000 km, Klima, Leder, Autom., Radio, DM 18 500,-</p> <p><b>Renault R 11 Turbo</b> EZ 9/84, 14 700 km, met., SSD, DM 13 900,-</p> <p><b>Opel Ascona LS Diesel</b> EZ 10/85, 13 000 km, SSD, Radio, 5gang, DM 13 900,-</p> <p>Geier GmbH Saab-Vertragshändler Castroper Hellweg 199 4630 Bochum Tel. 02 34 / 5 59 54-5</p> <hr/> <p><b>Dortmund</b></p> <p><b>Saab 900 Tu/16</b> EZ 9/85, 9000 km, met., 3turig, SD, DM 35 950,-</p> <p><b>Saab 900 Tu/16</b> EZ 4/85, 13 700 km, blau, 4türig, div. Extras, DM 35 950,-</p>	<p><b>Saab 900 Tu/16</b> EZ 10/85, 8500 km, met., 4türig, div. Extras, DM 38 950,-</p> <p><b>Saab 9000 Turbo</b> EZ 10/80, 9000 km, met., Klima, DM 45 950,-</p> <p><b>Saab 9000 Turbo</b> EZ 1/86, 10 000 km, met., Klima, Leder, DM 47 950,-</p> <p>SCAN-Auto Saab-Vertragshändler Wiesenstraße 1 Kasseler Str. 14 4690 Dortmund Tel. 02 31 / 59 50 26</p> <hr/> <p><b>Duisburg</b></p> <p>Geschäftswagen:</p> <p><b>Saab 900 Turbo 8</b> 2turig, EZ 4/86, ca. 2000 km, nur DM 31 900,-</p> <p><b>Saab 9000 Turbo 16 Kat.</b> EZ 6/86, Sportfahrwerk, 7 J LM-Felgen, Radio Stereo, antr.-met., DM 49 400,-</p> <p>Auto Hasee GmbH Saab-Vertragshändler Borschweg 8-12 4190 Duisburg Tel. 0 21 51 / 49 86 28</p> <hr/> <p><b>Essen</b></p> <p><b>Jaguar XJ 6 Sov.</b> EZ 8/83, 45 000 km, Vollausstg., DM 36 500,-</p> <p>Autohaus Müller Saab-Vertragshändler Seidenhofstr. 59 4300 Essen 1 Tel. 02 61 / 23 17 06</p> <hr/> <p><b>Freiburg</b></p> <p><b>Saab 900 I/5tg.</b> EZ 1/88, SSD, el. FH, Ahu, el. Spiegel, DM 31 000,-</p> <p><b>Saab 900 Turbo/2tg.</b> EZ 10/85, grümet., el. SSD, el. FH, el. Spiegel, DM 31 500,-</p> <p><b>Saab 900 GLS/5tg.</b> EZ 11/81, geb., DM 13 300,-</p> <p><b>Saab 900 Turbo/4tg.</b> Mod. 81, blaumet., AHK, SSD, Radio, DM 11 000,-</p>	<p><b>Frankfurt</b></p> <p><b>Opel Senator 2,5 i</b> EZ 4/85, TÜV 4/85, ASU neu, 41 500 km, weiß, SD, Color, 1. Hd., sehr gefl. Zust., DM 22 700,-, 1. Kundenauftrag</p> <p><b>Saab 900 Turbo, 4türig</b> Autom., weiß, EZ 2/83, TÜV u. ASU neu, 47 000 km, SSD, el. FH, Color, Servo, ZV, Wischw., schneckengefl., DM 18 900,-, 1. Kundenauftrag</p> <p>Autohaus Saab GmbH Bermer Straße 89 6000 Frankfurt Telefon 0 69 / 5 90 61</p> <hr/> <p><b>Hannover</b></p> <p><b>Porsche 924</b> EZ 9/83, 82 000 km, 1. Hd., schneckengefl., SSD, Ahu, DM 22 500,-</p> <p>SCAN-Auto GmbH Saab-Vertragshändler Alter Flughafen 7 3000 Hannover Tel. 05 11 / 63 06 09</p> <hr/> <p><b>Hanau</b></p> <p><b>BMW 525 i</b> EZ 10/84, TÜV + ASU neu, 90 000 km, Autom., met., Color, SD, CR Stereo, Fuchs bereit, 1a Zustand, DM 21 900,-</p> <p><b>Citroën Prestige</b> EZ 12/83, TÜV + ASU neu, 35 500 km, met., v. Extras, 1a Zustand, DM 19 950,-</p> <p><b>BMW 728 i</b> EZ 3/84, TÜV + ASU neu, 19 000 km, 5gang, v. Zubehör, DM 28 950,-, 1. Kundenauftrag</p> <p><b>Saab 900 i</b> 2türig, EZ 8/85, TÜV + ASU neu, 18 000 km, SSD, ZV, Stereo/Cass., DM 26 950,-</p> <p>Wildfeuer GmbH Saab-Vertragshändler Philipp-Ruber-Allee 1-3 6450 Hanau Tel. 0 61 81 / 2 35 06</p>	<p><b>Hamburg</b></p> <p><b>Saab 900 Turbo 16 S</b> Stürig, Bj. 85, 8000 km, schwarz, Radio, SD, Alarman., DM 33 900,-</p> <p><b>Saab 900 Turbo 16 S</b> Stürig, Bj. 12/84, silbermet., Radio, SD, Sonderlackierung, DM 33 900,-</p> <p><b>Saab 900 Turbo 16 Vent.</b> Stürig, Mod. 85, 18 000 km, met., SD, Sportfahrwerk, Holzarmaturen, Ledersitze, Lederverkleidung, Armaturenbrett und Türen, Standheiz., Alarmanlage, DM 38 900,-</p> <p><b>Saab 900 Turbo/5tg.</b> 18 V, 10/84, 175 PS, 46 800 km, silber, DM 32 500,-</p> <p><b>Saab 900 Turbo</b> 5/85, 7000 km, Klima, DM 40 900,-</p> <p>Autohaus Uhlendorst GmbH SAAB-Vertragshändler Bans-Henny-Jahn-Weg 29-33 2000 Hamburg 76 Tel. 0 49 / 2 27 09 21-6 Tel. 0 49 21 / 75 89 saab d</p> <hr/> <p><b>Hannover</b></p> <p><b>Porsche 924</b> EZ 9/83, 82 000 km, 1. Hd., schneckengefl., SSD, Ahu, DM 22 500,-</p> <p>SCAN-Auto GmbH Saab-Vertragshändler Alter Flughafen 7 3000 Hannover Tel. 05 11 / 63 06 09</p> <hr/> <p><b>Koblenz</b></p> <p>Städig Neufahrzeuge</p> <p><b>Saab 900 und 9000er Modelle</b> vorrätig.</p> <p>Eintauchfahrzeuge gesucht zum 23. 6., 5. 7., 12. 7., 16. 7. und 26. 7.</p> <p>Auto Reedig Saab-Vertragshändler Ernst-Sachs-Str. 6 5400 Koblenz Tel. 02 61 / 8 13 85</p>	<p><b>Hünxe-Drevenack</b></p> <p><b>Renault R 18 GTX Variabel</b> Kombi, Stürig, Bj. 83, goldmet., 30 000 km, DM 12 500,-</p> <p>Auto Wagner Saab-Vertragshändler Marienthaler Straße 29 4224 Hünxe-Drevenack Tel. 0 26 58 / 74 44</p> <hr/> <p><b>Laatzen</b></p> <p><b>Saab 900 Turbo 5</b> Bj. 85, 60 000 km, Klima,</p>
---	---	--	--	---

## „Die Uni denkt, die Agentur lenkt, und der Betrieb blüht“

Geld ist nicht mehr das Problem: Wege zur besten Hochschulforschung / Von HANS MAIER

Noch vor zwei Jahren löste bei mir die Frage eines Hochschul-Lehrers, wie er denn einen zusätzlichen Lehrstuhl in seinem Fach durchsetzen könne, die Gegenfrage aus, wie sich die Studentenzahlen in seiner Disziplin entwickeln werden. Heute würde meine Gegenfrage lauten: „Welchem Forschungsschwerpunkt soll der neue Lehrstuhl denn dienen?“

Neue Studienplätze zu schaffen ist mir geradezu durch Kabinettsbeschluss verboten. Für neue Forschungsschwerpunkte finde ich offene Ohren. Natürlich gilt dies am stärksten für technologierelevante Fächer. Die Spitzentechnologien der dritten industriellen Revolution waren es auch, die das öffentliche Bewusstsein auf die Bedeutung der Forschung gelenkt haben. Die anderen Disziplinen haben jedoch keinen Grund, neidvoll in der Ecke zu stehen. Mikroelektronik, Biotechnologie und Informatik sind Bahnbrecher. Der Prestigeerwerb weist sich aus auf die wissenschaftliche Forschung schlechthin.

So wage ich die Prognose, daß die deutsche Universität der neunziger Jahre vom Ansehen ihrer Forschung leben wird. Oder im Blick auf die Universitätsneugründungen der sechziger und siebziger Jahre: Entweder werden sie auf einigen Gebieten Forschungsuniversitäten von Rang geworden sein - oder sie werden verschwinden.

Sonderforschungsbereiche und Forschungsschwerpunkte werden die Zentren der Universitäten bilden, um die sich das wissenschaftliche Leben sammelt. Ihr Ausbau wird die Planung nach Studienplätzen ersetzen, und der Zulauf an Studenten wird schon bald weitgehend von der Attraktivität dieser Forschungsschwerpunkte abhängen.

Mancher Hochschullehrer wird da gleich einwenden: Schöne Zukunftsvisionen, die Gegenwart in meinem Fach sieht anders aus: zu viele Studenten, zu geringe Schmittl, Geräte kann ich nicht reparieren lassen, Zeitschriften muß ich abbestellen, und den jungen Spitzenwissenschaftler bekomme ich mit abgenutzter Eingangsbesoldung nur schwer. Er sollte indes bei solchen begreiflichen Anfeindungen von Selbstmitleid eines nicht vergessen: Wissenschaft in der Rolle des Sorgenkinds der Nation, das sichert zwar zeitweilige Beachtung in den Medien, aber keine Achtung und Identifikation, die für

mit sechzig Stellen und erheblichen Sachmitteln beim Ministerium gebildet werden, der gezielte Starthilfen erlaube. Ich hoffe, im Doppelhaushalt 1987/88 diesen Pool noch erheblich ausbauen zu können.

In diesem Zusammenhang stellt sich die Frage, ob und wie der Staat Forschungsplanung an seinen Universitäten betreiben soll. Ich bin skeptisch gegenüber einer Planung von oben, die neue Institute am Reißbrett entwirft, ohne an eine bewährte Wissenschaftspersonalität und deren Wirkungskreis anzuknüpfen. Der umgekehrte Weg erscheint mir immer noch erfolgversprechender. Man sucht nach einer außergewöhnlichen Forscherpersönlichkeit und stützt nach Kräften deren Initiativen; dann wächst eine Forschungsstätte von hoher Qualität organisch aus sich selbst.

Allentfalls da, wo eine Lücke allgemein beklagt wird und sich ein eindeutiger Kristallisationspunkt nicht abzeichnet, mag zurweilen der Versuch angebracht sein, einen Neutypus auf der „grünen Wiese“ zu wagen. So ist der Freistaat Bayern beispielsweise in Bayreuth dabei, ein Institut für Experimentelle Geowissenschaften zu gründen, an dem unter hohen Drücken gearbeitet wird, obwohl die Universität auf diesem Gebiet noch keinen Ansatzpunkt hat. Die Sachverständigen waren sich jedoch einig, daß man den Versuch wagen sollte, um eine offenkundige Lücke zu schließen.

### Die guten Köpfe tauchen dort auf, wo sie wollen

Betreibt man eine solche personenbezogene Forschungspolitik, kommt den Berufenen entsprechend qualifizierter Professoren eine immer größere Bedeutung zu. Auch hier hat sich die Ausgangslage gebessert. Die Zeit der hemmungslosen Expansion ist vorbei. Damit können auch die Maßstäbe wieder höher gesetzt werden.

Bessere Anlässe, dies gilt, wie der jüngst von Bundesbildungsministerin Dorothee Wilms vorgelegte Situationsbericht zeigt, im zunehmenden Maße auch für den wissenschaftlichen Nachwuchs. Gerade Bayerns Nachwuchswissenschaftler-Programm hat sich, wie ich meine, hervorragend bewährt, auch wenn manche es anders sehen, denen es offenbar nicht in den Kopf will, daß der Freistaat als erstes und bisher einziges Bundesland bis Ende Januar 1986 siebzehn solche Professuren mit jungen Spitzenwissenschaftlern besetzt, auf zwölf weitere Stellen ruft erteilt hat und für nochmals elf ausgeschriebene Positionen demnächst Listen erwartet.

Der böse Zwischenruf „Landeskinderprogramm“, den zuletzt die hessische Wissenschaftsministerin Vera Rüdiger zur Denunziation der bayerischen Bemühungen benutzt hat, ist mit einer Feststellung des neuen Präsidenten der Deutschen Forschungsgemeinschaft, Professor Markl, zu kommentieren: „Die guten Köpfe, die tauchen auf, ohne daß man vorher bestimmen kann, wo sie sein wird. Ich glaube, jedes Land ist gut beraten, wenn es seine Talente dort, wo sie eben besonders produktiv sind, besonders fördert.“ Übrigens: Mehr als dreißig Prozent der bisher Berufenen stammen aus nicht-bayerischen Hochschulen.

Natürlich wirkt bei der Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses - ich räume dies ganz unumwunden ein - die Absenkung der Eingangsbesoldung der wissenschaftlichen Mitarbeiter kontraproduktiv, zumal da, wo die Hochschulen in hartem Wettbewerb mit der Wirtschaft um die besten Kräfte stehen. Allerdings darf man nicht übersehen, daß für zwanzig Prozent der besten Mitarbeiter Ausnahmen möglich sind und dadurch in vielen Fällen wirksam geholfen werden kann.

Nun wird man mir entgegenhalten, all dieser Optimismus möge für die Natur- und Ingenieurwissenschaften begründet sein, von denen die Gesellschaft sich materiellen Nutzen verspricht. Für die Geisteswissenschaften sei Pessimismus angemessener. Sie hätten ihre gesellschaftliche Leitfunktion verloren, seien auch nicht mehr nützlich als Stützen der Lehrerbildung. Ihre Forschung bringe keinen materiellen Gewinn. Man lasse sie daher verkümmern, ja benutze sie als Steinbruch, um mit ihren unverteilten Stellen neue Forschungsstätten der Natur- und Ingenieurwissenschaften aufzubauen.

Dazu möchte ich mit dem Philosophen Odo Marquard antworten, der vor der Westdeutschen Rektorenkonferenz gesagt hat: „Je moderner die moderne Welt wird, um so unvermeidlicher werden die Geisteswissenschaften.“ Bei aller Faszination, die neue Technologien auf Öffentlichkeit wie Politiker ausüben, darf man doch nicht übersehen, daß Fragen nach ethisch begründeten Grenzen menschlichen Handelns, nach gesellschaftlichen Auswirkungen, nach kulturellen Entwicklungszusammenhängen, nach dem Wesen fremder Kulturen und unserem Verhältnis zu ihnen immer lauter und immer dringender gestellt werden.

Die Geisteswissenschaften sind also mit einer Fülle von Fragen konfrontiert, und dies offensichtlich mehr, als sie Antworten zu geben vermögen. Allzu wenige Vertreter von Rang befassen sich ohne Voreingenommenheit mit der Technik- und Wissenschaftsgeschichte, mit den schwierigen Problemen von Industrie-, Technik- und Umweltpolitik, mit den ethischen Grundlagen der Naturwissenschaften und ähnlichen Themen und sind dazu noch bereit und in der Lage, sich der Allgemeinheit klar und zugleich mit wissenschaftlicher Bescheidenheit verständlich zu machen. Die Krise der

Geistes- und Sozialwissenschaften hat hier eine ihrer wesentlichen Ursachen, und sie muß auch an diesem Punkt überwunden werden.

Freilich darf man der geisteswissenschaftlichen Forschung hierzu nicht die materiellen Grundlagen entziehen. In Bayern ist dies nie geschehen. Auch der Abbau von Lehrerbildungskapazitäten wurde hier nicht zu einer großangelegten Umschichtung zugunsten der Naturwissenschaften mißbraucht. Wir haben vielmehr den geisteswissenschaftlichen Fakultäten die Chance gelassen, freiverdende Stellen zum Ausbau der eigenen Fächer außerhalb der Lehrerbildung zu nutzen, insbesondere die eigene Forschungskapazität zu stärken. Das bayerische Nachwuchswissenschaftlerprogramm betreibt denn auch keine Strukturpolitik zugunsten der Natur- und Ingenieurwissenschaften. Es zielt allein auf die Qualität des jungen Gelehrten ab, nicht auf dessen Fach.

Eine angemessene Grundausrüstung durch den Staat ist für die geisteswissenschaftliche Forschung von um so größerer Bedeutung, als eine projektbezogene Drittmittelfinanzierung - etwa aus der Industrie - meist nicht in Betracht kommt. Die Wahrheit gebietet indes die Feststellung: Im ganzen haben die deutschen Universitäten noch nie so viel Geld für Forschung gehabt wie heute. Wenn es Schwierigkeiten gibt, dann liegen diese meist in der mangelhaften Abstimmung zwischen Grundausrüstung, universitärer Infrastruktur und Drittmitteln. Aus Drittmitteln können zwar wissenschaftliche Geräte bezahlt werden, aber nicht deren Reparatur, wissenschaftliches Personal, aber nicht eine zweite Sekretärin, die zur Verwaltung der vielen Drittmittel benötigt wird.

Gegen solche Schwierigkeiten hilft nur eine bessere Koordinierung bei der Mittel- und Stellenverteilung. Zentrale Hochschulmaxime müssen sich zu der Verteilungsgrenze aufheben: „Wer da hat, nämlich Drittmittel, dem wird gegeben werden, nämlich zusätzliche Stellen und Mittel für die Grundausrüstung.“ Sozialstaatliche Verteilungsgrundsätze mit der Gießkanne eignen sich nicht, will man hochrangige Forschung entwickeln und fördern.

Scheint somit viel auf dem rechten Weg zu sein, so fehlt es doch nicht an Vorschlägen, wie die Forschung an deutschen Universitäten noch wesentlich besser zum Blühen gebracht werden kann.

Um die Gründung privater Elitehochschulen ist es inzwischen wieder stiller geworden. Man vergißt ja leicht, daß man amerikanischen Institutionen nicht nach Deutschland übertragen kann, ohne gleichzeitig auch dieselben Bedingungen zu schaffen. Das fängt bei der steuerlich großzügigen Behandlung von Stiftungskapital an und reicht bis zur Erhebung sozial vertretbarer Studiengebühren mit einer ausreichenden Zahl von Freiplätzen für sozial Schwache.

Wer die Privatuniversität zur Leistungssteigerung empfindet, der sollte sich im übrigen nicht beschweren, wenn für den Zulassungsantrag einer Privathochschule beim jeweiligen Kultusminister Mindeststandards in Lehre und Forschung verlangt werden, wie sie an der kleinsten staatlichen Fakultät selbstverständlich sind. Da beginnt dann rasch das Wehklagen so mancher, die sich gerne in der Rolle privater „Gründungs-väter“ gefielen.

Erster ist es schon zu nehmen, wenn der Wissenschaftsrat mehr Wettbewerb an den Universitäten anregt, um Spitzenleistungen hervorzuheben. Dagegen habe ich nichts einzuwenden. Es entspricht meiner Forderung nach leistungsbezogener Förderung. Wenn es allerdings gilt, Plätze in einer Rangliste der Fakultäten zu vergeben, bleibt die Frage offen, wer das Preisgericht stellt. Viel wäre schon gewonnen, wenn die Universitäten alle leistungsrelevanten Daten der Öffentlichkeit zugänglich machten. Dann vermag sich jeder Fachkundige selbst ein Bild über die Rangfolge zu machen.

### Jeden Kontakt zur Praxis kann man nur begrüßen

Leistungssteigernd könnten, so meint der Wissenschaftsrat, auch Vergünstigungen wirken, die der erfolgreiche Forscher in der Lehre genießt. Er soll eine Forschungsprofessur erhalten können, zumindest eine erhebliche Ermäßigung der Lehrverpflichtung oder Forschungsfreistellung außer der Reihe in kürzerem Abstand. Ich habe da aus eigener Anschauung allerdings meine Zweifel. Ich kenne bedeutende Forscher, die nie über zu viel Lehre klagen. Über den ungekehrten Fall möchte ich mich nicht äußern. Doch es gibt ihn.

Im übrigen stellt sich auch hier die Frage nach der Entscheidungsinstanz. Das Kultusministerium als Richter, der die bedeutenden von den unbedeutenden Forschern scheidet, dabei wäre mir nicht wohl. Wenn die VW-Stiftung oder die Deutsche Forschungsgemeinschaft für Projekte, die von ihren Gutachtern geprüft wurden, Forschungstipendien vergeben, indem sie einen Vertreter bezahlen und damit ein Freistellungsjahr außerhalb der Reihe ermöglichen, so scheint mir dies grundsätzlich der vernünftige Weg.

Die Feststellungen des großen evangelischen Theologen Adolf Harnack über den bedenklichen Forschungsrückstand der deutschen Naturwissenschaften führten 1910 zur Gründung der damaligen Kaiser-Wilhelm-Gesellschaft und späteren Max-Planck-Gesellschaft. Siebziger Jahre später haben die gleichen Feststellungen über den

Rückstand der deutschen gegenüber der japanischen und amerikanischen Industrie eine Welle von Technologietransfer-Aktivitäten an den deutschen Hochschulen ausgelöst.

Das ist kürzlich auf die ironische Kurzformel gebracht worden: „Die Uni denkt, die Agentur lenkt, der Betrieb blüht.“ Bei so viel heiler Welt im Neben- und Miteinander von Wissenschaft und Wirtschaft ist offenbar allen gedient. Doch stellen sich die Dinge bei näherem Zusehen erheblich komplexer dar.

Zunächst möchte ich ganz grundsätzlich feststellen, daß sich jeder Kontakt zwischen Wissenschaft und Praxis begrüße, auch dann, wenn sich die Ergebnisse nicht in Wirtschaftlichkeitsrechnungen niederschlagen. Denn unsere Industriegesellschaft wird durch den Kontakt mit dem Hochschulsystem als Teil unserer Geisteskultur Anregungen auf allen Gebieten, nicht nur auf technischen, erfahren. Und die Hochschulen werden durch die Begegnung mit der Abnahme ihrer Absolventen für die Probleme der Praxis aufgeschlossener werden.

Wie in einer guten Ehe kann diese Zusammenarbeit aber nur dann von Harmonie und Dauer geprägt sein, wenn jeder dem anderen sein besonderes Profil läßt: die Wirtschaft den Hochschulen ihren Freiraum in der Grundlagenforschung, die Hochschulen der Wirtschaft ihre Rolle am Markt und ihre Verantwortung für das marktfähige Produkt. Universitätsforschung muß die wissenschaftlichen Grundlagen erarbeiten für die Technologie von morgen. Sie hat nicht die Aufgabe, die Technologie von heute zur Produktionsreife zu bringen. Diese Aufgabe ist vielmehr der Wirtschaft selbst gestellt.

Dies bedeutet nicht, daß es einzelnen Hochschulmitgliedern versagt sein sollte, ihren besonderen Sachverstand auch in Anwendungszentren und Landesanstalten einzubringen, in denen anwendungsnähere Entwicklungsarbeiten als an den Universitäten verfolgt werden. So denkt das Bayerische Staatsministerium für Unterricht und Kultus zusammen mit dem Bayerischen Staatsministerium für Wirtschaft und Verkehr zur Zeit über eine geeignete Organisationsform für derartige Applikationszentren außerhalb der Hochschulorganisation nach. Der Rahmen eines Universitätsinstituts würde durch solche Einrichtungen in der Regel gesprengt.

Ich begrüße außerordentlich die Bemühungen von Bundesforschungsminister Riesenhuber, auch Grundlagenforschung in wachsendem Maß zu fördern, denn die technologische Anwendung rückt immer näher an die Grundlagenforschung heran.

### Eine gewaltige Bürokratie mindert die Effektivität

Das eigentliche Reservoir der Grundlagenforschung aber liegt in den Universitäten. Hier muß erschlossen, gefördert, angezogen werden. Ganze 4,5 Prozent aus dem Sieben-Milliarden-Etat des Bundesministeriums für Forschung und Technologie sind 1982 als Drittmittel in die Universitäten geflossen. Hier einen grundlegenden Wandel zu schaffen scheint mir der konzentrierten Anstrengung wert zu sein. Viele Faktoren, auch psychologische, mögen dabei eine Rolle spielen, zum Beispiel die Trennung von Forschung und Bildung in zwei Bundesressorts, die der Doppelrolle der Universität nicht entspricht, oder das Zögern der Universitätsinstanzen auf der anderen Seite, sich in Bundesprogramme einzuräumen.

Der Gesichtspunkt der Effektivität müßte auch stärker im Vordergrund stehen, wenn es um Sinn und Unsinn der Mischfinanzierung im Forschungsbereich zwischen Bund und Ländern geht. Daß wir die Deutsche Forschungsgemeinschaft und die Max-Planck-Gesellschaft gemeinsam tragen, ist gewiß ein Segen. Aber steht der gewaltige Verwaltungsaufwand, der mit der Mischfinanzierung verbunden ist, noch im rechten Verhältnis zu den Aufgaben und zu den Summen, wenn man etliche der so geförderten Einrichtungen betrachtet? Wären sie nicht besser allein in der Obhut des jeweiligen Sitzlandes aufgehoben?

Hier mag einer flexibleren Finanzierung zuweilen auch jene regionale Denkweise im Wege stehen, die sich in dem Schlagwort vom „Süd-Nord-Gefälle“ äußert. Nun ist es nicht abzuleugnen, daß Bayern und Baden-Württemberg sowohl als Industriestandorte wie auch als Standorte für Forschungseinrichtungen in den letzten zwanzig Jahren immer attraktiver geworden sind. Aber die günstige Situation im Süden der Bundesrepublik ist nicht dadurch eingetreten, daß der Bund den Süden stärker berücksichtigt hätte als den Norden. So flossen beispielsweise im Jahre 1984 1,6 Milliarden Mark an Bundesmitteln für Forschung und Entwicklung nach Nordrhein-Westfalen, nach Bayern aber im gleichen Zeitraum nur 972 Millionen Mark. Den wichtigsten Bereich - nämlich die Hochschulforschung - tragen die Länder ohnehin weitgehend allein.

Forschungseinrichtungen sind dort anzusiedeln, wo die Rahmenbedingungen für erfolgreiche wissenschaftliche Arbeit am besten sind. Dazu gehört aber auch ein forschungsfreundliches Klima, das nicht erst an der Universität beginnt. Hier hat es sich eben bezahlt gemacht, daß Bayern und Baden-Württemberg am Niveau ihrer weiterführenden Schulen festhielten, während andere mit Gesamtschulprojekten und Zwangsförderstufen auf Kosten der Qualität nur die Quantität der formal Studienberechtigten zu erhöhen versuchten.



Metzer Eftabeinzel um 900/80: Der heilige Gregor am Schreibpult

## An den einfachen Tischen wird wirklich geschrieben

Ein Schreibtisch muß sein. Das meint jedenfalls das Finanzamt, wenn es einen Raum als Arbeitszimmer anerkennen soll. Wer mit der Schreibmaschine auf den Knien arbeitet, hat nur geringe Chancen, seinen Nebenbei-Erlös steuer-mindernd geltend zu machen. Da wird es ihm auch wenig helfen, auf einen Kodex der Düsseldorfer Landes- und Stadtbibliothek aus dem 9. Jahrhundert zu verweisen, in dem der Paulusschüler Titus mit einem Schreibbrett auf den Knien abgebildet ist.

Es sind sogar gewisse Zweifel erlaubt, ob die strengen Steuerbeamten in Weimar am Frauenplan jene Möblierung anerkannt hätten, die der Geheimrat Goethe zu bezugslos pflegte: ein Stehpult und einen hohen Stuhl, auf dem er ritlings saß. Auch Hieronymus im Gehäuse hätte vor den Augen der Prüfer kaum Gnade gefunden; denn seinerzeit begnügte sich die Gelehrten zum Schreiben mit einem einfachen Tisch und darauf einem kleinen Fuß, das leicht beiseitegeräumt werden konnte, um die Tafel zum Essen zu nutzen.

Der Schreibtisch, der ausladend das Herrenzimmer füllte oder durch mehr oder weniger Tischfläche die Bürohierarchie von der Schreibtische bis zum Chef sichtbar macht, ist sowieso eine Errungenschaft der letzten 100 Jahre. Die Entwicklung des Möbels, die vom Praktischen über das Dekorative zurück zum Praktischen führt, beschreibt Gerhard Dietrich in dem Band „Schreibmöbel - vom Mittelalter zur Moderne“ (Keyserische Verlagsbuchhandlung, München, 229 S., 188 Abb., 68 Mark).

Der Autor ist zwar vor allem an antiken Schreibmöbeln interessiert, aber er vergißt darüber die einfachen Tische nicht, an denen wirklich geschrieben und

gearbeitet wurde. Während man sich bei einem barocken „bureau Mazarin“ von André Charles Boulle aus schwarzem Ebenholz mit Kupferornamenten und rot hinterlegten Schildpatverzierungen noch einen Kavalier oder eine Dame vorstellen kann, die sich davor für einen kurzen Brief niederlassen, fällt das bei den Prunk-schreibschranken des Rokoko schwer. Solche höchst kunstvollen Architekturen wie zum Beispiel der Schreibschrank, den Dietrich Schaffner 1732 für Christian VI. von Dänemark baute, dienten vor allem der Repräsentation.

Auch die Verwandungsmöbel von Abraham und David Roentgen aus Neuwied, bei denen sich Fulte, Spiegel, Klappen für die unterschiedlichsten Zwecke öffnen ließen, während die Geheimfächer trickreich verborgen wurden, waren nicht zuletzt wegen ihres enormen Preises eher Prestige- als Gebrauchsmöbel. Und an dem Schreibschrank für Herzog August Wilhelm von Braunschweig, in dessen Front neunzehn italienische Landschaftsbilder eingefügt waren, kann man sich wohl einen Poeten vorstellen, der Geschichten zu diesen Phantasieansichten ersann, aber keinen regierenden Fürsten.

Die Schreibmöbel, das macht dieses Buch deutlich, waren offenbar besonders modenfällig. So recken sich im Historismus „mittelalterliche“ Häuser in die Höhe, wobei die Schreibfläche wie eine störende Zutat wirkt, oder im Jugendstil drängen sich Tische wie fleischfressende Pflanzen über den Teppich. Und selbst die Moderne, bei der angeblich die Form allein der Funktion folgt, entlarvt sich nur zu oft als modischer Schnickschnack. Die Schreibpulte der mittelalterlichen Mönche waren funktionaler.

PETER DITTMAR



Schreibmöbel als Triumphbogen: Sekretär für Josephine Beauharnois (Nach 1796)

Forschungspolitik ist ein Reizwort für Vertreter der reinen Lehre von der Wissenschaftlichkeit. Aber eine finanzielle und andere Hilfe der öffentlichen Hand geht es nicht. Der bayerische Staatsminister für Unterricht und Kultus, Prof. Dr. Hans Maier (Foto), nimmt hier Stellung.

FOTO: SVEN SIMON

eine vorrangige und langfristige Bestandsicherung in Staat und Gesellschaft unentbehrlich sind. Auf die Dauer werden die öffentlichen Mittel dahin fließen, wo sich Resultate abzeichnen, nicht dahin, wo am meisten gejammert wird.

Das allgemeine Forschungsklima an den Universitäten ist besser geworden. Obwohl die Belastung in der Lehre noch immer außerordentlich hoch ist, herrscht in vielen Instituten eine ausgesprochene Aufbruchstimmung. Man sucht das Außergewöhnliche, neue Wege, Durchbrüche. Der Umbruch der Hochschulpolitik von der Forderung nach Gleichheit um jeden Preis zur Forderung nach Qualität, nach Leistung macht sich bemerkbar. Abzulesen ist dies nicht zuletzt am steigenden Volumen jener Forschung in der Universität, die aus „Drittmitteln“ finanziert wird, also nicht direkt aus den Hochschulwäts.

Weitgehend hat sich die Erkenntnis durchgesetzt, daß die Gießkanne kein brauchbares Instrument zur Forschungsförderung darstellt. Die Forderung nach Schwerpunkten der Qualität gewinnt an Boden. Der Deutschen Forschungsgemeinschaft kommt dafür zweifellos ein hohes Verdienst zu. Durch das Instrument des Sonderforschungsbereichs und der Schwerpunktprogramme hat sie wesentlich zu einer qualitätsbezogenen Konzentration des Potentials beigetragen.

Ich sehe hier aber auch eine wesentliche Aufgabe der Universitätsleitungen und der Kultusministerien. Mit Hilfe eines Forschungspools sollten sie fördern da eingreifen, wo sich Ansätze für besondere Leistungen, für die Bildung von Schwerpunkten abzeichnen, und dadurch die kritische Masse aufbauen, aus der dann erfolgreiche Drittmittelanträge gestellt werden können.

In Bayern konnte im letzten Doppelhaushalt erstmals ein solcher Forschungspool

# Voodoo-Emmi macht sich eine Wachspuppe

Erzählung von FANNY MORWEISER

Die Frau des Malers Max ging jedes Jahr sechs Wochen in Kur, und in diesen Tagen wurde Max ein anderer Mensch, oder, der Wahrheit näher, er wurde zu dem Menschen, der eigentlich war. Nichts gegen seine Frau - ohne sie wäre er verloren gewesen, das zeigte sich nie mehr als in dieser Zeit, denn all das, was sie in Schranken hielt, brach sich, erst allmählich, schließlich immer zügelloser Bahn. Er vernachlässigte die Wohnung und sich selbst. Er schlief wenig und trank viel. Das Leben war herrlich, und der tägliche Anruf seiner Frau aus Bad... Bad... ach, er wußte es nicht mehr, eine Botschaft aus einer anderen Welt. Die Haare wuchsen ihm über den Kragen, er trug die Schuhe ungeschürmt und ohne Socken, das Hemd, nur teilweise zugeknöpft, hing meistens mit einem Zipfel über der Hose.

In dieser Zeit schuf er seine genialsten Bilder, malte großzügig und bedenkenlos, ohne an so entwürdigende Dinge wie Geld zu denken. Diese Bilder würde keiner kaufen, aber sie waren er selbst, nicht der gefällige Kram, den er sonst produzierte.

Und so saß er nun an diesem warmen Sommernachmittag mit baumelnden Beinen auf einem Mäuerchen und wartete auf seine Schüler, mit denen er hier verabredet war. Er wußte nie genau, wer und wie viele kamen, einige schickte ihm die Volkshochschule, andere kamen auf die Anzeigen hin, die seine Frau in die Zeitung setzte.

Da rückte die erste schon an. Er grünte und blickte zur Seite, damit sie nicht bemerkte, wie sehr es ihn immer noch belastete, sie so ganz und gar als Künstler ausstaffiert daherkommen zu sehen. Sie trugen Feldstaffelein und dreibeinige Hocker mit Ledersitzen, Blöcke und Papierrollen, und wiesen sich gegenseitig beim Näherkommen auf die verschiedenen Motive hin, die es hier gab. Er erhob sich und ging ihnen entgegen, groß und mager stand er zwischen ihnen, besah sich neue Farben und ihre letzten Werke, die sie mitgebracht hatten, lobte, kritisierte, ermunterte und sehnte sich nach einem einzigen, bei dem er das Gefühl haben konnte, die Mühe lohne sich.

Kopfstreupulver, enge Gassen, alte Häuser. Auch er war noch nie in diesem Viertel gewesen, aber es bot Anregungen genug.

da ganz sicher. Emilie wird hochgehoben und fliegt über die Dächer. Mit den Tauben umkreist sie den Kirchturm, sie folgt dem Fluß und verschwindet hinter den blauen Hügeln der Weinberge am jenseitigen Ufer.

Emilie nahm das leere Glas und stand auf. „Sind Sie ein Dichter?“ - „Ein Maler.“ - „Das ist fast dasselbe“, sagte sie.

Beschwingt ging er den Weg zurück und fand seine Schaffenszeit Teil ziemlich verärgert wieder. „Beruhigt euch, Kinder“, sagte er, „wir gehen auch nachher alle zusammen was trinken. Wo hapert's denn?“ Die nächste Stunde verbrachte er geduldig damit, schiefte Hauswände gerade zu machen, oder zu gerade schief. Er radelte, strichelte, pinselte, bis er auf die Gesichter fast aller seiner Schüler dieses selbstvergessene Lächeln gezaubert hatte, wie es seines Zeit seiner Rückkehr zeigte.

Und so waren sie, als sie bei Emilie eintrafen, sehr vernünftig. „Entzückend“, riefen sie, als sie den Hof sahen. Und gleich gingen sie an, sich über die Farben der Wände und den sich daran hochrankenden Efeu zu unterhalten. Max wartete, bis alle saßen und trat in den Holzverschlag, um Emilie zu suchen. Durch ein kleines Fenster kam Licht, so konnte er die aufgestapelten Weinkisten und einen Tisch erkennen, auf dem Gläser und ein paar entkorkte Flaschen standen. „Jemand da?“ fragte er. Niemand antwortete. Hinter dem Tisch führte eine Treppe hoch, und er stieg sie langsam hinauf, fand sich in einer Diele und hörte durch eine halb offene Tür eine Frau weinen. „Er schlägt mich“, sagte die Frau unter Schluchzen, „er schlägt die Kinder. Es wird immer schlimmer mit ihm. Eines Tages wird er uns umbringen.“ - „Dazu wird er nicht mehr kommen“, sagte Emilies Stimme.

Max, der sich gerade bemerkbar machen wollte, blieb der Mund offenstehen. Er trat leise einen Schritt näher und blickte um die Ecke. In einer sauber aufgeräumten Küche saß Emilie mit einer Frau am Tisch und beugte sich über ein zerkrümeltes Foto. „Er sieht eigentlich ganz nett aus“, sagte sie. „Ja, das tut er“, die Frau klang verbittert, „aber er ist es nicht. Weiß Gott - er ist es nicht.“ Unten klopfte jemand an den Holzverschlag und rief nach ihm. Max schlich die Treppe wieder hinab, blieb an ihrem Fußende stehen und wartete. Ein zarter Schatten, erschien Emilie oben in der Diele und blinzelte zu ihm hinunter. „Ich bin's nur, Max“, sagte er, „kann meine Freunde und ich etwas zu trinken bekommen?“ - „Aber sicher“, sagte sie, „fangen Sie inzwischen mit dem Einschenken an. Ich komme gleich.“ Sie zog sich wieder zurück, und Max füllte die bereitgestellten Gläser, bediente alle und setzte sich dazu.

Sie blieben beisammen, bis ein großer gelber Junimond am Himmel hing, und jemand aus der Nachbarschaft sich beklagte, er könne bei ihrem Gerede nicht schlafen. Das vertrieb schließlich auch die letzten, so daß Max ganz allein zurückblieb, tief sinnig in eine Kerzenflamme stierte und vor sich hin philosophierte. „Ich will dir was sagen, Emilie“, murmelte er, „das Leben ist nicht so, daß jeder... wo bist du überhaupt?“ Er stützte sich am Tisch ab, stand auf und sah sich suchend um. Gläser, Flaschen, Kerzen, um die Nachtschmetterlinge tanzten - von Emilie keine Spur. Er schwankte zum Bretterschlag, stieß sich den Kopf, befahl sich selbst, nicht so laut zu sein, und stieg hinauf in die Küche, um Emilie gute Nacht und auf Wiedersehen zu sagen.

Er fand sie schlafend am Küchentisch, den Kopf auf die verschränkten Arme gebettet. Vor ihr lagen das Photo und eine aus Wachs geformte Puppe. Ermüdet trat er leise näher, hob Photo und Puppe hoch und hielt sie ans Licht. Es war gute Arbeit, die Emilie da geleistet hatte. Der kleine Mann aus Wachs hatte sogar Haare, schwarze glänzende Haare und winzige Perlenaugen, aus denen er Max böse anstarrte. Ihn schauderte plötzlich. Er legte die Puppe vorsichtig wieder hin und zog sich zurück.

In dieser Nacht fand Max keinen Schlaf. Er entkorkte eine weitere Flasche Rotwein und begann zu malen. Er arbeitete an drei Bildern gleichzeitig. Emmi über den Dächern, Emmi im Hof, Emmi in ihrer Küche, über den Tisch gebeugt, und auf allen Bildern tauchte die Puppe auf, mit ihren kleinen, unheimlich blauen Augen, die doch eigentlich nur zwei Perlen waren. Gegen Morgen warf er den Pinsel weg und kroch erschöpft ins Bett. Er schlief tief und traumlos, was ihm Angst gemacht hatte, war jetzt in den Bildern und brauchte ihn nicht mehr zu kümmern.

Am späten Nachmittag stand er auf, schlurft, ohne den Bildern einen Blick zu schenken, in die Küche und blickte sich ein paar Spiegel an. Es war ein schöner Tag, ebenso schön wie gestern, und er überlegte gerade, was er unternehmen könne, als es an der Wohnungstür klingelte. Er öffnete und sah sich Margret gegenüber, einer alten Freundin, die mit ihm die Akademie besucht hatte, und er bat sie erfreut herein und lud sie zum Essen ein. Sie lehnte ab mit der Begründung, daß um diese Zeit an sich jeder normale Mensch sein Mittagessen bereits hinter sich habe, und spazierte, während er auf, in der Wohnung herum, um sich alles anzusehen.

In dem kleinen Atelier blieb sie ungewöhnlich lange. „Max“, rief sie schließlich, „Max, komm mal her!“ Noch kauend trat er zu ihr. „Das ist gut“, sagte sie und wies auf die drei Bilder. „Sogar sehr gut. Man könnte meinen, du hättest sie unter dem Einfluß von... ich meine, nimmst du irgendwas?“ Er schüttelte den Kopf.

„Wie auch immer, sie haben eine seltsame Ausstrahlung. Sie sind irgendwie magisch. Zeig' sie doch diesem Typen von der Indiegalerie. Du weißt schon, der Verrückte, der diese Trommelhappenings macht.“ -

„Sie sind noch nicht trocken“, sagte Max. „Dann schlepp' ich ihn her“, sagte sie entschlossen. Und sie brachte ihn tatsächlich nach einer guten halben Stunde an. Der Verrückte, der eigentlich ganz normal aussah - das einzige Zugeständnis, das er seinem Ruf machte, waren ein paar Turnschuhe, die er zum Nadelstreifenanzug trug -, verlangte die Bilder sofort zu sehen. Und das Wunder geschah, sie gefielen ihm. Er versprach, sie groß herauszubringen.

„Nur drei!“ fragte Max. „Vorerst nur diese drei“, antwortete der Verrückte. „Man soll die Leute nicht überfordern. Mit diesen Bildern steigst du ein, mein Junge. Ich werde sie zugehängt lassen, bis alle da sind. Ich werde einen Burschen auf einer Bambusflöte spielen lassen, bis ihnen fast der Kopf zerspringt. Und dann lassen wir in einem halbdunklen Raum diese Bilder auf sie los und du bist ein gemachter Mann.“

„Keine Dackel mehr“, sagte Max. „Was?“ fragte der Verrückte. „Na das.“ Er führte ihn in eine Ecke und zeigte, wovon er lebte. Frau Stegmans Dackel mit dem für ihn so typischen Blick. Herrn Maliks Elternhaus nach einer alten Photographie. Klein-Erna im Sonntagskleid, ein Blumenkörbchen im Arm. Der Verrückte wand sich schauernd und entflo. Max und Margret aber fielen sich in die Arme und lachten, bis sie nicht mehr konnten.

„Ich möchte dich einladen“, sagte Max, „zu der Dame, die du auch auf den Bildern siehst. Ich möchte mich damit bei dir bedanken.“ - „Gern“, sagte Margret. Sie hängte sich bei ihm ein, und da er vorschlug, Margrets Auto dazulassen, liefen sie durch die halbe Stadt bis in das Viertel, in dem Emilie zu Hause war. Stimmengewirr und Gelächter schlug ihnen entgegen. Wo gestern um diese Zeit alles noch still gewesen war, drängten sich heute die Gäste, und sie hatten Mühe, noch zwei Plätze zu finden. Margrets Schulter an der seinen, sah Max sich nach Emilie um, entdeckte sie ein paar Tische weiter, wo sie, den Arm auf die Schulter einer Frau gestützt, einem Mann zuhörte, der das große Wort führte. Max erkannte ihn sofort. Es war der Mann, den er auf dem Photo gesehen hatte. Er redete, trank, gestikuliert, schwärmte beobachtet von seiner Frau, die neben ihm saß, und von Emilie.

Er legte den Arm um Margret und sagte, wie sie sich an ihn schmiegte. Sie hätte er seinerzeit heiraten sollen - aber dazu war es nun zu spät. „Liebe kleine Margret“, sagte Max, „ich danke dir für deine Hilfe. Aber nach dem heutigen Abend dürfen wir uns nicht mehr sehen.“ - „Warum nicht?“ - „Ich könnte mich in dich verlieben.“ Sie kicherte, „wäre das so schlimm?“

Später am Abend setzte sich Emilie zu ihnen. „Das ist Emmi“, sagte Max zu Margret, „und wenn du mich nach meiner Traumfrau fragst, so ist sie es. Sie allein.“ Er hatte schon ziemlich getrunken, aber trotzdem war ihm nicht entgangen, daß Emilie der Frau etwas ins Ohr geflüstert hatte. Wie auch immer - die Prüfung schien abgeschlossen. Die Frau sah zufrieden aus, und oben in Emilies Küche wartete die kleine Puppe, die dem Mann so schrecklich ähnlich sah. Nicht einmal so sehr im Äußeren, viel mehr noch in dem unachsigeligen



Rudolf Dietrich: In der Weinlaube

starrten Blick seiner kleinen blauen Augen, die gleichzeitig Härte und Leblösigkeit verrieten, und es war seltsam, eine Sache, die er nur dem Wein zuschreiben konnte - eine Sekunde, als der Blick des Mannes ihn streifte, hatte Max geglaubt, in die Augen seiner Frau zu sehen.

Die nächsten Wochen vergingen wie im Flug. Er verriet seiner Frau am Telefon nichts von der Ausstellung. Er räumte die drei Bilder und lehnte sie nebeneinander an die Wand seines Ateliers. Jeden Tag stand er davor und betrachtete sie, hielt sich von Emilie und Margret fern, malte auch nicht, verhielt sich wie eine Schmetterlingspuppe im Wartezustand - bereit, zu gegebener Zeit den Kokon zu verlassen, um sich in neuer Form einem neuen Leben zuzuwenden.

Und dann kam seine Frau zurück. Erholt, gestärkt und voller Tatendrang. Sie schmitt ihm als erstes die Haare und befahl ihm, dasselbe mit Finger- und Fußnägeln zu tun. Sie ließ ihm ein Bad ein, räumte die leeren Weinflaschen weg und öffnete die Zimmer. Sie steckte ihn in frische Wäsche und einen hellen Sommeranzug, den er ganz hinten im Schrank hängen hatte, weil er ihn hätte, und schickte ihn für ein paar Stunden weg, damit sie ihn aus den Füßen hatte - sagte sie.

Er verließ sie nur zu gern, trieb sich in der Stadt herum, versuchte, Bekannten aus dem Weg zu gehen, weil er sich seines Aufzugs schämte, und traf erst wieder bei Anbruch der Dunkelheit zu Hause ein. Tüchtig war sie, wahrhaftig. Sie hatte nicht nur die Wohnung geputzt, die Betten frisch bezogen und den ersten Korb Wäsche gewaschen, die Zeit hatte ihr gereicht, ein schmackhaftes kleines Abendessen zuzubereiten, das sie auf dem Balkon bei Kerzenlicht servierte.

Er stocherte in seiner Piccata milanese und verführte in Gedanken sein kurzes Haar, das ihn im Nacken frösteln ließ. „Was

wäre ich ohne dich“, sagte er. Sie lächelte ihn strahlend an. „Die größte Überraschung hast du noch gar nicht gesehen“, sagte sie. „Ich war so in Schwung, daß ich dir alle Leinwände neu grundiert habe. Das ganze Geschmiere, das in deinem Zimmer stand. Prost Schatz.“ Sie hob ihr Glas und trank ihn zu.

Fassungslos sah er sie an. „Die Bilder?“ fragte er heiser. Sie nickte. Er stand auf, schob den Stuhl zurück und stürzte in sein Atelier. Es war sauber, aufgeräumt - und da standen sie, ordentlich nebeneinander, weiß und rot... seine Bilder. Ein Schluchzen würgte ihm, das er aber hinunterschluckte, als er sie kommen hörte und ihre Hand auf seiner Schulter spürte. „Ist irgendwas?“ fragte sie. Er schüttelte den Kopf. „Hab' ich was falsch gemacht?“ - „Nein“, krächzte er. „Dann läß auf und laß uns ins Kino gehen. Wir müssen meine Rückkehr feiern.“

Wie betäubt folgte er ihr - erst auf den Balkon, dann ins Kino. Sie kamen ein bißchen zu spät, und so war es schon dunkel, als die Platzanweiserin sie zu ihrer Reihe führte. Es mußte ein lustiger Film sein, die Leute lachten, und vor allem die Frau vor ihm brachte sich vor Gelächter fast um. Als der Film zu Ende war und das Licht anging, öffnete er die Lider und sah direkt vor sich die Person, die so gelacht hatte. Sie war ganz in Schwarz und zeigte jetzt das ihrer Kleidung entsprechende betrübte Gesicht, aber das hinderte Max nicht, zwei Feststellungen zu machen: Das war die Frau, die er bei Emilie gesehen hatte - und sie war die lustigste Witwe, die er sich vorstellen konnte.

So kam es, daß Max, der Maler, an einem schönen warmen Nachmittag die Straße Richtung Fluß hinunterspazierte, um wieder einmal nach Emilie zu sehen. In seiner Tasche hatte er ein Photo seiner Frau. Es war sehr gut getroffen.

# Wo Freud den Traum entdeckte

Von DIETMAR GRIESER

Wo die von Grinzing heraufführende Himmelstraße, Adresse so prominenter Anrainer wie Paula Wessely und Attila Hörbiger (und vormals Karl Böhm und Robert Stolz), die Bellevue-Höhe erreicht, stand früher das im 18. Jahrhundert erbaute Schloß Belle Vue, das in seiner letzten Phase als Erholungshelm Verwendung fand. Heute ist, abgesehen von den Parkplatzmarkierungen, nicht einmal mehr vom Nachfolgebau etwas zu sehen - einem Großheiligen der Gemeinde Wien: Auch er, obwohl erst 1983 eröffnet, ist abgerissen.

Geliebt ist nur der Blick auf die Wienerstadt. Und geliebt ist eine Marmorstele mit Bronzetafel, in die die Handschrift Sigmund Freuds eingraviert ist - Faksimile einer Briefstelle mit folgendem Wortlaut: „Glaubst du eigentlich, daß an dem Haus dereinst zu lesen sein wird: Hier enthielt sich am 24. Juli 1895 dem Dr. Sigmund Freud das Geheimnis des Traumes?“ Die Aussichten sind bis jetzt hierfür gering.

Freuds Skepsis ist seit dem 6. Mai 1977 widerlegt. Das von ihm mehr scherzhaft urteilte Emblem hat Gestalt angenommen: Dr. Anna Freud, seine Tochter, ist zu der Enthüllungszereimonie auf dem Aussichtsplattform am Rande des Wienerwalds eigens nach Wien gekommen. Eine andere Frage ist es, ob es gelingen wird, den Strom der Freud-Pilger von der ehemaligen Freud-Ordination an der Berggasse auch auf die Bellevue-Höhe zu lenken, wo sich ihrem Idol „das Geheimnis des Traumes enthüllt“ hat.

Es ist schon der zweite Sommer, den Dr. Sigmund Freud, 99 Jahre alt, mit seiner Familie als Gast der Familie Ritter von Schlag in diesem „einzelnstehenden Haus auf einem der Hügel, die sich an den Kahlenberg anschließen“, verbringt. Es gefällt ihm hier oben: „Das Leben auf Belle Vue gestaltet sich für alle sehr angenehm: nach Flieder und Goldregen duften jetzt Akazien und Jasmin, die Heckenrosen blühen auf, und zwar geschieht das alles plötzlich.“

Noch etwas anderes geschieht plötzlich, und es ist etwas für den Fortgang seines wissenschaftlichen Werkes sehr Bedeutsames: Sigmund Freud hat - es ist die Nacht vom 23. auf den 24. Juli 1895 - einen Traum, den er „unmittelbar nach dem Erwachen“ in allen Einzelheiten fixiert und einer minutiösen Deutung unterzieht. In seinem viereinhalb Jahre später erscheinenden Standardwerk „Die Traumdeutung“ wird dieses Schlüsselereignis, das als „Traum von Irmas Injektion“ in die Geschichte eingetragt, volle 17 Seiten einnehmen. Die Vorgeschichte schildert er wie folgt:

„Im Sommer 1895 hatte ich eine junge Dame psychoanalytisch behandelt, die mir und den Meinigen freundschaftlich sehr nahestand. Die Kur endete mit einem teilweisen Erfolg, die Patientin verlor ihre hysterische Angst, aber nicht alle ihre somatischen Symptome. Ich war damals noch nicht recht sicher in den Kriterien, welche die endgültige Briedigung einer hysterischen Krankengeschichte bezeichnen, und mutete der Patientin eine Lösung zu, die ihr nicht annehmbar erschien. In solcher Uneinigkeit brachen wir die Behandlung ab.“

Kurze Zeit später trifft Freud mit einem ihm befreundeten jüngeren Kollegen zusammen, der ihm von einem Besuch bei der fraglichen Patientin berichtet. Es geht „Irma (deren wirklicher Name Emma ist) besser, aber nicht ganz gut“. Freud, der aus diesem Urteil einen Vorwurf herauszuhören glaubt, ärgert sich darüber und schreibt noch am selben Abend „Irmas“ Krankengeschichte nieder, um diese, quasi zu seiner Rechtfertigung, einem „damals tonangebenden“ Fachkollegen vorzulegen.

In der darauffolgenden Nacht erscheint ihm „Irma“ im Traum - auf einem Fest in der Halle des Belle Vue. Auch andere Personen aus seinem Umkreis treten in dem Traum auf „Irmas“ Beschwerden stehen zur Debatte, die verschiedensten Ärzte versuchen sich an deren Behebung, einer verleiht der Patientin eine Trimethylamin-Injektion - eine Therapie, die Freud im höchsten Grade leichtfertig erscheint.

Bei genauer systematischer Analyse des Trauminhalts geht Sigmund Freud dessen „Sinn“ auf. „Der Traum erfüllt einige Wünsche, welche durch die Ereignisse des letzten Abends in mir rege gemacht worden sind, nämlich, daß ich nicht schuld bin an dem noch vorhandenen Leiden Irmas“, sondern jener Kollege, der ihm mit seiner Bemerkung über Irmas unvollkommene Heilung verärgert hat. „Der Traum rächt mich an ihm, indem er den Vorwurf auf ihn selbst zurückwendet.“ Freuds Schlußfolgerung: „Der Traum ist eine Wunscherfüllung.“ Kein somatisches, sondern ein psychisches Phänomen: Seelenleben während des Schlafzustandes. Die Erforschung der Traumsprache mußte also Erkenntnisse über die Psyche ermöglichen, die anders nicht zu erschließen und für die Behandlung von Neurosen äußerst hilfreich sind.

Sigmund Freud macht mit einem eigenen Traum, mit einer Selbstanalyse den Anfang, und wenn ihm hierin auch zunächst noch nicht allzu viele folgen wollten (schätzungsweise um die 600 Exemplare der im November 1899 im Verlag Franz Deuticke erscheinenden Erstausgabe der „Traumdeutung“ abverkauft sind): Das Gästezimmer im Kurhotel Belle Vue, wo ihm die entscheidende Erkenntnis gegliedert ist, bleibt für die Freudianer ein heiliger Ort der Erleuchtung. Und für ihn selber bleibt „Die Traumdeutung“ zeit seines Lebens sein liebtes Buch. „Ich selbst“, so resümiert er in einem seiner vielen Briefe an den Freund und Kollegen Wilhelm Fliess, „habe bis jetzt noch keine Korrektur aufgefunden. Es ist und bleibt wohl wahr.“

# Wörtlich verstanden

Von CARL GUESMER

Für den Urlaub hat man mir zum Tapetenwechsel geraten, aber schon beim ersten vom frühesten Morgen befreien Erwachen in meiner Wohnung war das verwachsene Muster täglichen Unausgeschlafenseins von den Wänden herunter.

Die übrige Renovierung besorgte die Vormittagssonne.

und so verteilte er sie mal hier, mal dort, erklärte, worauf es ankam und schlennderte, nachdem fürs erste alle versorgt waren, in eine der schmalen Straßen, die zum Fluß führten, begehrte Kinder und Hund, und trat schließlich durch einen Torbogen in einen Hof, in dem er unter einer Laube Tische und Stühle erspäht hatte, in einer Anordnung, die darauf schließen ließ, daß man hier sitzen und trinken konnte - obwohl kein Wirtshausausblick zu sehen war.

Hinter seinem Rücken erklang ein leises Hütseln, und er drehte sich um und sah sich der zerbrechlichsten alten Frau gegenüber, die er jemals gesehen hatte. Sie war nicht einmal klein, aber sehr mager, und sie zitterte ein bißchen, so daß er fürchtete, sie könne jeden Moment umfallen.

„Wo kommen Sie her?“ fragte er. Sie wies auf eine Art Verschlag, durch dessen offene Tür er übereinandergestapelte Weinkisten erkennen konnte. „Ah ja, das sieht so aus, als könnte ich was zu trinken bekommen.“ - „Rotwein? Weißer?“ - „Einen Roten“, sagte er. Sie verschwand in ihrem Verschlag und erschien bald darauf wieder, das gefüllte Glas in der Hand, brachte es tatsächlich, ohne etwas zu verschütten, bis zu ihm und stellte es ab. „Das macht zwei Mark“, sagte sie. Er bezahlte und hielt sie am Arm, als sie wieder weg wollte. „Haben Sie einen Augenblick Zeit?“ fragte er. „Ich trinke ungern allein.“

Sie betrachtete sein struppiges Haar, die Farbspritzer auf seinem Hemd, die herabhängenden Schnürsenkel, lächelte, zog sich einen Stuhl heran und setzte sich mit ihm. „Ich heiße Emilie“, sagte sie. „Manche nennen mich Emmi.“ Er erhob sich und deutete eine Verbeugung an. „Max“, sagte er. Er kostete von dem Wein und fand ihn trinkbar. „Ich bin ganz vernarrt in diesen Ort und in Sie“, sagte er. „Sie dürfen keinen Schritt durch das Tor hinaus auf die Straße tun.“ - „Warum nicht?“ - „Weil der geringste Lufthauch sie erfassen und wegtragen würde. Deshalb.“ - „Glauben Sie?“ - „Ich bin mir

# Kriegst du Post, dann bist du was

Von WOLFGANG ALTENDORF

Ohne mein Leib- und Magenblatt, liebe Freunde, käme ich mir nicht nur einsam und verlassen, nein auch allen Unbilden der Fremde ausgeliefert vor in meinem Urlaub. Gleichgültig wohin ich fahre, ob auf die Seychellen, die Melanesische Inselgruppe, auf Syt oder nach Oberammergau - immer lasse ich mir meine Zeitung nachschicken.

Das hat ungezählte und unschätzbare Vorteile, beispielsweise im Hotel. In der Hierarchie rangiert der obenan, der regelmäßige Post empfangt. Wessen Schlüsselzettel beim Portier morgens gefüllt ist, erhebt sich eines größeren Prestiges. Das „Ihre Post, Monsieur/Mister/Signor Altendorf, bitte sehr.“ pflegt das Image ungemein. Da ist die täglich erscheinende Zeitung ein Glücksfall. Denn: Irgendwelche Freunde aufzufindem einen täglich ein, wenn auch leeres, Briefkuvert zuzusenden, stößt auf Stirnrunzeln. Die Zeitung hingegen löst das Problem im Handumdrehen.

Na, und dann beim Frühstück! Genüßlich entfaltet man seine frische Zeitung. Das Rascheln weckt auch die verschlafene Barkeeperin, die gestern nacht Man blickt her, bemüht sich den fremdartigen Zeitungstitel zu entziffern. Von da her also kommt er, deshalb die Verständigungsschwierigkeiten. Er kann sich nicht nur leisten, eine derart imponierende Strecke zwischen Urlaub und Alltag zu legen, in diesem exklusiven Hotel zu wohnen, nein - sogar einige Lokalfunktionen sind drin!

Dies sind gewissermaßen die äußeren, nicht zu unterschätzenden Vorteile der Zeitungsnachsendung. Man ist wer, man wird respektiert. Dennoch wäre es unklug, es beim raschenden Entziffern der Frühstückslektüre zu belassen. Man sollte sich darüber hinaus, trotz Urlaub, auch mit dem gedruckten Inhalt befassen. Und sogleich findet man sich gefesselt von dem, was sich - während man hier am Strand in der Sonne schmort - so alles zu Hause zuträgt. Wie müht man sich dort tapfer, wie tummelt man sich, das Wirtschaftsleben in Gang zu halten. Und wofür? Nur, damit man, wenn man mit frischen Kräften nach Hause kommt, alles so vorfindet, wie man es zurückgelassen hat.

Wie fördert das doch die Erholung, wenn ich etwa lese, daß mein Parteigenosse im Gemeinderat durch die Nachwirkung meiner Argumente mit seinem durchsichtigen Antrag scheiterte. Da klopfte ich mir froh auf den gebräunten Bauch und bemerkte eigentlich zum ersten Mal, eben durch die Zeit zur intensiven Lektüre, daß mein Leib- und Magenblatt doch ganz ordentlich, wenn nicht gar intelligent geschrieben ist.

Draußen regnet es mal wieder. Immer wieder regnet es mal im Urlaub, auch wenn die wenigsten es sich eingestehen. Was soll man tun, wie soll man die Zeit totschlagen? Wer, wie ich, vorgesorgt hat, wird keine Langeweile empfinden. Während der Himmel draußen seine Schleusen geöffnet hält, lese ich meine Zeitung von vorn bis hinten und von hinten bis vorn. Wo mich dabei eigentlich nur Lokales, der Sport und allenfalls die Annoncen interessieren, verbeißt ich mich

in den politischen Leitartikel und studiere, gewissermaßen zur Erholung, die Börsenmeldungen von voriger Woche.

Auch sollte man in der Fremde unablässig bemüht sein, die Heimat, das Land, die Gegend, aus der man stammt, in allerbestem Lichte erscheinen zu lassen. Wie, wenn ich die bis auf den letzten Druckfehler ausgelesene Zeitung, sorgfältig zusammengepackt, einfach auf dem Tisch oder in meinem Liegestuhl zurücklasse? Hoppla! Schon macht sich einer der bedauernswerten post- und zeitunglosen Gäste darüber he. Beim Mittagessen registrierte ich dann jenen achtungsvollen Blick, der in etwa besagt: Wo solche Zeitungen gedruckt werden, ist das Intelligenzniveau wohl ganz allgemein hoch anzusetzen.

Gewiß erfüllt das in den Urlaub nachgeschickte Leib- und Magenblatt auch rein pragmatische Funktionen: als Regenschirm, als Sitzunterlage, als Einwickelpapier für heimlich aus dem Frühstückskorb entwundene Brötchen und Wurstscheiben, damit man das teure Mittagessen einspart, um nur einige der praktischen Verwendungsmöglichkeiten anzuführen. Beim Wintersport kann man sich mit ihm die Après-Ski-Stiefel auslegen, dann gibt es keine kalten Füße. An der See verhindert die Zeitung einen Sonnen-, im Gebirge den gefährlichsten Gletscherbrand. Jeder wird da seine eigenen guten Erfahrungen machen, vorausgesetzt, er plant seinen Urlaub wie ich und läßt sich die Zeitung nachschicken.

Einmal, ich glaube, es war auf einer der Inseln des Malaisischen Archipels, lernte ich einen Urlaubsgast kennen, der sich, genau wie ich, ebenfalls sein Leib- und Magenblatt im Urlaubsbaggage zuzusenden ließ. Aus diesem erfuhr er, während er an nichts Böses dachte, daß während seiner Abwesenheit seine Industrieunternehmen ein Raub der Flammen geworden waren. Daraufhin verlängerte er seinen Urlaub um weitere zwei genehrliche Wochen, war er doch hochversichert.

Daraus wird deutlich: Ohne Zeitung wäre der Urlaub nur halb so schön. Denken Sie daran, bevor sie das nächste Mal die Koffer packen...



ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

# Rechnung für die erste Nacht

## Harte Fakten und hübsche Legenden aus dem Steuerwesen / Von HORST STEIN

Die Geburt der Steuer fand im Halbdämmer der Historie statt, dort, wo die Gottheit durch den Mund der Priesterkönige Opfer und Helligung heilichte. Denn über Jahrtausende hin waren Steuer und Opfer meist ein und dasselbe: Gaben, die man nach dem Maße von Vermögen oder innerem Bedürfnis dargebracht hat - freiwillig zumeist; nicht immer überweg dabei, wie Agostini gerne behaupten, die Furcht vor dem Zorn der Überirdischen. Selbst in unseren Zeitaltern noch haben die Völker Europas oft jauchzend ihr Gut und ihr Blut geopfert, um das Heilige Land etwa von den Ungläubigen zu befreien oder die osmanischen Heerschaaren zurückzuschlagen, obwohl der „Saladins-Zehnte“ und der „Türkenpfennig“ bereits bitter drückten. Um Ketzer wie die Albigenser und Hussiten auszurochen und überhaupt, um einander des Glaubens wegen den Schädel einzuschlagen.

Doch da war aus einer ehemals kultisch bestimmten Dargabe, so der Steuer-Historiker Wilhelm Gerloff, lange schon die verordnete Hergabe, die Abgabe geworden - auch wenn bis zur Entstehung des modernen Steuer-Staates noch viel Zeit vergehen mochte; eines Staates also, der seine wirtschaftliche Bedeutung und politische Handlungsfähigkeit aus der Steuerkraft der Bürger schöpft und seine innere Stabilität aus einer rational betriebenen Steuer-Steuerung. Zwar ist die antiquiertere finanzielle Verfassung des Deutschen Reiches erst 1819 von Matthias Erzberger den Bedürfnissen des zwanzigsten Jahrhunderts angepaßt worden, doch die „Gold-gab-ich-für-Eisen“-Euphorie des Ersten Weltkrieges stand bereits wie ein Findling fremd und anachronistisch in der fiskalischen Landschaft.

Gemessen an „der Aura, die das antike Kultopfer noch mit der „Patriotischen Gabe“ verband, hat die Steuerpflicht den Charakter des Numinosen eingebüßt und ist selbst „ehrlich“ geworden; eine antimetaphysische Ehrlichkeit, der logisch die Unehrlichkeit des „aufgekündigten Steuerzahlers entspricht“, bemerkt treffend Uwe Schultz. Herausgeber einer Kulturgeschichte der Steuer („Mit dem Zehnten fing es an“, Verlag C.H. Beck, München, 294 S., 48 Mark).

21 renommierte Autoren, Historiker zu meist, aber auch Fach-Cracks wie die beiden ehrwürdigen Emeriti Karl Maria Hellwege, Jahrgang 1902, Professor für Öffentliches Recht, ehemals beantragter Staatssekretär im Bundesfinanzministerium, und Günter Schmölbers, Jahrgang 1908, Doyen der Wirtschaftswissenschaften, entfalten wie in einem Leporelloalbum die Entwicklungsgeschichte obrigkeitlicher Schröpfkunst.

Wahre Räubergeschichten erzählen sie, und als „Raub“ hat Thomas von Aquin, immerhin ein Heiliger, die permanente Nötigung von Bürger und Bauernmann auch genannt, von den Früchten ihrer Arbeit immer größere Anteile abgeben zu müssen; aus dem Zehnten war oftmals das Drittel oder die Hälfte geworden. Ein solcher Raub sei nur dann erlaubt, könne nur dann ohne Sünde geschehen, meinte Thomas, wenn es sich

um eine „gerechte, also angemessene Forderung eines legitimen Fürsten handle, der einen guten und „gerechten“ Grund für die Besteuerung habe. Und der, dürfen wir heutzutage hinzufügen, das Geld zum Wohle der Allgemeinheit ausibt anstatt in sinnloser Frasserei. Dies ist das erste Plädoyer in der Geschichte für eine rationale, an allgemeinen Nutzen orientierte Steuerpolitik.

Was hat man nicht alles besteuert, seit der römische Kaiser Vespasian seinen berühmten Latrinpfennig mit dem Wort rechtfertigte, „Pecunia non olet“, Geld stinkt nicht. Schmölbers, der bekanntlich immer schon eine beträchtliche Sittsanzen entwickelt hat, wenn es um die Steuern ging, zählt einige auf: Klavier-, Singvogel-, Junggesellen- und Hundesteuer. „In der Erfindung von Aufwandsteuern aller Art war der Phantasie lange Zeit keine Grenze gesetzt. Begnügte sich noch Zar Peter der Große mit der Barsteuer, die er allen Männern auferlegte, die sich der westlichen Mode des bartlosen Milchgesichts entziehen wollten und auf ihren langen Rauschschneidern beharrten, so waren es von jeher die kosmetischen Schönheitsmittel der Damen, die gern zur Besteuerung herangezogen wurden.“

Selbst vorspringende Bauteile an Gebäuden, wie Erker, Balkone oder sogar die sogenannten (weil aus der Fassade herausragenden) Nasenschilder waren dem Fiskus für eine „Lufttraum-“ oder „Luftsäulensteuer“ gut. Zur Rechtfertigung führten die Stadtkämmerer an, daß das betreffende Objekt - Erker, Schild oder Balkon - ja in den städtischen Lufttraum hineinragt. Heute noch im Rheinland in Erinnerung, weil ihre Folgen an älteren Gebäuden zu betrachten sind, ist die Tür- und Fenstersteuer der Franzosen, die bis weit ins 19. Jahrhundert Bestand hatte. Eine Aufwandsteuer. Da sich die Taxe an der Anzahl von Fenstern und Türen zur Straßenseite hin orientierte, wurden die eben an die Seite oder an die Rückfront gelegt.

Englands Heinrich II., einer der erfindungsreichsten und kältesten Geldtreiber der Finanzgeschichte, ließ seinen Schatzmeister Richard von Ky sogar einen „Dialog über das Schatzamt“ schreiben, heute das älteste Buch der Finanzwirtschaft und eine Fundgrube für Steuerkuriosa. Die Sakration der königlichen Steuer-schreibung wird darin direktemang vom lieben Gott abgeleitet.

So gab es denn in Heinrichs Reich auch nichts, was nicht mit Steuern, Abgaben, Geldbußen oder Strafen belegt worden wäre; jegliche Veränderung eines Zustandes oder Besitzverhältnisses war automatisch gebührenpflichtig. Es gab, neben dem normalen Waldzins, sogar eine Steuer für Wüstungen. Die waren dann gegeben, wenn ein Mann normaler Größe auf einem Baumstumpf stehend in der nächsten Umgebung noch fünf weitere Baumstümpfe sehen konnte. Sah er weniger als fünf, kam der Waldpächter oder Strafen dennoch nicht davon. Dann nämlich waren entweder Rodungstaxe oder halt der reguläre Waldzins fällig.

Immerhin, Schurke oder nicht, hat Heinrich II. Englands Finanzverfassung so ge-



Die Steuerschraube direktemang vom lieben Gott abgeleitet: Preussische Kaffeefischer in Aktion

STICH NACH EINEM GEMÄLDE DES 19. JAHRHUNDERTS

trimmt, daß sie auf lange hin die effizienteste Europas war. Hier wird der konstitutive Zusammenhang von Staat und Steuer deutlich: Denn den Weg zum modernen, bürokratisch organisierten, zentral gelenkten Staat konnten nur jene Länder oder Feudalherrschaften beschreiten, die diese Entwicklung durch Mehreinnahmen, durch Steuern, auch finanzieren konnten. Für die Geschichte bleibt es allemal gleichgültig, ob die Geldgier der Fürsten, ihre permanente Suche nach neuen Finanzquellen, das Motiv für die Ausbildung des modernen Staates abgab, oder „ob sie Rang, Rechts- und Machtsteigerung gegenüber feudalen Konkurrenten nur in neuen Herrschaftsorganisationen und neuen gesellschaftlichen Bündnissen fanden, die einfach mehr Geld kosteten“ (Achatz von Müller).

Die Sache mit dem „Ius primae noctis“ übrigens - schon wieder eine liebgewordene Legende weniger! - die hat man uns immer falsch erzählt. Schmölbers: „Zu den steuerlichen oder steuerähnlichen Lehnrechten gehörte auch das berühmte Ius primae noctis, das Recht des Lehns Herrn auf eine Abgabe anlässlich der Vermählung eines seiner Untertanen. Das Wort „Ius“ für Steuer hat später und historisch ungeschulte Beobachter dazu verleitet, in dieser lehnrechtlichen Abgabe ein Recht des Grundherrn auf die erste sexuelle Hingabe der jungen Frau zu sehen, was natürlich“, so Schmölbers, „weder ein besonderes Vergnügen noch der historische Sinn dieser Abgabe ist. Aber die Phantasie der späteren Generationen ist durch dieses Wort vom Recht auf die erste Nacht unheimlich beflügelt worden, wie allein schon die Mozart-Oper „Figaros Hochzeit“ beweist.“ Schön, diese souveräne Lakonie des Emeritus Schmölbers.

Doch von den Kuriosa einmal abgesehen: Die historische Frage nach dem Stand des Steuerwesens gibt Auskunft, in welchen Schüben sich Völker und Nationen in der Geschichte entfalten und zu ihrer heutigen Sozialgestalt ausgeformt haben. Allein das schon macht diese Lektüre interessant. Der große Nationalökonom Joseph Alois

Schumpeter schrieb in einem Aufsatz über „Die Krise des Steuerstaates“ am Ende des Ersten Weltkrieges: „Welchen Geistes Kind ein Volk ist, auf welcher Kulturstufe es steht, wie seine soziale Struktur aussieht, wie seine Politik für Unternehmungen vorbereiten mag - das und vieles anderes steht phrasenbefeit (in der Finanzgeschichte). Wer ihre Botschaft zu hören versteht, der hört da deutlicher als irgendwo den Donner der Weltgeschichte.“

Der alte Schumpeter, kein Zweifel, wußte, worüber er sich da ausließ. Wenn auch die Kanonen in Flandern, am Isonzo, im Osten nicht länger grollten, so vernahm er doch schon das Rumpeln und Knirschen jenes gewaltigen Schuldenbergs, den das Deutsche Reich in den Kriegsjahren aufgetürmt hatte. Während die Briten 20 bis 30 Prozent ihrer gesamten Kriegskosten über drastische Steuererhöhungen hatten finanzieren können, zog Berlin es aus Schwäche und falscher Rücksicht vor, mit Kriegsanleihen über die Runden zu kommen und von 1916 an mehr und mehr mit kurzfristigen Reichsbank-Krediten. Ein gewaltiges Inflationspotential war damit angehäuft. Als der Siegfrieden nicht kam und die Reichseinnahmen aus Steuern und Zöllen, die normalerweise einen Etat um etwa 70 Prozent zu decken pflegten, auf knapp 20 Prozent absanken, blieb nur noch die Notenpresse.

Und am 15. November 1923, so Hagen Schulze in seinem Beitrag „Die keineswegs Goldenen Zwanziger Jahre“, nach der Beendigung der Inflation „durch eine genial-einfach erdachte Währungsreform, besaßen die gesamten inneren Kriegsschulden des Deutschen Reichs in Höhe von 154 Milliarden Mark nur noch den Wert von 15,4 Pfennig des Jahres 1914! Fiskalisch gesehen war so der Erste Weltkrieg der billigste Krieg, der je geführt worden ist.“

Die alten Römer hätten über soviel Unordnung und Chaos nicht schlecht gestaunt. Weltmacht dank einer straff organisierten Armee und einer präzisen Reichsadministration, waren sie auch als Steuereintreiber ex-

akt, obwohl Vollrömer grundsätzlich nicht veranlagt wurden, sondern nur unterworfenen Völkern, Tributpflichtige, Sklaven und fremde Händler. Wie präzise ihre Steuerverwaltung arbeitete, wissen wir aus vielen Zeugnissen. Das älteste und wichtigste ist im Weihnachtsevangelium des Lukas festgehalten: „Es geschah aber in jenen Tagen, daß ein Erlaß von Kaiser Augustus ausging, daß die ganze Welt geschätzt werde. Ein jeder in seiner Vaterstadt. Diese Schätzung war die erste und fand statt, als Quirinius Statthalter von Syrien war.“ Wir kennen die Geschichte, von Joseph und Maria ist die Rede und dem kleinen Jesus, der erst unterwegs von sich reden machte. Das historische Datum dieses Vorgangs ist auf das Jahr sechs nach Christus anzusetzen, als Judäa zur römischen Provinz erhoben wurde, womit automatisch ein Zensus verbunden war - eine Volkszählung und Registrierung aller steuerpflichtigen Vermögen.

Die Neugier der Steuereintreiber - ein Formular aus jenen Tagen ist dank des römischen Autors Ulpian auf uns gekommen - vertrat schon die gleiche Unerbittlichkeit, die heutzutage derlei auszeichnet; etwa: Name des einzelnen Hofes, in welcher Gemeinde und welcher Flur liegt er, und wer sind die beiden nächsten Nachbarn? Welche Früchte werden in den nächsten zehn Jahren angebaut? Et cetera. Von jeder Stadt und jedem Dorf des gewaltigen Reiches wurde ein solches Kataster mit den steuerrelevanten Angaben angelegt, jener der alten gallischen Stadt Arausio, heute Orange, in Stein gehauen, ist gefunden worden.

Den Zehnten schließlich, uns die geläufigste Vokabel für Steuer, gab es in allen Völkern, zu nahezu allen Zeiten und bei uns, etwa in Kronsberg im Taunus, sogar noch im vorigen Jahrhundert. Pfarrer Christ, 1786 bis 1813 als Geistlicher dort, (die Williams-Christ-Birne erinnert an den Obstverdieler und Pomologen), erlappte seine Bauern zuweilen beim Steuerbetrug; Sie ernteten heimlich bei Nacht, um den Zehnten zu drücken.

## GRIFF IN DIE GESCHICHTE

# Ein heißer Sommer des Zorns

## Vor 30 Jahren: Aufstand der Arbeiter in Posen

Die Posener Messe sollte ein Paradestück industrieller Leistung der jungen Volksrepublik Polen darstellen, um Käufer und Investoren aus dem kapitalistischen Westen zu ködern. Am 28. Juni 1956 erlebte die einstige preussische Provinzhauptstadt vor 30 Jahren ein völlig unerwartetes Paradestück polnischen Freiheitswillens. Die Arbeiter gingen auf die Straße, um gegen ihre eigene Partei, die Polnische Vereinigte Arbeiterpartei (PVAP), und deren unfähige oder korrupte Funktionäre zu protestieren. Sie verlangten bessere Versorgung, bessere Löhne, die Abschaffung der überhöhten Produktionsnormen, Polizeiwachen und Parteibüros, die Sitze der Geheimen Sicherheitspolizei, wurden gestürmt und verwüstet.

Die Polizei schoß auf die Demonstranten. Aus deren Reihen fielen ebenfalls Schüsse. Vermutlich hatten Arbeiter aus der Zeit des Partisanenkrieges gegen die Deutschen noch Waffen aufbewahrt. Schließlich alarmierte die verdrutzte und nervöse Parteiführung das Militär. Am 29. Juni war die „Ordnung“ wiederhergestellt. Nach offiziellen Angaben hatte es 48 Tote und ca. 300 Verwundete gegeben. Die Partei bezeichnete die Krawalle als das Werk von Agenten des „imperialistischen Klassenfeindes“.

In Wahrheit setzte hier eine Entwicklung ein, die sich bis heute fortgesetzt hat: der Kampf der polnischen Arbeiterschaft und Intelligenz für einen freiheitlichen demokratischen Sozialismus und für ein christliches, nationales Polen. Annähernd vergleichbares hatte es nur drei Jahre zuvor am 17. Juni 1953 in der sowjetischen Besatzungszone gegeben, die bereits als „Deutsche Demokratische Republik“ firmierte. Für Stunden hatte es dort den Anschein gehabt, als fesse der Volkzorn das moskauhörige SED-Regime hinweg. Dann hatte die sowjetische Besatzungsmacht eingegriffen und den Aufbruch brutal unterdrückt.

In zehn Jahren sozialistischer Mißwirtschaft hat sich in Polen genug Groll und Verzweiflung aufgestaut, trotz des emgarnischen Netzes von Spitzeln und Kontrollleuten, das der Geheimen Sicherheitsdienst des herrschenden Regimes aufgebaut hatte. In Polen wurde auch noch drei Jahre nach Stalins Tod stramm nach Stalins Methoden regiert. Dafür bürgte der Erste Sekretär des Zentralkomitees der Partei Boleslaw Bierut. Daß es unter der Masse der „werkstätigen“ Unzufriedenheit gab, daß die Versorgung selbst mit Grundnahrungsmitteln vielerorts immer wieder zu wünschen übrig ließ, wußte man natürlich auch im polnischen ZK. Sollte man nicht doch die Zügel ein wenig lockern? Ende 1955



Demonstration in Posen mit einer blutgetränkten Fahne

FOTO: UPI

entließ man den früheren Ersten Sekretär Gomulka aus der Internierung, der wegen angeblicher „Abweichungen“ entlassen worden war.

Unsicherheit niestete sich in der Führungsspitze ein. Ohne Parteibrille gesehen war alles schief gelaufen. Statt sich der Modernisierung der Landwirtschaft zu widmen, hatte man das Schwergewicht auf den Ausbau der Industrie gelegt. Das alles unter den Maximen einer Planwirtschaft jenseits aller Realitäten, die sich durch ihre Unbegrenztheit wie ihre Korruptheit auszeichnete.

Dann kam 1956 der XX. Parteitag der KPdSU in Moskau. Generalsekretär Chruschtschow rechnete mit dem Stalinismus ab. Ein paar Wochen später wurde Boleslaw Bierut nach Moskau zitiert. Dort erlag er einer Grippe mit anschließender Lungenentzündung. Der Nachfolger Edward Ochab wollte den „alten Kurs“ beibehalten. Dann kamen die Nachrichten aus Posen. Der Primas von Polen, Kardinal Wyszyński, erhielt viele der Bewegungen und Redefreiheit. Fast eine Million Polen strömte im August zur Schwarzen Mutter Gottes nach Tschestochowa, um für ihr Land zu beten.

Das Ganze mündete in den „Polnischen Oktober“ 1956, die Wiederernennung Gomulkas zum Ersten Sekretär, trotz des hartnäckigen Widerstands der Sowjets. Doch Gomulka war und blieb Kommunist, und er war kein Zaubermeister. Die Misere der „polnischen Wirtschaft“ blieb konstant, womit die nächste innenpolitische Krise von 1970 schon vorprogrammiert war. W. G.

# Yuppies auf der Stahlgitarre

## Zum sofortigen Verbrauch: Die Jugend-Musikkultur / Von ALEXANDER SCHMITZ

Präferenz von Künstlichkeit zu Ungunsten des Künstlerischen.

Und dennoch: Eine Leitgruppe im herkömmlichen Sinne existiert angesichts der Stille-Vielheit längst nicht mehr. Verband nämlich in den 30er Jahren der Swing eine besondere England, löste die USA als musikalisches Vorbild ab.

Nach dem Ende der Beatles und fünf Jahre nach dem (offiziellen) Ende des Vietnam-Krieges hebt in den 70er Jahren die Zeit des Verschwindens der großen Idole an, beginnt allmählich die Krise der Schallplattenindustrie, die sich nun einem Vakuum statt unerschöpflicher Ressourcen gegen-

# Yuppies auf der Stahlgitarre

## Zum sofortigen Verbrauch: Die Jugend-Musikkultur / Von ALEXANDER SCHMITZ

übersieht - und einer Energiekrise, die fast über Nacht „den Erwerb von Benzin fürs Auto wichtiger macht als den Kauf einer LP“, wie ein Plattenfirmenchef das ausdrückte. Die Entpolitisierung musikalischer Inhalte und die Ablehnung eines den Alltag flüchtenden Romantizismus werden bei den Jugendlichen nun zu den Hauptmerkmalen, und hier bei uns wird der eben noch weltumarmende Anspruch auf die allenthalben besungene „brotherhood of man“ abgelöst von neuem „Ich“- statt „Wir“-Gefühl.

Die Folgen: Die Musikindustrie muß nun verstärkt das übernehmen, was zuvor gewissermaßen von „unten“ nach „oben“ dem Zeitgefühl der jungen Konsumenten selber an Erwartungen entsprang - sie muß eigene Anreize bieten oder Abhängigkeiten vom Produkt künstlich erzeugen. Der Musikstar, bis in die 60er Jahre hinein im allgemeinen älter als der Fan, kommt altersmäßig nun mehr und mehr aus den Reihen der Hörer, und sein Erfolg vermittelt die Illusion des „Das kann ich auch“ oder des „Das könnte auch ich sein“.

Die Erkenntnis, daß er ein Kunstprodukt ist, wird durch intensive Förderung von Funk, Fernsehen und einer nun richtig florierenden Zielgruppenpresse vermindert; die Betäubung des Konsumenten durch systematisch betriebene Reizüberflutung hat jetzt, wo keine Leitgruppe mehr eigene Steuerungsmechanismen liefert, vollen Erfolg - beste Voraussetzung für die unterschiedlichsten modischen und musikalischen Richtungen, die die heutige Periode kennzeichnen: Vielfalt und Vielseitigkeit als Symptom für Ziel- und Konzeptlosigkeit.

Die Pop- und Rockmusik unserer Tage ist somit nicht mehr Ausdruck einer Generation und ihrer Sehnsüchte und Bedürfnisse, sondern eine Ware, die von einer hochspezialisierten Appetitmacher-Industrie an den Mann gebracht wird. Die Folge davon ist, daß der „Hit“ nur noch eine Einwegstrecke beschreibt, also nicht mehr Resultat oder Motor der Sehnsucht nach eigener Artikula-

tion von Wünschen und Träumen ist - der Walkman entlarvt sich ebenso wie der Bildschirm als Symbol des Sich-Abschließen-Wollens von der übrigen Welt; er beschreibt eine nie dagewesene Unfähigkeit zum oder auch Angst vor dem Du, und es spielt dabei keine Rolle, ob er dem provozierend auf Eleganz getrimmten Popper, dem gesellschaftlich integrierten „Yuppie“ (dem „young urban professional“) oder dem anarchistisch geneigten Punker gehört.

Längst auch haben sich die Subkulturen von einst wiederum mit Hilfe der Print- und Funkmedien zu neuen, emanzipierten Kulturen entwickelt, wodurch sie ihre ehemals heilsame Funktion der Zufucktecke automatisch eingebüßt haben; und sicher ist dabei auch, daß der heute größtenteils konservative Charakter der diversen Jugendkulturen sich naturgemäß für den „Keller“ nicht eignet.

Die Zeiten der „Exi“-Jazzkeller sind lange dahin, vielmehr bemüht die immer weiter nach neuen Konsumsüchten fahndende Musikindustrie jetzt bekanntlich auch - etwa für die vermeintliche Retterin aus der Ratlosigkeit, Sade Adu - Jazzelemente. Deren „Entdeckung“ durch die Jugend steht dabei lediglich im engen Verhältnis zu der seit einigen Jahren intensiv betriebenen „Nostalgie-Strategie“, die die Jugend von heute „ihren“ Elvis Presley oder Sam Cooke erfahren läßt, als hätten diese Stars vor Jahrzehnten noch gar nicht existiert.

Dies mag die älteren Beobachter der ansonsten diffusen Jugendmusikszene schmunzeln machen; was dennoch als Fazit bleibt, ist die Tatsache, daß die Abhängigkeit der musikliebenden Jugend von der Musik liefernden Industrie und deren Helfern bei allem kritischen Unvermögen so stark geworden ist, daß die Ratlosigkeit der Branche vor dem sich abzeichnenden Unbegreiflichen und eben auch Ratlosigkeit der jungen Konsumenten geworden ist.

Avantgardistisch anmutende Computer-Experimente, messerharte Stahlgitarren, elektronisch betriebene Trommeln, programmierbare Klaviere können daran nichts ändern, ebenso wenig wie die erst recht seichte deutsche Schlager-Industrie à la Prix d'Eurovision und ebenso wenig wie die belanglosen, zu schnellem Verschleiß bestimmten ausländischen „Stars“ der jeweiligen Szenen.

Wahrheit leidet der nicht selten mit künstlerischem Anspruch erstellte Video-Clip von der „Hörarbeit“ ab: Die Bilder nivellieren den musikalischen Geschmack von Mätschern und Konsumenten. Und erakt paßt ins High-Tech-Zeitalter auch der Synthesizer als Symbol und Symptom: Der Siegeszug des Klangerzeugers in allen Musikdisziplinen weist direkt hin auf die zunehmende



Retterin aus der Ratlosigkeit? Die Sängerin Sade Adu mischt erfolgreich Jazz-Elemente unter ihre Popsongs

FOTO: S.E.T.

### Protein hemmt Tumorwachstum im Reagenzglas

Einen menschlichen Eiwirkkörper, der gegen verschiedene Krebsformen des weiblichen Geschlechtsapparates wirksam zu sein scheint, wollen jetzt Wissenschaftler der Biogen und des Massachusetts General Hospitals (USA) klinisch testen. Das als MIS (Mullerian Inhibiting Substance) bezeichnete Protein wird in männlichen Embryonen gebildet und spielt bei der Geschlechtsdifferenzierung eine ausschlaggebende Rolle. Er bewirkt eine Rückbildung des sogenannten Müllerschen Gangs, eine Zellgruppe, die die embryonale Vorstufe der weiblichen Geschlechtsorgane darstellt. Da MIS das Wachstum dieses embryonalen Gewebes hemmt, dürfte es sich gegenüber Körperzellen Müllerschen Ursprungs (Eierstock, Zervix, Endometrium, Eileiter, Vagina) analog verhalten. Die Wirksamkeit der MIS als Antikrebsmittel wurde bislang nur durch Versuche im Reagenzglas (in vitro) bestätigt, da der Forschung wegen der geringen verfügbaren Mengen enge Grenzen gesetzt waren. Mit der gentechnischen Herstellung dieser Substanz ist es jetzt möglich, ausgedehnte vorläufige Untersuchungen durchzuführen. Allerdings wird es wohl noch Jahre dauern, bis die Wirksamkeit der Substanz endgültig nachgeprüft sein wird. V. Z.

### Nikotinpflaster hilft gegen Zigarettensucht

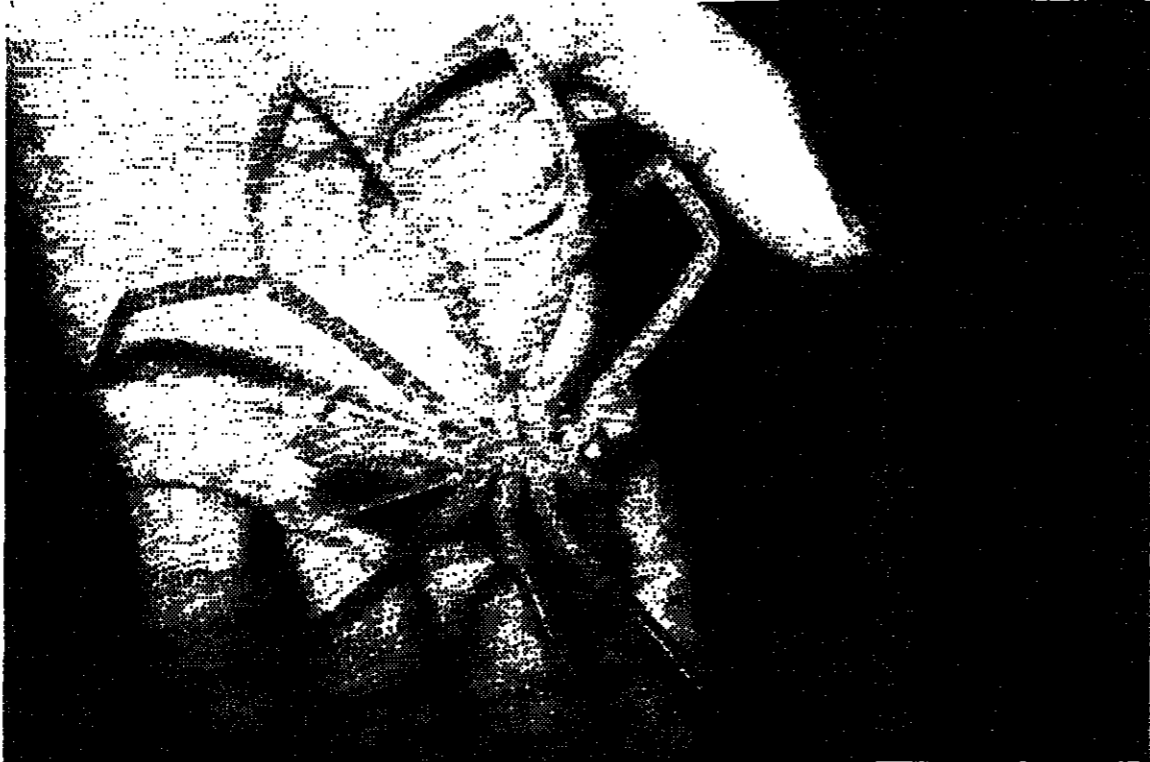
Ein Nikotinpflaster, das an der Universität Münster entwickelt worden ist, soll nach Auffassung von Wissenschaftlern in Verbindung mit psychologischen Maßnahmen das derzeit wirksamste Mittel gegen Zigarettensucht sein. Das ergaben Versuche, die an der psychiatrischen Klinik und am pharmakologischen Institut der Universität vorgenommen worden sind. Von 131 passivierten Rauchern, die sich für das Projekt zur Verfügung stellten, hatten 40 Prozent dem blauen Dunst nach drei bis vier Tagen langfristig abgeschworen. Das Pflaster, das rezeptpflichtig ist, wird in Kürze in den Handel kommen. Nicht größer als ein 5-DM-Stück wird es auf die Schulter geklebt und sollte nach 24 Stunden gewechselt werden. Aus der Klebesubstanz wird kontinuierlich Nikotin über die Haut an den Körper abgegeben, so daß bei einer allmählichen Senkung des Zigarettenkonsums bis zum Punkt Null kaum Entzugserscheinungen auftreten. zyl.

### Joggen führt oft zu Beschwerden am Bewegungsapparat

Fast jeder zweite Jogger zieht sich beim Training mehr oder minder schlimme Beschwerden des Bewegungsapparates zu. Das ist das Resultat einer Studie, in der ein Forscherteam um Dr. E. Marti vom Institut für Sozial- und Präventivmedizin der Universität Bern über 4000 Läufer nach etwaigen Gesundheitsproblemen im vergangenen Jahr befragte. 45,8 Prozent dieser Personen hatten in diesem Zeitraum mit entsprechenden Störungen, zum Beispiel Beinbeschwerden oder Rückenschmerzen zu kämpfen gehabt, berichten die Wissenschaftler. 14,2 Prozent der befragten Läufer hatten deswegen den Arzt aufgesucht, 2,3 Prozent sich krank melden müssen. Besonders gefährdet waren Jogger, die ihr Training sehr intensiv betrieben und oft an Wettläufen teilnehmen. Das Schulwerk, das Laufgelände und das Körpergewicht hatten dagegen keinen Einfluß auf die Beschwerdenhäufigkeit. Da Jogger zwar im Bevölkerungsdurchschnitt den Arzt seltener, mit zunehmender Laufaktivität jedoch immer öfter aufsuchen, halten die Wissenschaftler ein eher mäßiges Ausdauertraining von zehn bis 15 Kilometern pro Woche für empfehlenswert. (Aus "Schweizer Medizinische Wochenschrift", 18/86) Kll.

### Unterschiede im Instinktverhalten bei Mann und Frau

Auf angeborene Unterschiede im Verhalten zwischen Männern und Frauen deuten Beobachtungen hin, die Peter Wirtz und Monika Wawra in einer Mensa an Studenten durchgeführt haben. Ihre Aufmerksamkeit galt einem uraltinstinktiven, den Menschen aus einer vorgeschichtlichen Epoche beibehalten haben, in der es zum alltäglichen Risiko gehörte, Opfer von Raubtieren zu werden. So blickten Menschen bei ihren Mahlzeiten unbewußt und reflexhaft regelmäßig vom Teller auf und beobachteten für wenige Sekunden ihre Umgebung. Zweierlei ist bei den Beobachtungen in Freiburger Mensen herausgekommen. Je größer eine Gruppe von Menschen ist, die sich untereinander kennen, um so weniger Aufmerksamkeit schenkt der einzelne seiner entfernteren Umgebung. In einer Gruppe von fünf Essenden blickt jeder im Durchschnitt nur etwa zweimal pro Minute auf, während allein sitzende das doppelt so häufig tun. Trotz eines geringeren Aufwandes des Einzelnen bleibt die Sicherheit der Gruppe erhalten. Weiterhin auffällig war, daß dieser Instinkt bei Frauen weniger ausgeprägt ist. Sowohl die Häufigkeit als auch die Dauer des Aufblickens sind bei ihnen deutlich geringer als bei Männern. (Aus "Ethology", April 1986) R. H. L.



Zwei Beispiele für den Riesenwuchs: Eine Asselspinne aus dem antarktischen Meer



Gigantisch im Vergleich zu nördlichen Verwandten: Die Assel Gyptonotus antarcticus

## Wo das Leben in Zeitlupe abläuft

Verlangsamter Stoffwechsel läßt die Tiere des antarktischen Meeres besonders alt werden

Lebewesen in der Antarktis - wer denkt da nicht zuerst an Robben oder Pinguine und vielleicht noch an die Krillkrebse. Es gibt jedoch in den südlichen Breiten weit mehr Organismen, die meisten von ihnen leben allerdings versteckt in der Tiefe des Meeres. Den Forschern, die in diese fremdartige Welt eindringen, eröffnet sich die Möglichkeit, Organismen zu erforschen, die extreme Bedingungen meistern können. Arbeitsgerät der Meeresbiologen ist das "Agassiz-Trawl", ein Schleppnetz mit festem Rahmen, das von einem Schiff über den Meeresboden gezogen wird. Mit ihm können Tiere aus mehreren hundert Meter Tiefe ans Tageslicht geholt werden. Professor Kurt Schminke und Dr. Wolfgang Wägele von der Universität Oldenburg haben während einer Antarktis-Fahrt des deutschen Forschungsschiffs "Polarstern" die Fauna des Südpolarmeereres erforscht. Erstaunlich für sie war neben der enormen Zahl und Artenfülle der Tiere vor allem ihre ungewöhnliche Körpergröße: Riesenwuchs ist in kalten Gewässern weit verbreitet, wie die Biologen jetzt in der Zeitschrift "Natur und Museum" der Senckenbergischen Gesellschaft berichteten.

Wenn man in einem Meer der gemäßigten Zonen - z. B. der Nordsee - nach Bodentieren "fischt", wird man Schnecken und Muscheln, Krabben und Krebse sowie zahlreiche Fische erbeuten. Ganz anders in der Antarktis: Hier dominieren die Schwämme,

die das Schleppnetz tonnenschwer füllen. Fische sind seltener, Krabben fehlen völlig, und Muscheln gibt es nur in lichten Beständen. Dagegen treten aber viele verschiedene Arten von Flohkrebse, Asseln und Borstenwürmern auf, die zum Teil erstaunliche Körpergrößen erreichen. Dazu finden sich Vertreter seltener Tiergruppen, etwa der Armfüßer (Brachiopoden), die äußerlich den Muscheln ähneln.

Die Zahl der bisher gefundenen Arten ist sehr hoch, vor allem im Vergleich zu den Verhältnissen im arktischen Nordmeer. So hat man zum Beispiel 650 Arten von Borstenwürmern, 300 Arten von Schwämmen und fast 500 verschiedene Flohkrebse entdeckt. Bis zu 80 Prozent dieser Arten sind "endemisch" für die Antarktis, das heißt, sie kommen ausschließlich dort vor. Auch die Anzahl der Tiere ist erstaunlich groß. Russische Forscher haben in 100 bis 200 Meter Tiefe eine Gesamt-Biomasse zwischen 450 und 1300 Gramm pro Quadratmeter festgestellt, abhängig von der Wassertiefe und der Eisbedeckung. Zum Vergleich: In der Arktis findet man zwischen 25 und 170 Gramm.

Dennoch ist das antarktische Meer weniger fruchtbar, als solche Zahlen eigentlich vermuten lassen. Untersuchungen haben gezeigt, daß bei diesen Tieren alle Lebensäußerungen, also auch der Stoffwechsel, sehr langsam ablaufen. Diese verlangsamte Lebensweise beruht nicht nur auf den tiefen Wassertemperaturen, sondern ist offenbar genetisch fest programmiert. Der langsame Stoffwechsel hat für die Organismen zwei Konsequenzen: Sie wachsen sehr langsam und besitzen ungewöhnlich lange Entwicklungszyklen. Dementsprechend werden sie allerdings auch erstaunlich alt.

Die Oldenburger Biologen untersuchten verschiedene Arten und fanden zum Beispiel bei einem Seeigel der Gattung Sterechinus, daß allein die Reifung der Eizelle zwei Jahre dauert. Einige untersuchte Asseln benötigten bis zum Schlüpfen aus dem Ei 30 Monate, bis zur Geschlechtsreife vergingen weitere 30 bis 42 Monate. In wärmeren Meeren brauchen die Tiere nur einen Bruchteil dieser Zeit. Dieses "Leben in Zeitlupe" hat aber auch einen großen Vorteil: Es währt länger. Man vermutet, daß die antark-

tischen Tiere ein geradezu biblisches Alter erreichen. Der Seeigel *Odontaster validus*, so schätzt man z. B., wird 100 Jahre alt.

Der Riesenwuchs der Arten wird heute von den Biologen so erklärt, daß die Vorteile der Größe (Raum für Fettspeicherung, größere Muskulatur) den Nachteil der damit verbundenen langsamen Entwicklung überwiegen und den Tieren somit einen Konkurrenzvorteil gegenüber kleineren Arten verschaffen. Gleichzeitig kann man beobachten, daß die Zahl der Nachkommenschaft verhältnismäßig gering ist. So produzieren etwa antarktische Garnelen 50 bis 400 Eier, ihre Verwandten in der Nordsee dagegen 7000 bis 14 000.

Ökosysteme, in denen Organismen mit einer solchen Strategie überwiegen, sind besonders empfindlich gegenüber Eingriffen von außen. Dafür kennt die Ökologie zahlreiche Beispiele. Es ist daher zu befürchten, daß Störungen durch den Menschen sich besonders schädlich auf das antarktische Biotop auswirken werden. "Das Überleben in der Antarktis ist teuer und läßt wenig Überschuß, der von Außenseitern wie dem

Menschen ausgenutzt werden könnte", schrieb dazu der Meerestforscher G. Hempel.

Das Ökosystem Antarktis hängt, so weiß man inzwischen, vor allem vom Wachstum des pflanzlichen Planktons ab. Von diesem im Wasser schwebenden Kleinstlebewesen zehren alle tierischen Organismen. Die Nahrungsketten im arktischen Ökosystem sind vielseitig und verzweigt. Die kürzeste führt über die Krillkrebse zu den Bartenwalen. Fische und Tintenfische ernähren sich ebenfalls vom Plankton, es folgen Fische, Vögel und Säugetiere. Abgestorbene Substanz sinkt auf den Meeresboden und wird dort von Organismen verarbeitet. Schwämme und Manteltiere filtern ihre Nahrung aus dem Wasser, die Seeanemonen (Coelenteraten) fangen sie mit ihren Tentakeln. Das Phytoplankton "blüht" jedoch nur während der kurzen Sommermonate, ist also in seiner Produktion begrenzt. Dies macht deutlich, daß sich Eingriffe des Menschen möglicherweise katastrophal auf das antarktische Ökosystem auswirken könnten.

Dabei bleiben noch viele Geheimnisse in diesem eisigen Meer zu erforschen. In der Antarktis gibt es viele Arten aus Tiergruppen, die sich während ihrer Evolution vor allem in der Tiefsee entwickelt haben. Dies eröffnet die Möglichkeit, die Lebensweise von Tiefseeeorganismen am Beispiel der Antarktisfauna zu studieren.

LUDWIG KÜRTE

## Spätfolgen einer widerspenstigen Zähmung

Die Przewalskipferde sollen in Reservaten wieder ihr ursprüngliches Verhalten lernen

Das Przewalskipferd ist das letzte Urfeld Eurasiens und vermutlich der Vorfahr aller heutigen Hauspferde. Nach seinem Verschwinden aus den mongolischen Steppen hat es nur in den zoologischen Gärten überlebt. Dort nimmt der Bestand, der nach dem Zweiten Weltkrieg auf etwa 30 Tiere geschrumpft war, zur Zeit ständig zu. Er beträgt heute rund 600 Tiere. Von Aussterben kann so zwar keine Rede mehr sein, doch sehr wohl von Bedrohungen ganz anderer Art.

Das kleine stämmige Pferd ist eine interessante Attraktion für die Tiergärten und anspruchslos in der Haltung. Es hat ein gelb-bräunliches Fell mit einem schwarzen Aalstrich auf dem Rücken - eine echte Bürstennähne, einem langgestielten Schweif und eine weiße "Mehlschnauze". Daß das "Equus przewalski" trotz seiner zahlenmäßigen Vermehrung aber als Art gleichsam unterzugehen droht, liegt an der Zucht. Durch sie verliert es seine eigentlichen Wildpferdeigenschaften und seine robuste Gesundheit. Diese von der Domestikation (Haustierhaltung) ausgelöste Wandlung wird durch die Inzucht noch verstärkt. Denn diese Pferde sind alle Nachkommen eines ganz kleinen Bestandes, der um die Jahrhundertwende eingefangen wurde.

Diese Erkenntnis hat eine Stiftung in Rotterdam, die "Foundation for the Preservation and Protection of the Przewalski-Horse", zu Gegenmaßnahmen veranlaßt, die das Überleben des wahrscheinlichen Stammvaters aller Hauspferde in alter Wildheit ermöglichen sollen. Die Stiftung hat bereits etwa 70 der 600 Zoopferde der Welt aufge-

kauft, um ihnen in großen Reservaten ein freies Leben zu ermöglichen, in das der Mensch kaum noch eingreift. So sollen die Tiere wieder ein "artiegenes" Leben führen können, ohne Regen- und Winterunterstände, ohne staunende Zoobesucher, die streicheln und füttern, ohne Tierärzte mit Vitaminspritzen, die jedes überzüchtete Fohlen um jeden Preis am Leben halten. In dieser Freiheit soll jeder Leihhengst wieder seine Herde von vier bis sechs Stuten bilden und bewachen, und sich im Kampf mit Rivale bewähren. Überzählige Jungstuten und -stuten müssen dabei aus den Herden herausgenommen werden.

Wie Przewalskipferde in der Freiheit leben, läßt sich nur aus spärlichen Aufzeichnungen des vorigen Jahrhunderts erfahren, als diese noch durch die Mongolei zogen. Von Jägern verdrängt, war die mongolische Wüstensteppe ihre letzte Zuflucht, nachdem sie während der Eiszeit in den wasserreichen Steppen Asiens und Europas neben Rentier, Mammut und Höhlenbär gelebt hatten. Bilder von Przewalskipferden in den späteiszeitlichen Höhlen Frankreichs beweisen das.

Dennoch findet man in den verschiedenen Gebieten der Erde verwilderte Hauspferde, wie etwa die Mustangs im Westen der USA, deren Verhalten intensiv erforscht worden ist. Allerdings ist hier ein direkter Vergleich mit den Przewalskipferden nicht möglich. Denn die Domestikation einer Tierart ist stets ein Weg ohne Umkehrpunkt. Als ein Beispiel dafür kann die Abnahme des Gehirngewichts um rund ein Viertel ange-

hen werden, die, nach Ansicht von Professor Wolf Herr von Institut für Haustierrkunde der Universität Kiel, nicht mehr rückgängig zu machen ist. Wie sehr die Pferde in den rund 85 Jahren ihrer Zoogeofangenschaft schon solchen Auswirkungen unterlagen, soll jetzt im Zuge eines Verwildierungsprojekts untersucht werden.

Die Rotterdamer Stiftung hat mit Hilfe des World Wildlife Fund (WWF) in den Niederlanden bereits drei Reservate erhalten. Das Reservat "Noorderheide" ist beispielsweise rund zweieinhalb Quadratkilometer groß, mit viel Waldern und Sumpf. Dort lebt eine Herde aus einem Hengst und vier Stuten, die bereits erste Anzeichen des sozialen Verhaltens in der Wildnis erkennen läßt. Sie hat auch gelernt, daß selbst dürres Heidekraut aus dem Vorjahr ein wertvolles und faserreiches Futter darstellt. Dennoch muß auf diesen Dünnlandboden, der nicht genug Futterpflanzen gedeihen läßt, im Winter zugefüttert werden.

In Frankreich ist in den Cevennen ein weiteres Reservat entstanden, das allerdings sehr felsig ist und von den Zootieren zunächst einiges an Anpassung abverlangt. Die Stiftung hofft, daß sich nun auch die Pferdefreunde anderer Länder dafür engagieren, solche neuen Großreservate zu schaffen, in denen die letzten Wildpferde wieder artgerecht verwildern können. Der erwünschte Endzustand, Reservate von vielen Quadratkilometern Ausdehnung mit rivalisierenden Hengsten und ihren Herden in völliger Freiheit, ist heute allerdings noch Zukunftsvision. HARALD STEINERT

## Ein Ton läßt dem Pilz den Atem stocken

Das Mineral Montmorillonit hemmt gezielt das Wachstum des Histoplasma-Erregers

Der Pilz *Histoplasma capsulatum* kann je nach den Umständen entweder als Fäulnisbewohner im Boden oder als Parasit im Menschen leben. Wird er mit aufgewirbeltem Staub eingeatmet, so kommt es zur Histoplasmose, einer allgemeinen Infektion des Immunsystems, begleitet von Geschwüren in Lunge und Schleimhäuten. Da ein hoher Prozentsatz der Erkrankungen tödlich verläuft, hat *Histoplasma* große medizinische Bedeutung.

Wie alle Pilze ist *Histoplasma* auf organische Substanz angewiesen. Da ihnen der grüne Pflanzenfarbstoff Chlorophyll fehlt, haben sie keine Möglichkeit, mit Hilfe des Sonnenlichts aus Kohlendioxid und Wasser körpereigenes Material aufzubauen. Die meisten haben sich daher auf eine "saprobiontische" Lebensweise spezialisiert, d. h. sie betätigen sich als Zersetzer am Abbau toter Pflanzen und Tiere und spielen so eine wichtige Rolle im natürlichen Stoffkreislauf. Andere sind in der Eroberung neuer Lebensräume noch einen Schritt weiter gegangen, indem sie als Parasiten lebende Pflanzen oder Tiere befallen. *Histoplasma* mit seinen beiden Möglichkeiten zum saproben oder

parasitären Wachstum ist zudem ein Kosmopolit. Besonders gut gedeiht der Pilz unter Vogel- und Fledermauskot. Obwohl er diese Tiere überall vorkommt, ist der Pilz nur in einigen Gebieten dauerhaft verbreitet, in den meisten anderen nur sporadisch vertreten. Ein gehäuftes Vorkommen der Histoplasmose wird im Mississippi-Gebiet, in Teilen Südamerikas und Afrikas beobachtet.

Ursache der ungleichmäßigen Verteilung ist eine unterschiedliche Bodenzusammensetzung. *Histoplasma* wächst nur schlecht in Böden, die Tonminerale enthalten. Besonders stark hemmt das Mineral Montmorillonit das Pilzwachstum. Mit entsprechenden Untersuchungen befaßt sich seit langem der Mikrobiologe G. Stotzky von der New York University. Bereits vor einigen Jahren konnte er zeigen, daß fast alle Böden, aus denen *Histoplasma* isoliert werden konnte, frei von Montmorillonit waren.

Neben Silizium und Aluminium, den Bestandteilen aller Tone, enthält Montmorillonit zusätzlich Magnesium und einen unterschiedlich hohen Wasseranteil im Kristall. In *Histoplasma*-Kulturen mindert der Ton bereits in einer Konzentration von 0,5 Prozent

die Atmungsrate des Pilzes um ein Viertel. An diesem Punkt scheint bereits Sättigung vorzuliegen: Eine weitere Ton-Konzentration senkt die Atmung nur noch unwesentlich. Andere Tone hatten eine weit geringere Wirkung. Die Aktivität des Montmorillonits reicht offensichtlich aus, das Vorkommen von *Histoplasma* so weit zu beschränken, daß es in weiten Teilen der Erde nicht zum medizinischen Dauerproblem werden kann. Der Pilz und damit die Krankheit spielen nur dort eine größere Rolle, wo dies Tonmineral nicht vorkommt.

Mit Aufnahmen im Raster-Elektronenmikroskop konnte Stotzky zusätzlich zeigen, daß der Ton seine Wirkung entfaltet, indem sich seine Kristalle an die Zelloberfläche des Pilzgeflechts anheften. Die Bindung wird wahrscheinlich über Wasserstoffbrücken vom Ton zu Zuckermolekülen in der Zellwand vermittelt. Die Eigenschaften der Bindungskräfte sind aber noch nicht völlig geklärt, und ebenso reicht die Verminderung freier Zelloberfläche zur Erklärung der Atmungsdepression nicht völlig aus. Vermutlich entfaltet der Ton auch eine giftähnliche Wirkung. ROLF H. LATUSSECK

## Zuchterfolg im Schmelzofen

Im Institut für Festkörperforschung der Kernforschungsanlage Jülich (KFA) werden Kristalle hauptsächlich für Forschungszwecke hergestellt. Aber auch die Kristallzucht selbst ist Thema von Forschungsarbeiten. Die Kristalle bestehen aus Kupfer, Silber, Gold, Aluminium und Nickel oder sind Verbindungskristalle aus diesen Elementen, aber auch aus seltenen Erden wie etwa Europiumoxid. Die große und ständig wachsende Bedeutung, die Kristalle in vielen Bereichen der Technik gewonnen haben, hat nun zum Plan einer erheblichen Erweiterung der Kristallzuchtaktivitäten geführt. Das Institut für Festkörperforschung der KFA will künftig verstärkt Kristalle züchten, die als kunststrächtige Werkstoffe dienen könnten. Die Kristallzucht ist nicht nur außerordentlich schwierig, sondern auch erst annäherungsweise aufgeklärt - wird also noch längst nicht wirklich beherrscht.

In Kristallen sind die atomaren Bausteine zu höchster Ordnung zusammengefaßt, etwa der Geometrie eines Würfels folgend, wobei die Atome die Ecken besetzen. Diese atomare Ordnung kann sich auch in der äußeren Gestalt ausdrücken, wie z. B. bei natürlichen Quarzkristallen. In der Natur kommen Kristalle nur in Ausnahmefällen vor, in der Regel sind auch künstliche Festkörper aus vielen kleinen Kristalliten aufgebaut und damit von einem Geflecht von Korngrenzen durchzogen.

Korngrenzen haben ungünstige Auswirkungen auf viele Eigenschaften; sie reduzieren manchmal die Festigkeit, behindern den Elektronentransport und stellen "Einkaufsstellen" für korrosive Prozesse dar. Bei Verbindungen oder Legierungskristallen aus mehreren Elementen kommt es oft auch zu Schwankungen der Elementverteilung, die meist unerwünscht und nur sehr schwer zu kontrollieren ist.

Verbesserte Kristallzüchtetechniken sind notwendig zur Herstellung großer Siliziumkristalle höchster Güte, des Basismaterials heutiger Mikro- und Hochleistungselektronik sowie der Mikromechanik.

Neue Ideen sind auch für die Zucht von Galliumarsenid-Kristallen notwendig, denen als Grundmaterial für schnelle Elektronik und optoelektronische Bauelemente eine große Zukunft bescheinigt wird.

Die Kristallzucht beginnt mit dem Eintauchen des Kristallkeims in die Schmelze. Durch anschließendes Herausziehen entsteht eine Flüssigkeitsäule, deren Form die weitere Kristallisation bestimmt. Die Ziehgeschwindigkeit bei Legierungskristallen liegt heute bei nur wenigen Millimetern pro Stunde, einem Zwanzigstel der für reine Metalle typischen Ziehgeschwindigkeit. Heute werden GaAs-Kristalle in Stäben von etwa 5 Zentimeter Durchmesser aus der Schmelze gezogen. Die Qualität ist aber so schwankend, daß man sich auf den aus diesen Stäben geschnittenen dünnen Scheiben mühsam die "guten Stellen" herausuchen muß.

In der Energietechnik könnten Einkristalle als "hochwärmefeste Werkstoffe" künftig eine wichtige Rolle spielen. Im Vordergrund des Interesses steht gegenwärtig NiAl, eine Nickel-Aluminium-Legierung, die - als Gasturbinebauwerkstoff eingesetzt - höhere Verbrennungstemperaturen erlaubt und so zu Wirkungsgradverbesserungen führen würde. Vorausgesetzt, es gelingt, sie als Einkristall zu züchten, da sie nur dann dem Angriff der aggressiven Gase standhalten könnte.

Über die sich im Grenzbereich Kristall/Schmelze abspielenden Wärme- und Materietransportprozesse und über die Aufbaumechanismen des Kristalls während des Phasenübergangs weiß man bisher noch recht wenig. Der Kristallzüchter kann außerdem den "Wachstumsbereich" nur indirekt beeinflussen, etwa durch Änderung der Wärmeströmung oder durch Überlagerung von Magnetfeldern zur "Strömungsdämpfung". In dieser Situation haben sich Simulationsrechnungen als sehr hilfreich erwiesen, obwohl derartige Strömungsrechnungen den in der KFA zur Verfügung stehenden Hochleistungsrechner eigentlich schon überfordern: Für eine reale Zeiteinheit wird die tausendfache Rechenzeit benötigt, eine Minute Strömungsprozeß beschäftigt den Rechner also 17 Stunden lang.

Im Kristalllabor der KFA sammelt man schon seit 15 Jahren Erfahrungen mit teils recht schwierigen Materialien. Die KFA besitzt außerdem Experten aus wohl allen für eine erfolgreiche Kristallzucht wichtigen Bereichen. ILKA HEINER



Kubisches Kristallwachstum bei Galliumarsenid. FOTO: DIE WELT

# Von den Paradoxien des Überflusses

Essays des amerikanischen Philosophen van Orman Quine

Willard van Orman Quine, einer der führenden amerikanischen Logiker, Sprachphilosophen und Erkenntnistheoretiker, steht in der Tradition des Pragmatismus, die in Amerika durch Namen wie Charles S. Peirce, William James und John Dewey repräsentiert wird. Die pragmatische Maxime, erstmals von Peirce formuliert, verlangt, alle Begriffe von Peirce unter dem Gesichtspunkt der praktischen Konsequenzen zu betrachten, welche sie im menschlichen Verhalten zu entfalten vermögen. Quine stellt in der Gegenwart den einflussvollsten Vertreter dieser philosophischen Richtung dar. Als Logiker setzt er das Werk fort, das Bertrand Russell und Alfred North Whitehead begonnen haben; er vertieft ihre Gedankengänge in zahlreichen bedeutsamen Details. Seine wissenschaftstheoretische Konzeption

von Hans Reichenbach, der dabei die theoretische Formulierung der Quantenmechanik im Auge hat. Quine verteidigt die Bevorzugung der klassischen Logik mit dem pragmatischen Argument, daß nur so die übersichtliche Darstellbarkeit des informativen Gehalts erfahrungswissenschaftlicher Theorien zu gewährleisten sei.

Auch das Thema der Indeterminiertheit der Übersetzungen sowie die Problematik der Gebrauchsdefinition der Bedeutung werden von Quine erneut aufgenommen; er legt großen Wert darauf, daß die Gesamtheit der Erfahrungstatsachen durch eine Vielzahl von Theorien adäquat beschrieben werden kann. Diese können untereinander sogar unvergleichbar sein. Durch diesen theoretischen Pluralismus wird die Kreativität des naturforschenden Menschen bezeichnet. Ein Problem, das in diesem Zusammenhang entsteht, betrifft die Verankerung der Theorien im Beobachtungshintergrund. Quine scheint im Gegensatz zu dem frühen Rudolf Carnap und zu Nelson Goodman nicht mehr daran zu glauben, daß eine phänomenalistische Sprache, d. h. eine Sprachform, die lediglich über Sinnesdaten zu reden gestattet, eine neutrale Basis für unsere theoretischen Entwürfe abgebe. Vielmehr vertritt er einen Realismus, der insbesondere das Primat physikalischer Körper betont.

In diesen thematischen Zusammenhang gehört auch eine gedrängte Übersicht über die Ideengeschichte des Empirismus. Die empiristische Position des ausgehenden Mittelalters, der Nominalismus, konzentrierte sich auf Begriffe oder vielmehr ihr sprachliches Korrelat, die Wörter. John Locke, John Home Tooke und Jeremy Bentham binden dem Empirismus immer enger an eine Analyse der Sprache, besonders Bentham, dem Quine das Verdienst zuschreibt, die sogenannte Kontexttheorie der Definition aus der Scholastik in den Empirismus hinübergerettet zu haben. Ein entscheidender Schritt in Quines Augen ist der Holismus Duhems, welcher erkennt, daß die Beobachtungssätze stets nur auf das Ganze einer Theorie bezogen werden können. Quine setzt diese Entwicklung mit der Beschreibung eines monistischen Naturalismus fort, welcher der Erkenntnistheorie überhaupt den Status einer ersten Philosophie, d. h. einer Grundlagentheorie, zu nehmen versucht. Konsequenterweise bezieht Quine auch physikalische, physiologische und psychologische Betrachtungen von meist behavioristischem Zuschnitt in seinen erkenntnistheoretischen Gedankengang ein.

Willard van Orman Quine:

Theorien und Dinge  
Übersetzt von Joachim Schulte, Suhrkamp Verlag, Frankfurt a. M. 257 S., 48 Mark.

hat Quine in ständiger Auseinandersetzung mit seinem Lehrer Rudolf Carnap entwickelt; sie ähnelt in manchem dem kritischen Rationalismus Karl R. Poppers, den Quine allerdings an gedanklichem Reichtum und Scharfsinn der Beweisführung bei weitem übertrifft. Quine hat eine eigenständige Konzeption entwickelt, welche den traditionellen erkenntnistheoretischen Grundlagenstreit zwischen Empirismus und Rationalismus im Zeichen der pragmatischen Maxime zu relativieren gestattet.

Quines Prosa ist auch in diesem Aufsatzband kraftvoll und oft von nahezu sprunghafter Lebendigkeit; ein entscheidendes Stellen vertritt sie dem Leser das Verständnis durch sparsam eingesetzte, aber stets sachgerechte und einprägsame Metaphern. Wenn frühere Veröffentlichungen des Autors durch ihren hohen Schwierigkeitsgrad auf manchen Leser brüskierend wirken konnten, so ist Quine in diesem Werk bemüht, ohne einen verwirrenden logisch-mathematischen Begriffsapparat an seine zentralen Behauptungen heranzuführen. Die außerordentliche Klarheit der Darstellung ergibt sich wohl nicht zuletzt daraus, daß ein großer Teil der Essays den Zweck verfolgt, die jetzige Position Quines gegen mögliche Mißverständnisse zu schützen.

Bereits die Antike, dann die Scholastik des Mittelalters erörtern die Frage, welcher Status den Allgemeinbegriffen im menschlichen Denken zukomme. Quine gilt seit seinen gemeinsamen Untersuchungen mit Nelson Goodman als Nominalist, da er die Bezeichnung abstrakter Entitäten zu verneinen scheint. In dem Titelessay des Bandes erfährt man nunmehr, daß sich Quine als Begriffsrealist versteht. Er befürwortet nicht nur die Anerkennung der Existenz physikalischer Körper, sondern bejaht auch die Unentbehrlichkeit begrifflicher Universalien.

Der Vorrang der zweiwertigen Logik gegenüber mehrwertigen Logiken wird heute vielfach in Frage gestellt, so zum Beispiel



Willard van Orman Quine  
FOTO: CAMERA PRESS LONDON

Der Band enthält neben konstruktiven Beiträgen eine Reihe von Aufsätzen, die Quine als Kritiker zeigen. So diskutiert er die Entwicklung der Russellschen Ontologie und die realistische Position von Smart. Seine Auseinandersetzung gewinnt an intellektueller Intensität, wenn er sich durch einen verwandten Geist herausgefordert fühlt, so in der detaillierten Kritik des Goodman'schen Phänomenalismus, dem er seinen naturalistischen Physikalismus entgegensetzt.

Der linguistische Phänomenalismus von Austin wird mit respektvoller Zurückhaltung behandelt. Es gibt knapp pointierte Auseinandersetzungen mit Kripke, Maxwell, Young, Cresswell, Armstrong und anderen über Einzelheiten der Quineschen Position. Der Leser findet auch Betrachtungen, die mit dem Zentralthema des Buches nur lose zusammenhängen, aber dennoch sein Interesse verdienen, so über die Grenzen der Mathematisierung, das Wesen moralischer Werte und den Ursprung der Metaphorik. Was Quine hierzu mitzuteilen hat, besitzt oft nicht die große Sicherheit, die seinen logisch-mathematischen Betrachtungen oder seiner behavioristischen Sprachphilosophie den Stempel aufdrückt.

Ein Essay mit der Titelfrage „Hat die Philosophie den Kontakt zu den Menschen verloren?“ vertritt, daß Quine die Existenzkrise der Wissenschaftstheorie nicht entgangen ist. Außerer Anzeichen dieser Situation ist der noch immer nicht versiegende Strom wissenschaftlicher Publikationen, die nur der Aufmachung nach Wissenschaftstheorie zu sein scheinen – Quine hat dazu unter der Überschrift „Paradoxien des Überflusses“ einiges Nachdenkliche zu sagen.

KARL-FRIEDRICH KIESOW

## Sterben die Gebärden aus?

Jede Generation hat ihre Toten zu begeben, und es sind eben die Lebenden, die trauern werden. Das Andere ist das schlecht oder recht „Bewältigte“ – und das Ungewisse. Jeder Moment ist ein Übergang, jedes Zeichen der Neuerung ambivalent. Und das Leben selbst, grausame Künstlerin, bringt wesentlich Formen hervor, um sie zerfallen zu lassen. Die Trauer des Lebendigen, lediglich Übergang zu sein, ist legitim. Bewußtsein haben aber heißt, an der Veränderung leiden. Leben ist Trauern.

Hans Joachim Sells Aufzeichnungen „Das Ende des Wohlwollens – Spuren und Zeichen in einer sich wandelnden Welt“ (Dreissam Verlag, Freiburg i. Br. 150 S., 22 Mark) beziehen sich vor allem auf die Bundesrepublik, haben aber darüber hinaus einen paradigmatischen Anspruch.

Sells Intention ist das rasche, entlarvende Aufblitzen einer Formulierung, aphoristisch zugespitzt, und so das Risiko einer „Überformulierung“ in Kauf nehmend. Es geht um Zeitkritik. Es geht um das Aufspüren von Veränderungen im menschlichen Miteinander, um das Aufzeigen von Zerfall im personalen Bezug. Sell zeigt die Veränderung in Moden und Gebräuchen, im Verhalten. Gebärden kommen abhandelt, die Verhaltensweisen von Mensch zu Mensch ändern sich durch die Technik.

Bestimmte Begriffe werden vermieden. Es geht darum, die Aufklärung in unserer Zeit fortzuführen.

Sell macht deutlich, daß eine Zukunft heute nur noch mit Ambivalenz erlebt werden kann; zu groß ist die Hypothek der unmittelbaren Gegenwart; darum wird ein Buch „nicht (mehr) geschrieben, es wird fällig“. Darum (vielleicht auch die Last der persönlichen Vergangenheit: „Ich halte mich dem Fortschritt nicht dadurch Schritt, daß ich meine Herkunft annulliere.“

Begriffe wie Rücksicht, Barmherzigkeit sind antiquierte Begriffe geworden; mit jedem Wort, das uns abhandelt, kommt, verarmen wir auch emotional. Bedauerlich ist in diesem Zusammenhang, daß Sell nicht auf den gewandelten Begriff der „Liebe“ gekommen ist; auch sie ist längst zur „Beziehung“ degradiert und verkommen. Ein aufmerksamer Beobachter hätte hier manches zu entlarven gefunden. Aber das wäre wohl zu deprimierend gewesen ... Hans Joachim Sell zeigt, daß wir heute nicht nur die Vergangenheit, sondern vor allem die Gegenwart zu bewältigen haben. Aber damit zehren wir uns selbst auf – und unsere Zukunft. Denn eine Generation, die voll Hochmut für das Vergangene keine Verwendung hat, annulliert ihre eigenen Lernprozesse. SULAMITH SPARRE



Nero blickt in den Ruinen von Rom auf seine Opfer

FOTO: ULLSTEIN BILDERDIENST

## Kaiserlicher Rotbart spielt mit dem Feuer

Hubert Monteilhets historischer Roman über Nero und seine Vision eines neuen Rom

Ein Geltungsbedürfnis hat es ihm nie gefehlt, diesem Lucius Domitius Athenobarbus Nero Claudius Caesar Augustus Germanicus, dem fünften der 53 römischen Cäsaren, der viel lieber ein berühmter Sänger geworden wäre, als Dichter umjubelt oder vielmehrschwärmer Rennfahrer, aber Mutter Agrippina drängt den Jungen auf den Thron, und so versucht er die Beste aus dieser Situation zu machen, was wie man weiß – gründlich mißlingt.

Auf der Suche nach bleibendem Ruhm versucht Nero zunächst den Olympischen Spielen den Rang abzulaufen, indem er Ähnliches auf römischen Boden veranstaltet und dem Spektakel den Namen „Neronia“ gab. Nach zweimaligem Versuch schließt das Unternehmen ein. Bei einer Tournee als Dichter in Griechenland, wo man, wie der Cäsar glaubte, seine Kunst besser verstand als im bausnahen Rom, versucht er einen Kanal durch den korinthischen Isthmus zu treiben.

Aus dem Peloponnes sollte eine Neronens (Insel des Nero) werden; aber auch dieses Unternehmen mißlingt. So kam Nero der Brand Roms im Juli 64 gelegen, bei dem nur vier der 14 Stadtbezirke verschont blieben, bei ihm doch die Möglichkeit, die Hauptstadt des Imperiums prachtvoller wieder aufzubauen, mehr noch, ihr seinen Namen zu geben: Neronopolis.

Daß es zu dieser Namensänderung nie kam, daß aus Rom nie Neronopolis wurde, liegt

vor allem darin begründet, daß der chaotische Rotbart unter dem Druck der politischen Verhältnisse bald darauf Selbstmord beging und frühchristliche Autoren ihn den Antichristen schimpften, der er nicht war – es gab schlimmere Cäsaren.

Neronopolis als Synonym jener chaotischen Epoche, als Titel eines Buches, das das Leben jener Zeit zum Inhalt hat, zu verwenden, ist eine faszinierende Idee, und 800 Seiten versprechen spannendes Lesefutter und tiefen Einblick in die Geschichte. Doch was Hubert Monteilhet in seinem Buch „Nero-

Hubert Monteilhet: Neronopolis. Roman. Deutsch von Helmut Kossodo und Isabelle Maurer. Albrecht Knaus Verlag, München, 800 S., 46 Mark.

lis“ um den „ebenso anmutigen wie begabten Kneso, dem die schöne Marcia, seine Stiefmutter, der reiche, betagte Junius Silanus, deren zweiter Ehemann, und sogar Kaiser Nero verfallen“, bietet, ist so dünn, daß der Leser auf der vom Autor gewählten Langstrecke nicht selten den Faden verliert und nach spätestens 300 Seiten auch nicht mehr gewillt ist, nach ihm zu suchen.

Aber – sagt Plinius – kein Buch sei so schlecht, daß man nicht einen Nutzen daraus ziehen könnte. Also verläßt sich der Leser auf das historische Sittengemälde jener Zeit, das Monteilhet, gelernter Ge-

schichtslehrer, genüßlich ausbreitet, und versucht sich im Anlesen von Bildung.

Aber – mag's das Unwissen des Autors sein oder die unzureichende Übersetzung – auch ein populärwissenschaftliches Buch mit gewissem Bildungsanspruch ist dieses Werk nicht, bezeugt der wache Leser doch zahlreiche Fehler. Nicht zuletzt steht Monteilhet mit dem römischen Kalender auf Kriegsfuß und liefert zudem allerlei ärgerliche Flüchtigkeiten.

So nennt der römische Epiker Lucanus sein Hauptwerk selbst einmal Pharsalia. Monsieur Monteilhet dagegen Pharsala, und der Dichter Vergil wird gar zum Virgil, das Kap Misenum zum schlichten Misen, und bisweilen korrigierten die Übersetzer (Helmut Kossodo und Isabelle Maurer) sogar den Autor nach einem Blick ins Lexikon, was sie dann – nicht ohne Stolz – in einer Fußnote anmerken.

Andererseits huschen sie über Traduktionsfehler hinweg, als hätten sie nie von den römischen Geschlechtern der Julier und Claudier gehört, was sich in der Übersetzung niederschlägt. „Es ist wahr, daß die Ränge der Julius und Claudius sich infolge aller Morde stark gelichtet hatten.“

Nach 800 Seiten Monteilhet grüble ich nun seit Tagen darüber nach, wie Plinius das gemeint haben könnte, als er sagte, kein Buch sei so schlecht, daß man nicht einen Nutzen daraus ziehen könnte.

PHILIPP VANDENBERG

## Ein kaltschnäuziger Überlebenskünstler

Wie ging Kafka mit den Mythen um? – Frappierende Analysen von Rolf J. Goebel

Keine Saloppheiten, nirgends Gleich mit dem ersten Satz geht's hart zur Sache – und die „Sache“, das ist zunächst die kritische Sichtung der gesamten bisherigen Kafka-Sekundärliteratur und, verbunden damit, die methodologische Klärung des eigenen Einstiegs in das Werk des großen Pragers. Solcherlei Methodendiskussionen sind nicht einfach zu lesen, aber diesmal lohnt sich die Anstrengung.

Der schmale Band des Kieler Germanisten Rolf J. Goebel fällt aus der schier unüberschaubaren Fülle der Kafka-Interpretationen deshalb heraus, weil er das penible Textstudium über alles stellt und zum Ausgangspunkt für sämtliche Versuche macht, der Kafkaschen Logik, die ja durchweg eine Un-Logik ist, auf die Spur zu kommen.

Die Texte, die Goebel zum Gegenstand seiner Untersuchung gewählt hat, gehören zu den schwierigsten in Kafkas gesamtem Schaffen. Dessen Auseinandersetzungen mit antiken und biblischen Motiven und ihrer Überlieferungsstradition sind verstreut über sein gesamtes Werk, über Tagebücher, Aphorismen und ganz kurze, wie im Vor-

begehen hingeworfene Prosastücke. Trotzdem vermag Goebel mühelos nachzuweisen, welche zentrale Stellung diese Arbeiten im Œuvre Kafkas einnehmen und wie sie auch und gerade zum Verständnis der großen Romane von enormer Hilfe sein können.

Faszinierend etwa, wie Goebel die kuriose kleine Geschichte „Das Schweigen der Sirenen“, in der Kafka die Figur des Odysseus

Rolf J. Goebel: Kritik und Revision Kafkas Rezeption mythologischer, biblischer und historischer Traditionen. Verlag Peter Lang, Frankfurt a. M. 147 S., 38 Mark.

als tumben Draufgänger zeichnet, zunächst mit der ganzen Überlieferungsgeschichte des erstmals bei Homer schriftlich festgehaltenen Stoffes konfrontiert, um anschließend die Radikalität der Kafkaschen Neudeutung um so feiner ausloten zu können. Am Ende steht die Erkenntnis, daß dieser Odysseus einer der wenigen positiven Helden Kafkas überhaupt ist, und zwar deshalb, weil er sich anders als der Josef K. im „Prozess“ anders aber auch als der listige und verschlagene

Odysseus der Überlieferung) auf das komplizierte Geschehnisse Welt gar nicht erst einläßt, sondern kaltschnäuzig vor allen ihren Eigenarten die Augen zukneift – allerdings keineswegs aus Kühnheit oder höherer Einsicht, sondern schlicht und ergreifend aus Dummheit.

Auf die übrigen Kafkaschen Protagonisten übertragen, heißt das aber: Nur weil sie nicht mit dieser Blindheit geschlagen sind, die der Kafkasche Odysseus auch noch stolz zur Schau trägt, sind sie zum Scheitern verdammt. Die Pointe ist auch im Falle des scheinbar ganz unkafkaschen Überlebenskünstlers Odysseus eine ganz und gar Kafkasche: Nur der Unsensiblen und Dumme hat die Chance, den Anschlägen einer von übermächtigen Väterfiguren und ihnen treulich ergebenen Verwaltungszweigen regierten Welt zu entgehen.

Goebels penible Analysen münden nicht nur hier in derart frappierende Einsichten. Sein Jonglieren mit Erkenntnistheorie und Interpretationsmodellen, so wird bald deutlich, ist kein Selbstzweck – es führt bei ihm durch die Bank zu gründlichen Ergebnissen. JENS FREDERIKSEN

## Unblutiger Amokflug rund um die Erde

Flucht nach Vietnam, Kambodscha und Uganda: Christian Grotes neuer Roman

Laufen und Stillstehen“ ist sicher kein publikumswirksamer Titel, aber es ist das Psychoogramm eines Außenseiters. Der Erzähler, der hier autobiographische Konflikte in seinen Roman von dem „Verdamnten der Lüfte“ einbringt, befindet sich in einem unblutigen Amokflug rund um die Erde. Er besitzt ein sicheres Gespür für phantastische Bilder und Episoden, für eine sich fast gewaltsam einprägende Vielfalt des Atmosphärischen. Ich habe in den letzten Jahren kaum etwas so Dichtes, Konzentriertes, Variantenreiches auf dem Gebiet epischer Formensprache gelesen.

Es beginnt mit den Symptomen des Verfalls einer Familie in dem Kapitel „Sich auflösender Ort“, und es endet „nach sechszehnstündigem Flug über Meere, Wüsten und Berge“ in dem alpinen Heimathaus des unsterblichen Mannes Richard, der die Ozeane, die Tropen, die Kriege (Vietnam, Kambodscha, Uganda) zu Fixpunkten seiner heillosen Flucht macht.

Der sparsam, eben selten publizierende Autor Christian Grote hat sein Handwerk in

der Abgeschlossenheit jahrelanger Klausur gelernt. Die präzise Kenntnis der topographischen und örtlichen Gegebenheiten (von 1973 bis 1978 lebte Grote in Singapur) unterstützte den ehemaligen Verlagslektor und Fernsehredakteur in seinem Vorhaben. Der selbst vielsinnig und nicht zu ordnende Titel ist aber nicht nur das Psychoogramm der

Christian Grote: Laufen und Stillstehen. Roman. Bertelsmann Verlag, München, 256 S., 28 Mark.

Menschen, denen Richard in Liebe und Haß begegnet, vor denen er flieht, wenn er die Erde von Flughäfen zu Flughäfen, von Land zu Land umkreist, sondern eben die Topographie aller Kontinente.

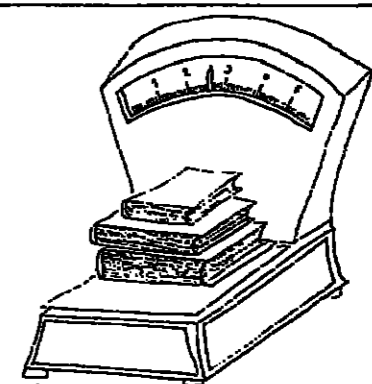
Christian Grotes Roman ist „ein Midway-Blitz der Kontinente“, eine Selbstdarstellung und Zerreißprobe immer am Abgrund hin, bis er endlich den „festen Ort“ erreicht, an dem er „stillstehen“, innehalten kann.

Aber wird das, was ihm im Roman gelingt,

auch existentiell möglich sein? Das bleibt die Frage, die der Autor an den Leser richtet. Denn für „den Katalog seiner Ängste, die bei Richard Schweißausbrüche hervorriefen“, gibt es keine Alternative. „In Vientiane hat er Angst vor Saigon“, und so gerät er in einen Sog der Verzweiflung, in dem sich auch der letzte Ort, eben der „feste Ort“, auflösen muß. „Furcht, Not, Trauer und Enttäuschung wuchsen tumorartig in Richard.“

Es gibt keine Verbindung des einmal Getrennten. Die tropischen Zonen sind nur die Kulissen für ein gnadenloses Schicksal. Zum erstmaligen wird das Bürgerkriegs-Szenarium Ugandas so kompromißlos von innen heraus erfaßt wie hier in dieser mörderischen Konfrontation mit der täglichen Realität. Wenn das Geschickerte die Grenze des Erträgliches erreicht und sie überschreitet, wird das Buch auf geradezu unterträgliche Weise, nämlich grauenhaft, erregend. „Laufen und Stillstehen“ ist ein Roman, der den Leser nicht mehr losläßt.

PETER JOKOSTRA



### Hexenzauber im Elsaß

Es war eine bewegte Zeit, keine Frage. Elsaß-Lothringen lag – beschaulich – in der äußersten Ecke des Kaiserreiches, also weit ab vom Schuß. Andererseits lag es, und nicht erst seit 1871, an der Nahtstelle zweier verfeindeter Nationen. In diesen scheinbar stabilen Rahmen packt der Reiseschriftsteller Hans Otto Meissner, 1909 im Elsaß geboren, seine Erinnerungen „Straßburg o Straßburg“ (Bechtel Verlag, Esslingen, 332 S., 34 Mark). Man erfährt von einer verschwundenen Welt, und natürlich auch, unterstützt von vielen dokumentarischen Fotos, vom damaligen Leben im „Reichsland“. Wie es im Elsaß heute aussieht, in dem Volk „dazwischen“, das beschreibt der Elsässer André Weckmann in seinem Roman „Odile oder das magische Dreieck“ (Mörstadt Verlag, Kehl, 286 S., 34 Mark). Es ist eine phantastische Geschichte, in der der Staatspräsident von der Hexe Odile zum Zweck der germanisch-elsässischen Umerziehung entführt wird. Es sei alles frei erfunden, versichert der Autor. Aber nicht selten ist die Fiktion schmissiger und glaubwürdiger als die reale Realität. Min.

### Moral für Eltern

Mag er nicht reden, oder kann er es nicht? Bei „Beim Sprachlos“ (Mittelhaue-Verlag, Köln, 120 S., 18,80 Mark) wird das nicht recht klar. Aber das ist beabsichtigt. Peter Steinbach, der Autor, läßt das bewußt offen. Offen bleibt allerdings auch, ob dieses Buch – obgleich es in einem Kinderbuchverlag erschienen – nicht eher an lesende Eltern als an lesende Kinder denkt. Denn die Moral „Hab Zeit für die Kinder und hab Geduld“ drängt sich manchmal gar zu schief in den Vordergrund. P. D.

### Damenwahl in London

Ein Feuerwerk aus Heiterkeit, ungezügelter Bosheit und Charme versprüht Muriel Spark über ihre „Mädchen mit begrenzten Möglichkeiten“ (Diogenes Verlag, Zürich, 205 S., 9,80 Mark). Minderbemittelte Damen unter dreißig, die um 1945 in London ihrem Beruf nachgingen, fanden im „May of Teck Club“ freundliche Unterkunft. Abendliche Hausbesuche waren untersagt. Das Haus lag neben einem Hotel, in dem amerikanische Offiziere über Nescafé, P.R.-Gutscheine und gutes Muskeltraining verfügten, so daß die Verbindung durch die schmale Dachluke reibungslos funktionierte. Unter den Mädchen mit zwielichtigem Innenleben gab es rosenrot-naive und auch abgebrühte Exemplare, sie hatten neben ihrem Liebhaber meist noch einen festen Freund, verspürten manchmal „ein geradezu panikartiges Verlangen zu heiraten“ und waren – faute de mieux – auch mit Ersatzleistungen zufrieden. Der unterkühlte Witz der Autorin nimmt starke und schwache Seiten der Protagonisten ebenso bissig wie liebevoll auf Korn. A. U.

### Rom feiert

Wen und was, wann und warum, wie und wo haben die Römer einst große und kleine Feste gefeiert? Howard Hayes Scullard hat das in dem Band „Römische Feste“ (Verlag von Zabern, Mainz, 413 S., 62 Abb., 68 Mark) säuberlich aufgelistet und beschrieben (mit ausführlichen Anmerkungen über antike Quellen und neuere Forschungsberichte). Ein umfangreiches Register erlaubt zudem, schnell herauszufinden, wann einzelne Götter gefeiert wurden oder welche Orte mit bestimmten Kulturen verbunden waren. Ein nützliches Nachschlagewerk, eine anregende Lektüre. P. Jo.

### Jüdischer Kalender

Wir befinden uns gegenwärtig im Jahr 5746. Denn der jüdische Kalender beginnt mit der Erschaffung der Welt, die nach alter Überlieferung „auf Sonntag, den 6. Oktober 3761 vor unserer Zeitrechnung, abends 11 Uhr, 11 Minuten 20 Sekunden“ fiel. Welche religionsgeschichtlichen und mathematischen Überlegungen zu dieser Festlegung geführt haben und welche Bedeutung sie noch heute für die jüdischen Gemeinden hat, erläutert Ludwig Basziki in dem schmalen Band „Der jüdische Kalender – Entstehung und Aufbau“ (Jüdischer Verlag bei Athenäum, Königstein im Taunus, 72 S., 19,80 Mark). Er erschien zuerst 1938, ein Symbol für den Selbstbehauptungswillen in sehr schwerer Zeit. Davon kündet auch der „Anhang für den Rechenunterricht an jüdischen Schulen“. Davon ist heute in Deutschland kein Gebrauch mehr zu machen, aber mit Interesse kann das Buch noch immer rechnen. mar

### Hinweis

„Wo Freud den Traum entdeckte“ von Dietmar Grieser auf Seite II dieser GEISTIGEN WELT ist dem Wien-Buch „Alte Häuser – große Namen“ entnommen, das Mitte Juli im Verlag Niederösterreichischer Pressehaus in St. Pölten erscheint. – Das Gedicht „Wörtlich verstanden“ von Carl Guesmer ist in dem Band „Zur Ferne aufspielen“ enthalten, der beim Verlag E. C. Baumann in Kulmbach herausgekommen ist.

UNTERRICHT UND FORTBILDUNG

**Staatlich anerkannt**

**WÜRZBURGER DOLMETSCHERSCHULE**

Eine der führenden Sprachschulen Deutschlands

2-jährige Berufsschule (Voraus.: Mittl. Reife)

- Staatlich geprüfter Fremdsprachenkorrespondent
- 2- bis 3-jährige Fachakademie (Voraus.: Abitur)
- Staatlich geprüfter Übersetzer/Dolmetscher

Essays-Sekretaria des ESA

2- bis 2 1/2-jährige Ausbildung (Voraus.: Abitur)

Mitglied im internationalen Verband ESA - European Secretarial Academy - der über 20-jährige Erfahrung in der internationalen Berufsausbildung verfügt. Sichere Berufschancen, anspruchsvolle Positionen in Großunternehmen, internationalen Behörden etc.

Beginn: Mitte September 1986  
Wohnheim, Privatunterkunft

HERZOGENSTR. 8 TEL. 0931 / 52143  
8700 WÜRZBURG

**ENGLISCH IN ENGLAND**

Leben und lernen Sie Englisch durch Privatunterricht im Hause Ihres Lehrers. Lehrerfamilien in Kent, London, Oxford, Edinburgh u. Eastbourne.

Schreiben Sie an:

**HOME ENGLISH LESSONS**  
12-18 Royal Crescent, Ramsgate-on-Sea, Kent, England.

**Auch: FRANZÖSISCH IN FRANKREICH**

Mit demselben wundervollen System können Sie auch Französisch durch Privatunterricht im Hause Ihres Lehrers in oder in der Nähe von Paris lernen.

Schreiben Sie an:

**HOME LANGUAGE LESSONS**  
12-18 Royal Crescent, Ramsgate-on-Sea, Kent, England, Tel. 0044 843 696933

**Private Schulen KRÜGER**

staatlich anerkannt mit INTERNAT

Hauptschulabschluss, Mittlere Reife, Fachhochschulreife, Abitur NEU in Nordrhein-Westfalen: Mit Qualifikationsvermerk z. Abitur Mehr Chancen - Abitur und Berufsbildung

4531 Worsen NRW (648 Abitur mit Ostbrück Haken) - Tel. (054 04) 2024

**fee-Sprachreisen:**

**Auch diesmal wieder mit der Note »gut«**

**SCHÜLER-PROGRAMM**  
Der Sprachkurs für die guten Noten. Ferien- und Intensivkurse für alle Leistungsstufen in England, Frankreich, Japan, Malta und USA.

**ERWACHSENEN-PROGRAMM**  
Der Sprachkurs für den guten Job. Einzel- und Gruppenkurse, Intensiv- u. Ferienkurse in England, Schweden, Japan, Irland, Frankreich, Italien, Spanien, Portugal, Malta und USA.

Gute Noten auch von den Medien: Grammatik, Hör- und Hörsehübungen (WDR-Fernsehen über Post), Englisch nach Englisch lernen! (SONTAG, ACT, über Post)

Bitte fordern Sie von fee die neuen ausführlichen fee-Programme an

**SPRACHREISEN**

fee-Sprachreisen GmbH  
7000 Stuttgart 1  
Leibnizstraße 3  
Telefon (0711) 63 80 48

**Sommer-Ferienkurse**

Juni, Juli, August

- Französisch
- Englisch
- Privatunterricht

**Alle Sportarten**  
insbesondere: Tennis - Wasserski - Surfen - Reiten

**Monte Rosa** Internat seit 1874  
57, avenue de Chillon, CH-1820 Montreux  
Tel. 00412/63 53 41 Telex 453 267 rosa ch

**FRANZÖSISCH 66**

EINE ODER MEHRERE WOCHEN IN DEN ARDENNEN

Intensivkurse (8-6 Stunden pro Tag) - außerdem laufende Konversation bei Anwesenheit der Lehrkräfte von 8-12 Uhr, also 8 Stunden Französisch pro Woche

- Unterricht GERAN in Einzelzimmer im Schloss mit Quersprache-WC in Privatstunden und Gruppenunterricht (2-4 Teilnehmer, max. 8 pro Gruppe) & Sprachlabor und 15 Klassen mit Video
- Vorbereitung auf Examen: Abitur, EBS in Französische Literatur & Wirtschaftsprüfung in Zusammenarbeit mit der Industrie- und Handelskammer von Paris
- Auch für Ihre Kinder in den Ferien Intensivkurse (30 Stunden pro Woche), unsere Referenzen, Garantie Ihres Erfolges: Siemens, Boehringer, Lufthansa, Bayer, ITT, Procter & Gamble, EEC, Europäische Parlament: 91 Diplomen der Industrie- und Handelskammer in 1984 in Spa (Ardenne), nur 40 km von Aachen entfernt GERAN, 148 NIVEZE, B-490 SPA (BELGIEN), 00 32 87 77 39 16 - Telex 49 890 - in Deutschland 0 21 86 / 5 92 62 (nachmittags)

**ESC Sprachreisen '86**

- Über 25 Jahre ESC-Sprachreisen: Qualität ist kein Zufall!
- Sprachkurse für Erwachsene und Schüler.
- 6 Sprachen - 11 Länder - alle Kursarten.
- Termine von Januar bis Dezember 1986.

**ESC**  
Europa-Sprachclub  
Ein Bertelsmann-Unternehmen

Ein großer Name bürgt für weltweite Erfahrung und gibt Ihnen Sicherheit.

**Englisch, Französisch, Spanisch, Italienisch**

Mit den außergewöhnlichen Tonbandkassetten nach Prof. Dr. Losanov lernen Sie leicht, gut und schnell. Gratisinformationen direkt vom Verlag für moderne Lernmethoden

Postfach 6 26 12, 62 61 Tübingen, Tel. 0 86 33 / 14 50

**Englisch lernen auf MALTA**

Die englischsprachige Mittelmeerinsel MALTA und die neue LAL-Sprachschule

— hervorragende Voraussetzungen für das Studium der englischen Sprache in einer außergewöhnlichen Umgebung. Hauptkurse, Intensivkurse, Business English, sowie Einzelunterricht für Erwachsene ganzjährig mit wöchentlichem Kursbeginn. Schullehrkräfte für Schüler ab 14 Jahren zu allen Schulniveaus. Unterbringung in Hotels, Apartments, Villen, Gastfamilien, Pensionen etc. — und natürlich dort ganzjährig Sommerkostbare Wasser- und Sonnenmöglichkeiten. Jeden Samstag und Sonntag Lernkurse ab allen deutschen Flughäfen nach Malta.

Bitte kostenlose Gesamtprogramme telefonisch oder mit Coupon anfordern!

**LAL sprachreisen** Seemannsstraße 40 - 9000 München 2  
Telefon 0 89 / 53 85 01 - Telex 521 34 88

Senden Sie mir unverbindlich und kostenlos Ihre Programme an folgende Adresse:

Name: \_\_\_\_\_  
Vorname: \_\_\_\_\_  
Straße: \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

**test**  
Qualitätsurteil  
»GUT«  
Sprachreisen für Schüler nach England Test 2/85

**Schlechte Noten - Schulsorgen?**

— ein gutes Internat kann die Lösung sein —

Es bietet Ihrem Kind eine neue Chance durch:

- Kleinere Klassen
- Motivation durch nette Lehrer
- Intensive Hausaufgabenbetreuung
- Förderkurse in allen Fächern
- Interessante Freizeitangebote
- Lebensschule und Kameradschaften

Schulberater und Schulleiter guter deutscher und Schweizer Internate beraten alle interessierten Eltern und Schüler individuell und unverbindlich über die Ausbildungsmöglichkeiten in Internatsschulen auf den

**ELTERN-INFO-TAGEN - EDUCATA '86**

*BERLIN	Sa., 28. 6. 86	Hotel Kempinski	11-16 Uhr	BONN	Sa., 12. 7. 86	Steigenberger Hotel	13-17 Uhr
*HANNOVER	So., 29. 6. 86	Hotel Inter-Continental	13-19 Uhr	*DÜSSELDORF	So., 13. 7. 86	Steigenberger Parkhotel	11-18 Uhr
*STUTTGART	Sa., 5. 7. 86	Hotel Graf Zeppelin	13-18 Uhr	NÜRNBERG	Sa., 26. 7. 86	Grand Hotel	11-16 Uhr
				MÜNCHEN	So., 27. 7. 86	Hotel Vier Jahreszeiten	11-18 Uhr

Nähere Informationen, kostenlose Einlaßkarten sowie das Fachbuch 86-Internate, in welchem 36 Internate detailliert beschrieben sind (Schutzgebühr DM 30,-), erhalten Sie von der

**Euro-Internatsberatung**

— Ihr Berater in allen Schulfragen —

Grillparzerstraße 46, 8000 München 80, Telefon 089/448 7282 (Zentrale)  
Berlin (030/8826110), Bonn (0228/313989), Düsseldorf (0211/131572)

**Staatl. anerkn. priv. Realschule mit Internat**

für Mädchen und Jungen  
Elisabeth-Engels-Stiftung

**GANZTAGSSCHULE**

mit den Schulprogrammen der Realschule ab 9 bis 19 Uhr, 10 bis 12 Uhr und 13 bis 18 Uhr. In Gruppen Fachunterricht und Förderkurse durch Fachlehrer. Lernen zur Leistung und persönlichem Erfolg. Ein verlässliches Förderangebot ohne Erzwungene Anwesenheit jederzeit möglich.

Personenberatung und Prospekt  
Schloß Varenholt, 4255 Katteln 1b  
(s. d. WasserNRW), 22 9 57 55 / 4 21

**Hotelberufsschule**  
1900 **Barmisch-Partndirchen**

Behilfen, Wohnheim  
Hoteldirektorin & Hotelmeisterin HK  
Küchen- & Restaurantleitung  
Schülerin Dr. W. Blindow, Von-Brug-Str. 7-11

**Sprachen- und Dolmetscherschule**

Englisches Institut Heidelberg

Gründliche, vollständige Fachausbildung zum  
— Staatlich geprüften Dolmetscher —  
Wirtschaftsprüfer  
— Übersetzer —  
— Dolmetscher in Englisch, Französisch und Spanisch.

Abschlussprüfungen am Institut — der Staatsprüfung gleichgestellt. Anreize für alle Studienrichtungen aus dem Mittel. Semesterbeginn März u. September. Semestergebühr DM 1000,- (mit DM 185,-) Formulare Prospekt.

**ENGLISCHES INSTITUT**  
Rheinstraße 141, 6900 Heidelberg  
Telefon (0 62 21) 3 57 38

**FERIENKURSUS**

8. Juli bis 26. Juli 1986

Intensiv- Kleingruppenunterricht (3-8 Schüler/innen) durch Lehrer unserer Schule nach dt. Lehrplänen bewirkt gründliche Leistungssteigerung in einem Problemkurs nach WALTHER, BELMONT, FRANZ, AT-WATHE & Schwimmen, Reiten, Tennis, Sport, Fußball.

Kurpfalz-Internat, 6011 Barmetal 6, HD  
Diersteinstr. 4 (0 62 23) 51 21

**DAS DAT ELISABETHEN HAUS**

**INTERNATS-AUSBILDUNG**  
einjährige Berufsschule  
**FACHRICHTUNG HAUSWIRTSCHAFT**  
Weg zur weiterführenden Ausbildung als

- Hauswirtschaftsleiterin
- Industrieberaterin
- Gewerbetriebl. Anrechnung auf hausw. Lehrzeit und Vorpraktikum.

NEU! 1. Lehrjahr für das Hotel- u. Gaststätten-gewerbe.

Aufnahmebedingungen:  
Realschulabschluss gleichwertiger Bildungsweg. Keine Aufnahmeprüfung.

**Aufbaukurse:**  
Maschinen-schreiben, Stenografie, Webtechniken  
Künstlerische Grundlehre, Kosmetik, Buchhaltung, Spinnen und Weben.

modernes Internat mit  
Mehrzwecksaal  
Semesterbeginn: 10. 8. 1986  
Detailinfos und Anmeldung:  
Sachverständigen-Stiftung a. V.  
Jägerstraße 31 b  
1000 Berlin 15 - 0 30 18 63 79 32

Lehrkräfte aus England und Nordamerika. Stipendien möglich.

**Schüler im Alter zwischen 16-18 Jahren können mit ist ein 1/2 Schuljahr (Beginn Januar 1987) in Australien verbringen.**

Sie wohnen in Gastfamilien und besuchen die örtliche Secondary School. Die Anzahl der Plätze in diesem Programm ist begrenzt.

**AUSTRALIEN IST**

Gern übersenden wir Ihnen auch Informationen über unser Sprachreise-Programm für Schüler und Erwachsene in England und anderen Ländern.

Unterlagen anfordern bei:  
im Bäckertfeld 68/W23 - 6900 Heidelberg  
Tel. (06221) 4 90 35

**Institut Rosenberg**

Internate für Mädchen und Jungen seit 1889

**Abitur**

Deutsches Abitur im Hause.  
Vorbereitung für Eidgenössische Maturitätsprüfungen.  
Individual-Unterricht - Privatunterricht gewährleistet - Überwachtes Studium.

**FERIENKURSE:** Juli - August mit Privatunterricht.

**36 Sportarten:**  
Tennis - Surfen - Wasserski - Reiten - Skifahren - Jazztanz usw.

Auskunft: O. Gademann/Frau Schmid  
Institut Rosenberg - Höhenweg 60 - CH-9000 St. Gallen  
Tel. 004171-27 77 79 - Telex 77 657 inst ch

**Sprachen lernen im Ausland**

- Intensiv-Sprachtraining
- Einzelunterricht
- Langzeitkurse
- 1-jähriger Schulbesuch in USA
- Ferien-Sprach-Sport-Kurse

euro-sprachreisen  
Rheinstraße 141, 6900 Heidelberg  
Telefon (0 62 21) 3 57 38

**VERSETZUNG GEFÄHRTET?**

Reagieren Sie rechtzeitig! Es ist einfach, eine Klasse zu wiederholen, wenn seit Jahren die Grundlagen fehlen. Wir schließen in kl. Leistungsgruppen alle Kernmängel und unterstützen weiter. Man verbessert die Leistungen und vertieft - bei zeitigem Wechsel - kein Schuljahr!

- 2-7 Schüler/innen pro Klasse
- Realschul- u. Gymnasialzweig
- Abiturvorbereitung (BW u. Hessen)

Kurpfalz-Internat, Diersteinstr. 4  
6011 Barmetal bei Heidelberg

**SUPERLEARNING**

— die schnelle Schöne-Lernmethode

Casestoffen-kurse für:

- ENGLISCH
- FRANZÖSISCH
- SPANISCH
- ITALIENISCH
- RUSSISCH
- SCHWEDISCH
- LATEIN
- WIRTSCH.-ENGL.

Gründungskolleg anfordern direkt vom Fachverlag

Psychologische Lernsysteme  
Verlag K. G. Hinkelmann  
An der Welle 7/75, 2200 Bremen  
Telefon 04 21/92 05 52

**ENDLICH die richtigen Socken!**

Beste Schurwollqualität und trotzdem enorm haltbar und waschmaschinenfest. Reservenanzahl 1200 Uni-Möglichkeiten in 12 verschiedenen Größen von Schuhgröße 38-53. Auch ohne Querschnitt-Günstige Preise, weil vom Hersteller direkt zum Verbraucher. Nutzen auch Sie diesen modernen und verlässlichen Vertriebsweg!

Frei-prospekt anfordern bei:  
**WEISSBACH**  
Strumpfabrik GmbH, 5800 Hagen-Hepe  
Postfach 74 43 22, Telex 05 25 585  
oder Tel. (0 23 91) 4 67 63 von 9-24 Uhr

**Wo Oberhemden**

genau passen, herrlich weich und besonders lang sind, und das Feinteil nur DM 44,75 kostet, weil keine Lederrücken und keine Lederstreifen. 54 Größen, Annehmungen und Weiter. Dergang durch Karte schreiben: "Grün - Prospekt 6" Paul Steinhilber, Saldenstraße 27, 4820 Bielefeld

**Ernst Mäusch**

**Versand von Schach-Computern**

Postfach 70 - Eichenweg 4  
D-7031 Bismingen  
Telefon (0 70 34) 67 50  
Prospekte kostenlos

**Eigenes Unternehmen lohnt sich wieder**

Mit einem kleinen Investitionsbetrag können Sie mehr als das Doppelte Ihres Anlagevermögens verdienen! 4 Beispiele mit allen Zahlen, Fakten, Adressen, 100 und 1000 noch neuere Wirtschaftsprüfung, Kontenplan, Geschäftsplan, Beschäftigten, Steuer-Hilfen-Strategien/WE26, 5000 Bonn 2

**Blütenpollen**

Ernte 1984, körnig 1,5 kg 40,50  
Kübelsterne 1,5 kg 27,00  
Ringblütencreme 100 ml 10,10  
Vitamin-E-Creme 50 ml 18,95  
Fordern Sie Katalog an!

BfF, Minck Naturmittel  
2370 Rendsburg Postfach 923

**SCHLIPSE SCHMÄLER GESCHNEIDERT**

Machen Sie Ihre besten Schlipse wieder modisch!  
Wir schneiden Ihre Schlipse zu einer neuen Breite von 7 cm oder je nach Wunsch Schlipse Sie nur 20,- DM für 16 der Schlipse an.

P + S, Abt. W 20  
Fabrikstraße 17  
7024 Pfilzstadt 4  
Tel. 07 11 / 7 70 15 14

**Strandkörbe**  
DM 906,30 ab Fabrik,  
Flensburger, Strandkorbfabrik,  
Postfach 15 48, 2300 Flensburg,  
Tel. 04 61 / 2 48 87

**Strandkörbe (neu + gebraucht),**  
Auch Isitzer oder Sitzer. Die alte klassische Form.  
Tel. 0 52 21 / 6 12 69

**Reetgedeckte Pavillons**

von 2 bis 8 m Durchmesser, maßstablich und modern mit formreichen Sprac-entwürfen. Anfr. bitte a. Pavillon-Bau  
Josef Blassing, Dorfstraße 4  
2264 Veitshausen-Grampup  
Telefon 0 44 41 / 23 70

Gemeinschaftsvertrag für  
Deutschland und Österreich:  
Pavillonbauwerk Altwald  
Christenburger Str. 64  
4600 Herzogenrath  
Telefon 0 44 41 / 23 70

**WASSERBETTEN**

Nicht nur ein Bett, sondern ein Wohlfühlgerät. Die Wohlfühlende Gesundheitschale. Nicht nur ein Bett, sondern ein Wohlfühlgerät. Die Wohlfühlende Gesundheitschale. Nicht nur ein Bett, sondern ein Wohlfühlgerät. Die Wohlfühlende Gesundheitschale.

Info-Telefon: 0 55 23 / 70 01

**Di. Kurt Blindow**

Eine der ältesten und größten staatlich anerkannten PTA-Schulen. Unsere langjährige Erfahrung sorgt für eine zuverlässige Ausbildung zum **Pharmazeutisch-technischen Assistenten(in)** im Fachbereich des Apothekens.

- Schuljahr 1. & 2. 1. 10
- Staatlich geprüfter Pharmazeutischer Assistent
- Wohnheim und Mensa
- Ausbildungsberatung am 2. Samstag im Monat von 9-12 Uhr im Schulgebäude
- Info: Heimenstraße 23a (Palais) 3062 Bückeburg, Tel. 0 57 22 / 40 91

**CAD**

Praxisorientierte Tages- und Abend-Seminare für die Bereiche Maschinenbau, Bautechnik, Elektrotechnik.

Dauer 3 Monate  
Beginn Tagesseminar: 18. 8. 15. 9. 28. 9. 86 (Mo.-Fr.)  
Beginn Abendseminar: 2. 9. 86 (Di. + Do.)

EDV-Kenntnisse werden nicht vorausgesetzt. Förderung durch das Arbeitsamt möglich.

**HEINZE** Meixendorfer 15 (City Nord) 2000 Hamburg 60  
Technische Fachschule  
Telefon 040/630 70 28

Norddeutschlands älteste freie Schule für Jungen und Mädchen. Ab Klasse 5 (Staatl. anerkannt).

- Abitur vor eigener Prüfungskommission
- Alle schulischen Abschlüsse
- Informatik als Grundfach in der Oberstufe
- Gerechtes Finanzverhältnis mit Lehrerbetreuung
- Vielfältiges Freizeitangebot
- Legastheniker-Programm - Diabetiker-Betreuung

**INTERNATGYMNASIUM PADOGIUM BAD SACHSA**  
3423 Bad Sachsa/Sudharz - ☎ 0 55 23 / 70 01

**FRANZÖSISCH AN DER COTE D'AZUR**

Verleihen Sie praktische Sprachkenntnisse im INSTITUT FRANCO EUROPEEN mit Erholung im Badeort Antibes / Juan-les-Pins

- 4 Wochen Intensive Sprachkurse, Unterrichtszeiten
- 2-Wochen-Kurs ab DM 98,- v. 5. 10. - 17. 10.
- 3-Wochen-Kurs ab DM 140,- v. 5. 10. - 8. 12. 8
- 14. 8. - 10. 9. 10. - 20. 10.

Prospekte und Anmeldeformulare: Dr. ROSENTHAL TOURS, Abt. WI  
Amalienburgstr. 19, 8000 München 80, Tel. (089) 6 11 37 73

**Hotelfachschule Stadthagen**

Küche, Restaurantfach-, Hotelfach-, Hotelfachschule werden durch 2-jährige (Apr./Okt) Ausbildung Führungskräfte Staatl. anerkannt

**Staatl. gepr. Betriebswirt/Hotel- u. Gaststättengewerbe**

Hotelfachschule f. Schüler m. Hauptschulreife/Reife/Abitur einjährig, Grundausbildung u. 1/2jährig Kurse ab Aug. Wohnheim

Postfach 3061, Höttnenstr. 15, 3080 Stadthagen, Beihfr.: AFG/BAAG

**Englisch in England**

**STIFTUNG WARENTEST**  
gut

Sprachkurse zum Ausbau Ihrer beruflichen Möglichkeiten in Ihrem Kreis mit persönlicher Atmosphäre. Erwerb des Cambridge Certificate, Anfänger und Fortgeschrittene, Wirtschaftsführungskräfte, Schülerkurse und Abiturvorbereitung. Ab 90,- DM pro Woche. Seminar für Advanced English Studies Janet Muth-Durort, Am Mühlenberg 38, 4500 Bielefeld, ☎ (0521) 10 99 64 + 10 12 53

Maximal sechs Teilnehmer in einer Klasse

**KARRIERE - SICHER??**

Jetzt auch für Sie: "Purdum" mehr Erfolg - dank ZIELKE-INTENSIV-ERFOLG-SYSTEM! Sofort, Erlaubnis BE gratis! Ulich-Verlag, Abt. 400, 5390 Langerfeld

Sämtl. Privatschulen u. Internate der BRD u. CH finden Sie m. detaillierten Angaben im Internatkalender, Schutzgebühr DM 40,-  
Bestell. bei Pro Internat e.V., Pf 67 05 45, 2 Hamburg 87.

**Segeln lernen. Segeln erleben:** 4 Yachtschulen des DHH - Deutscher Hochseesportverband "HANSA" e.V. - in:

- Glücksburg/Ostsee
- Steinhuder Meer
- Prien am Chiemsee
- Eiba/Mittelmeer

Alle Segelscheine. Hochsee-Törns: Nord-/Ostsee und Mittelmeer.

Bitte Jahresprospekt anfordern bei:  
DHH, Postfach 13 20 34, 2000 Hamburg 13  
oder Telefon: (040) 44 11 42 50

**Bettwäsche**

und Hauswäsche aus eigener Herstellung sowie Fabrikate renommierter und leistungsfähiger Markenhersteller in hervorragender Qualität und zu günstigen Preisen. Unterrichten Sie unverbindlich Spezialkatalog. Kein Vorkauf! Bestellen Sie direkt bei uns. Postfach 5003, 6900 Osterburken, Tel.-Sachb., (0 62 81) 90 46, Tag + Nacht

Compass-Steil, 5000-Teel-Katalog, 3.-DM in Briefmarken, Postfach 110, 6900 Osterburken, Tel. 0 62 81 / 10 13 12, 4380 Reichelshausen

**Strandkörbe**

Lieferung bundesweit, Prospekt gratis. Die Schutzkuba - Postfach 12095  
4800 Bielefeld 12 - Tel. 05 21 - 40 55 43

**Briefmarkengeschäft**  
Angelika Minkner, Schusterstr. 3,  
1000 Berlin 10

Fachlistenpreis 1,- Westeuropä u. Deutschland, 2,- für 10 Briefmarken (bis einsch. 1977 50%, v. Michel, 10-jährig Sonderangebote (Listen auf Anfrage)).  
Tel. 0 30 / 3 41 53 84 oder 3 41 36 38

**Stilkamm**

Stilkamm  
aus der Welt der Stilkamm  
Ausstattung - mit oder ohne Stilkamm  
Großer Fertigungsbereich Spezialarbeiten

**KAMMERBAU STROMANN**  
4400 Wittenberg, Postfach 118  
Telefon (0 34 73) 60 77

**Graphik-Tennischläger**  
DM 12,-  
Fredrik-Versand, Postfach 191  
4358 Haltern, Tel. 0 23 84 / 148 04

**Maßhemden**

für City, Sport und Abend  
Ab 65,- DM (Gesamtwert Modell- und Stoffmuster-katalog anfr. zerm.)  
B. B. M. K. G.  
Maßhemden  
Postf. 3270-6, 8570 N. M.  
Tel. (09281) 597-

**Decken-Ventilator**

Der Ventilator, der nicht nur kühlt, sondern auch die Luft reinigt und den Raum erhellt.

Info-Telefon: 0 55 23 / 70 01

**WASSERBETTEN**

Nicht nur ein Bett, sondern ein Wohlfühlgerät. Die Wohlfühlende Gesundheitschale. Nicht nur ein Bett, sondern ein Wohlfühlgerät. Die Wohlfühlende Gesundheitschale.

Info-Telefon: 0 55 23 / 70 01

Handwritten text at the bottom of the page.





KLEINES WELTTHEATER

Der Hofnarr tanzt

St. Hermlin, ein deutscher Dichter, zeigte wieder große Form. Auf dem PEN-Kongreß in Hamburg überbot er jene Norm,

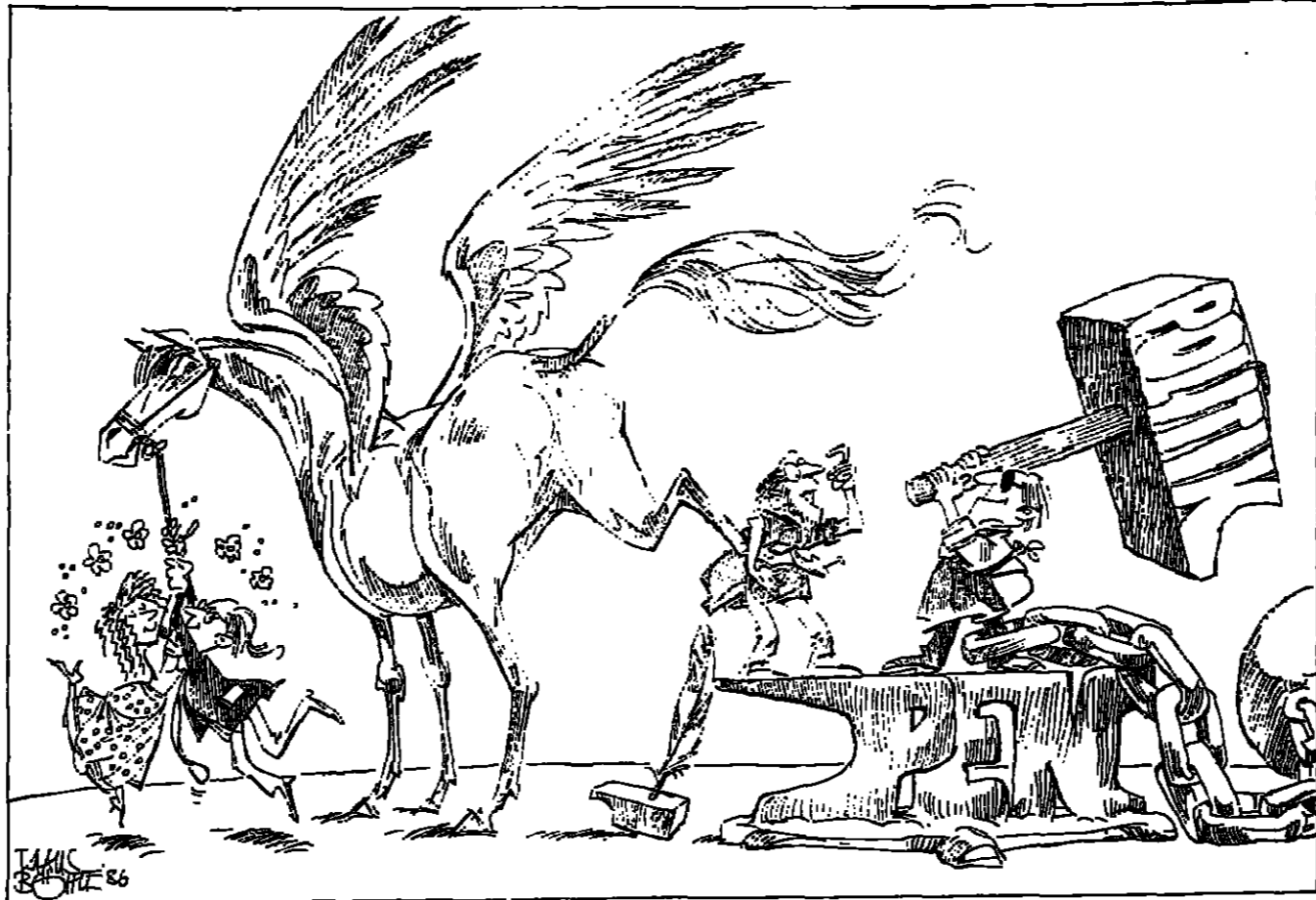
die in Ostberliner Kreisen Lohn empfängt als Heldentat: Er versuchte zu beweisen, Dichterssein in seinem Staat

sah' ganz anders aus in Wahrheit, als der Westen es erkennt: Große Dichter seien drüben Schranzen nicht noch Dissident!

Ach, Hermlin, du eitler Sänger, ach, wie gut, daß jeder weiß: Hofnarr'n sind auch Bauernfänger, tanzen auf dem kurzen Geis

zwischen Thronen und Schafotten, zittern zwischen Lob und Wut, dürfen nur sich selbst verspotten, und an Schuhen trocknet Blut.

CHRISTIAN SPEER



Pegasus unter dem Hammer

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

Briefmarkensammler gelangen gelegentlich zur Ansicht, daß die Post bei der Genehmigung graphischer Motive schneller handelt als denkt. Ich sammle gedruckte Denkanstöße. Deshalb kann ich beweisen, daß die moderne Menschheit schneller denkt als handelt.

Wenn mir ein Fernsehkommentator einreden will, daß bedrohliche Geistesblitze die Weltgeschichte unaufhaltsam in gewichtige Fronten jagen, hole ich den resoluten, aber wirkungslosen Gedankenkonkurrenz vergangener Jahrzehnte aus der Schublade. Berührt sehe ich, daß in der Küche der Weltgeschichte die Gedankenstrünge, Resolutionen und Dringlichkeitsappelle zuerst bis zum Stadelpunkt gekocht und dann kühl vergessen werden.

Die Denkanstöße meiner historischen Sammlung beschimpfen den Rock'n'Roll als Kannibalenanzug, den Bikini als Erscheinungsform des Niedergangs, den freien Samstag als Höhepunkt der Arbeitsscheu und den Vegetarier als Saboteur der Bullenmast. In unverhüllter Deutlichkeit fordern betagte Handzettel lächelnde bedeckende Röcke für radfahrende Frauen. Neuere Gedankenplättchen machen sich in verschleierte Andeutungen für den Sieg des PKK-Prinzips im städtischen Freibad stark. Wieviel spontane Geistes-

kraft war erforderlich, die dringenden Weltverbesserungskonzepte in Sentenz und Reim zu fassen! „Mensch der Tat, / hör den Rat: / 18. Sekret!“ - dieses Resolutionsmotto einer Gartenbauvereinigung verteilte mit dem Esprit einer Gruppe von Alibiherzabern die sich mit dem anstößigen Denkanstoß tröstet: „Ist der Ehemann geschieden, / zieht in seine Seele Frieden.“

Im Gegensatz zu den Klassikern können Denkanstöße

Anstöße

poeten das Gefühl der Unsterblichkeit meist nur kurz kosten. Der einleuchtende Merkspruch eines hygienischen Strumpfherstellers: „Du magst snoken oder säckeln, / Socken mußt du täglich wechseln!“ stößt bei vielen jungen Leuten der Gegenwart bereits auf totales Unverständnis. Vielleicht rafft sich ein lyrischer Vertreter der tumschuhtragenden Generation eines Tages zu einem zeitgemäßen Denkanstoß auf und formuliert: „Laß den Fuß in Tennischuhen / wasserfrei in Frieden ruhen.“

ERICH PAWLU



(Holt)

Es gibt Institute, die beauftragt werden - von den Parteien etwa oder von Rundfunkanstalten - die Meinung des „Mannes auf der Straße“ zu erforschen. Ihre Mitarbeiter gehen zu diesem Zweck in die nächste Kneipe. Die Männer, die auf der Straße sind, sind gar keine Männer auf der Straße, sondern Autofahrer, die einen Parkplatz gefunden haben, oder Familienväter, die Frau und Sohn, aber nur zwei Autos besitzen, oder Frau Direktor Zirngibel, die Fifi Gassi führt. Niemand wird ernstlich behaupten wollen, daß Frau Direktor Zirngibel ein Mann auf der Straße ist und Fifi auch nicht.

Ein Meinungsforscher, der sich an die Arbeit macht, muß natürlich präpariert sein. Er muß erstens wissen, welche Fragen der Auftraggeber gestellt haben möchte. Er muß zweitens wissen, welche Antworten der Auftraggeber hören möchte. Er muß drittens wissen, wie man es anstellt, um diese Antworten zu bekommen.

Es gibt eine Geschichte, von der ich nicht weiß, ob sie zum humanistischen Bildungsgang gehört, weil ich sie von einem Realschüler gehört habe. Ein Sultan ließ zwei in seinem Lande herumreisende Wahrsager, von denen man sich Wunderdinge erzählte, an seinen Hof kommen. Der Jüngere wurde zuerst vorgelassen, sah dem Sultan in die Augen und in die Hand (auf die Finger lassen sich Sultane

nicht schauen), warf sich dann auf die Knie und sprach: „Unseliger Herrscher, womit hast Du Dir Allahs Zorn zuzuzogen! Du wirst nach seinem Entschluß alle Deine Kinder sterben sehen.“

Dieses war übrigens ziemlich das Letzte, was er sagen konnte, denn die Mächtigen dieser Erde neigen dazu, wenn sie schon schlimme Ereignisse nicht verhindern

tan entließ ihn reich beschenkt.

Mit dieser Geschichte und einem Notizblock bewaffnet, machte ich mich daran zu ergründen, was der Fernsehzeitschauer wann sehen möchte (Punkt 1). Hören wollte ich (Punkt 2), daß die Zuschauer weniger und billigere Programme sehen wollen und daß sie bereit sind, dafür mehr Geld auszugeben. Zu Punkt 3 verließ ich mich auf mein Gefühl.

Ich hatte mir da einige Argumente zurechtgelegt und dazu Fragen formuliert. Zum Beispiel: Was würden Sie vorziehen - eine Erhöhung der Rundfunkgebühren um 3 Mark oder eine Verdoppelung? 81 Prozent waren für eine Erhöhung um 3 Mark, 18 Prozent für Verdoppelung (hier handelt es sich um gebührenbefreite Zuschauer, die sich ausgerechnet haben, daß sie bei einer Verdoppelung mehr sparen). 1 Prozent unentschieden.

Was würden Sie als Unterhaltung mit Spielcharakter vorziehen: Derrick oder die Passionsspiele von Oberammergau? 53 Prozent für Oberammergau, 32 Prozent für Derrick - Rest unentschieden. Als Begründung der Entscheidung für Oberammergau wurde das größere Spannungsmoment angeführt. Dieses waren nur kleine Kostproben. Sobald die Untersuchung abgeschlossen und ausgewertet ist, werde ich Ihnen wieder berichten.

Robert Lembke Umfrage

können, wenigstens den Überbringern der schlimmen Botschaften die Köpfe abschlagen zu lassen. An dieser Neigung hat sich bis heute kaum etwas geändert, nur das Verfahren wurde, da zu unfähig, geringfügig abgewandelt.

Aber zurück zu unserem Sultan, vor dem der ältere Wahrsager kniet und mit einer vor Freude zitternden Stimme sagt: „Glücklicher Herrscher, Allah hat Dir ob Deiner Güte und Weisheit und Großzügigkeit (man muß immer auch an das Honorar denken) ein so langes Leben verliehen, daß Du sogar noch alle Deine Kinder überleben wirst.“ Der Sul-



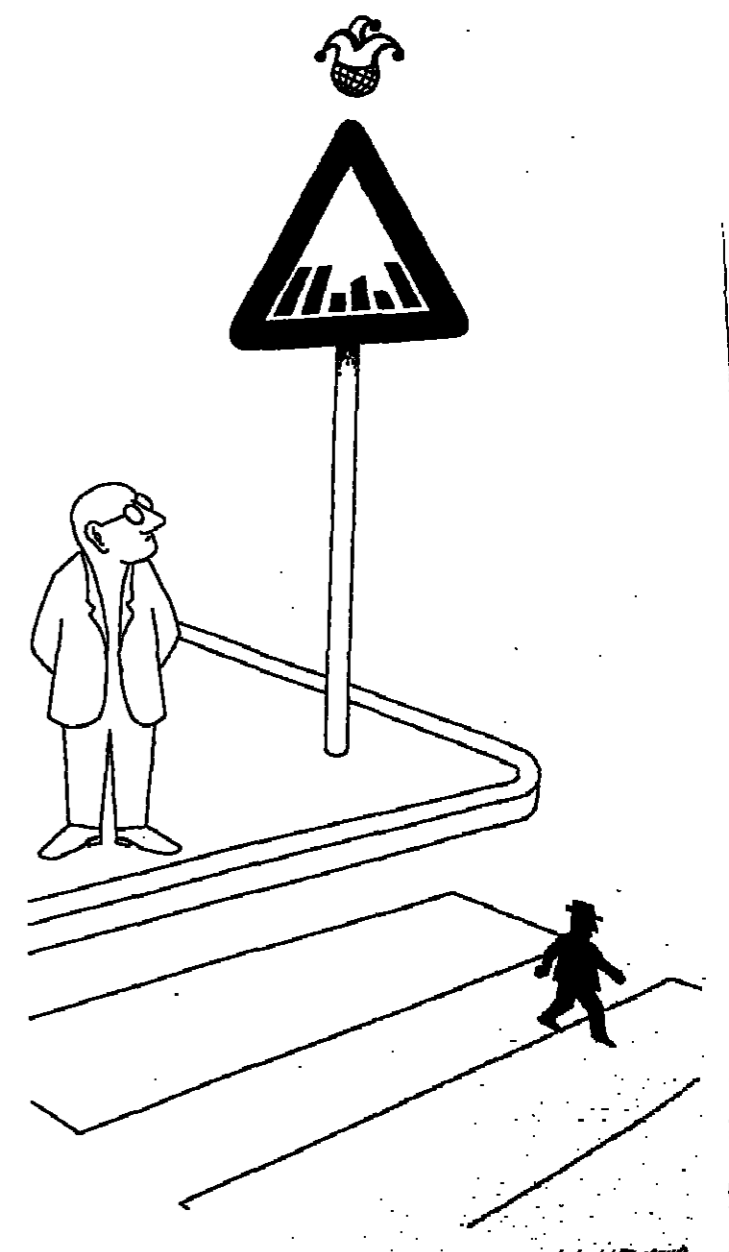
„Er hat mir leid getan, nachdem ich seinen Hofanten erschossen hatte.“ (Punch)



Schleichwerbung (Staub)

Die Schätze von Krösus würden nicht ausreichen haben, ihm eine Tasse Kaffee und ein Zeitungsblatt zu verschaffen, wenn er alle Operationen, die zu dem Zweck notwendig sind, individuell für sich hätte vornehmen lassen wollen. Ein Armer wird heute für wenige Groschen von mehr Menschen auf allen Teilen der Erde bedient als Krösus, wenn er seine ganze Schatzkammer hätte ausleeren wollen.

(Thering)



(Paster)



„Das Zeugnis, das Ihre Mutter Ihnen ausstellt, ist ganz hervorragend - haben Sie sonst noch Referenzen?“ (Sattler)

Keine Klasse von Menschen urteilt billiger von der anderen als die Denker und keine unbilliger als die Literaten von den Literaten.

(Lichtenberg)



„Sie sind in recht guter Verfassung - die Krankenhausbehandlung sollten Sie ohne weiteres überstehen!“ (Langdon)



(Marcus)

Voll kompetent im täglichen Nahverkehr

Bus- und Straßenbahnfahren ist heute ganz einfach. Alles, was man benötigt, ist ein sechsstufiges Hochstudium der Fachrichtung Integrierte Netzplantechnik. Nehmen wir den Fall des Großhandelskaufmanns Norbert M. aus R. An einem Montagmorgen kurz nach acht Uhr entsteigt er in der ihm bis dahin unbekannt westdeutschen Großstadt S. etwas zerknautschtem Intercity. Um 9 Uhr 15 hat er einen wichtigen geschäftlichen Termin in einem Außenviertel von S. An diesem Morgen besteigt Norbert M. nicht wie sonst ein Taxi - er will sein Ziel mit dem Bus erreichen.

Er bringt dazu die besten Voraussetzungen mit. Nach dem Besuch der Volksschule in R. wechselte er auf das humanistische Gymnasium, das er als Jahrgangsbester verließ. Nach nur dreieinhalbjährigem Studium brachte er es zu einem überdurchschnittlichen Examen, in seinem Beruf gilt er als kompetent. Norbert M. geht entschlossen auf die Bushaltestelle zu. Ein 50 mal 70 Zentimeter großes Tafelchen nimmt seine ganze Aufmerksamkeit in Anspruch. Schon nach wenigen Minuten hat er den winzigen Pfeil gefunden, der seinen Standort markiert. Nach einer knappen Viertelstunde weiß er bereits, daß die Linien 3, 8, 33 und 60 ihn zu seinem Fahrziel bringen können, daß Hausierer und Betrunkene von der Beförderung ausgeschlossen sind und daß die Fahrt nur antreten kann, wer im Besitz eines gültigen Fahrausweises ist.

Auskunft über die Tarife in der derzeit gültigen Fassung gibt eine weitere Blechtafel in den Abmes-

sungen 85 mal 65 cm. Norbert M. ist von den Fähigkeiten des Graphikers beeindruckt, der das verwirrende Liniennetz der Großstadt S. unter Verwendung von nur 14 Farben und sieben unterschiedlichen Schraffuren so übersichtlich geordnet hat.

Bald weiß Norbert M. weiterhin, daß er sich im inneren City-Kernbereich befindet und daß er bis zu seinem Fahrziel die ockerbraune, die kaminrote und die rasedagrüne Tarifzone durchqueren muß. Insgesamt also 3 Tarifzonen. Hinzuzuzählen ist eine weitere Tarifzone, da er den inneren City-Kernbereich nicht in Richtung auf eine der in Ockerbraun dargestellten Tarifzonen durchqueren würde, sondern in Richtung auf die kaminrot-blau gepunktete Tarifzone C. Im ersteren Falle hätte er an Samstagen zwei Tarifzonen abziehen können.

Der Preis der Fahrkarte war dann leicht festzustellen. Er ergab sich als Resultante aus der ermittelten Anzahl der durchquerten Tarifzonen, dem Sozialstatus des Fahrgästers und der Tageszeit. Nachdem Norbert M. an einem 200 Meter entfernten gelegenen Kiosk einen Fünfzigmarktschein gewechselt hatte, war es ihm gelungen, den Fahrkartenautomaten zur Herausgabe eines Biletts im Wert von 3,60 Mark zu bewegen. Es kostete ihn dann nur geringe Mühe festzustellen, daß der letzte Bus, mit dem er sein Fahrziel hätte erreichen können, vor drei Minuten abgefahren war. Das Geld für das Taxi reute ihn nicht. Am Abend dieses Tages hatte Norbert M. das stolze Gefühl, etwas Außerordentliches geleistet zu haben. Zumindest theoretisch. BERNHARD SCHACH



EINZELHAUSER REIHENHAUSER ZINSHAUSER

ESCHNER PARTNER Zentrale Rendite- und Kapitalanlagevermittlung

ESCHNER PARTNER Zentrale Rendite- und Kapitalanlagevermittlung

ESCHNER PARTNER Zentrale Rendite- und Kapitalanlagevermittlung

ENGEL & CIE IMMOBILIEN · RDM

AACHEN Sehr schöner Wohnblock, 4 Wohnkomplexe mit je 21 Wohneinheiten

Echte Gelegenheit! Köln, Stadtwald-Lage Wohn-Objekt im Bungalow-Stil

Gelegenheit! Exklusives Landhaus in Ederstedt

Repräsentative Villa bei Düsseldorf

Dithmarschen / Nordfriesland

Villenneubau in Hamburg-Blankenese

Heinrich Ziegler Immobilien GmbH RDM

KAMPEN Kl. Friesenhaus mit bester Heideanlage

NEUSS Geschäftshaus in 1a-Laufage - Fußgängerzone

Berlin-Wilmersdorf Sozialer Wohnbau 1958, 1721 m² Wohnfl.

Gepfl. Wohnanlage norddeutsche Großstadt, 850 m² Wfl.

Nürnberg Stadtteil, 1.500 m² Wfl., 12 Mio. Gebäudewert

Dr. Stange & Co. H. P. Brauckmann Immobilien

Westerland/Sylt Doppelhaus im Süden in ruhiger Sackgasse

UNSERE STÄRKE IST DIE LAGE KEMPER'S

Gepfl. Wohnanlage 28 EWS, 2140 m² Wfl., Großstadt

Ostseebad Dahme Wohnpark „Am Deich“

Gelegenheit Hof bei Hannover, ca. 10 Automobilen

Westerland/Sylt Doppelhaus im Süden in ruhiger Sackgasse

PRIVATVERKAUF Reihen-Bungalow in der Stadt Pocking

Nord- und Ostsee Katen, Reetdach, Reetdach, in ruh. Lagen

Ostseeinsel Fohmann idyll. gel. Wohnhaus unverbaubar

Ostf. Nordseeküste Exkl. Pe-Ha. Kom.-Aussch. 305 m² Wfl.

Luxus-Bungalow Großraum Hannover, Hanglage, direkt am Wald

Landhaus bei Baden-Baden (Schwarzwald)

Kampfen Reetdach-Häuser, ca. 100 m² Wfl.

Köln/Bonn, Vorgebirge 1-Fam.-Haus, 1978, 114 m² Wohnfl.

Villa-Verkauf Off fotografiert! Franz-provenzal. Stil

Preisreduziert jetzt DM 100.000,- Bad Griesbach

Sylt - Seeblick, HSRaum, freisteh. Reet-Hs.

Landhaus bei Baden-Baden (Schwarzwald)

Mietwohnhaus Goslar, Bj. 60, modernisiert 1983

Landes. in der Vorderlinie auf gr. Grst. (3800 m²), mit rund 180 m² Wfl.

Nähe Bad Krozingen Landhaus in traumhafter Lage, auf über 1300 m² gr. Grundstück

Repräsentatives Wohnanlage Nürnberg-Innenstadt

Toscana Bauernhaus, schöne Lage, Strom u. Wasser verb.

Porta Westfalica Repräsentatives Komfortwohnhaus in einmaliger Lage

Mühle bei Landsort (Bayern) denkmalgeschützt, 500 m² Wohn- u. Geschäftsfloß

Nähe Bad Krozingen Landhaus in traumhafter Lage, auf über 1300 m² gr. Grundstück

Keitum/Sylt Reihenhaus unter Reet, Fertigstellung noch diese Saison

Schönes Landhaus Bayerischer Wald zw. Straubing u. Cham

Waldschloßchen vorderer Bayerischer Wald, abt. Altlage

Porta Westfalica Repräsentatives Komfortwohnhaus in einmaliger Lage

Nordheide Transgrundst. 16.900 m² mit Bauz. ca. 120 m² Wfl.

Nähe Bad Krozingen Landhaus in traumhafter Lage, auf über 1300 m² gr. Grundstück

Münster Repräsent. Landst. i. Landschaftsschutzgebiet

Schwarzwaldhof renov. ausbaufähig, 25 km z. Schw. See

Wohnanlage in Köln 15 Häuser a 12 Wohnungen, Bj. 1930

216000 m² großes Hanggrundstück

Hotelbungalows für nur 135.000,- DM mit Mehrwertsteuererstattung

Münster-Nord Wohngebäude mit 6 Wohnungen

Schleswig-Holstein Gudow, Seelage m. eig. Bootsteg

1-Fam.-Haus in Einliegerort am Tangstedter Forst

Einmalige Gelegenheit - Schloßing - Region Rott im Wink/Chiemsee

Hotelbungalows für nur 135.000,- DM mit Mehrwertsteuererstattung

Nähe Aachen, Wohnanlage 48 Wfl., 2900 m² Wfl., Grundst. ca. 4000 m²

Schleiblick! Steingr./Schleiblick, gr. Hs. 100 m² von Privat zu verk.

10-Familien-Haus Bj. 81, 11 Mio. DM, Bremen-City

Einmalige Gelegenheit - Schloßing - Region Rott im Wink/Chiemsee

Hotelbungalows für nur 135.000,- DM mit Mehrwertsteuererstattung

NORDSEE Greetsiel-Nähe: Landhaus mit schönem, großem Grundstück

St. Peter-Ording Lux.-Hs. im Landst.-Stil, Grst. 3000 m²

GARMISCH-PARTENKIRCHEN Einfamilien-Wohnhaus, Nähe Rieseensee

Einmalige Gelegenheit - Schloßing - Region Rott im Wink/Chiemsee

Hotelbungalows für nur 135.000,- DM mit Mehrwertsteuererstattung

NORDSEE Greetsiel-Nähe: Landhaus mit schönem, großem Grundstück

St. Peter-Ording Lux.-Hs. im Landst.-Stil, Grst. 3000 m²

GARMISCH-PARTENKIRCHEN Einfamilien-Wohnhaus, Nähe Rieseensee

Einmalige Gelegenheit - Schloßing - Region Rott im Wink/Chiemsee

Hotelbungalows für nur 135.000,- DM mit Mehrwertsteuererstattung

NORDSEE Greetsiel-Nähe: Landhaus mit schönem, großem Grundstück

St. Peter-Ording Lux.-Hs. im Landst.-Stil, Grst. 3000 m²

GARMISCH-PARTENKIRCHEN Einfamilien-Wohnhaus, Nähe Rieseensee

Einmalige Gelegenheit - Schloßing - Region Rott im Wink/Chiemsee

Hotelbungalows für nur 135.000,- DM mit Mehrwertsteuererstattung

NORDSEE Greetsiel-Nähe: Landhaus mit schönem, großem Grundstück

St. Peter-Ording Lux.-Hs. im Landst.-Stil, Grst. 3000 m²

GARMISCH-PARTENKIRCHEN Einfamilien-Wohnhaus, Nähe Rieseensee

Einmalige Gelegenheit - Schloßing - Region Rott im Wink/Chiemsee

EIGENTUMSWOHNUNGEN

Achtung, Steuerzahler!

Der § 7b EStG fällt weg

Das Jahr 1986 entscheidet über Ihre persönliche Steuerersparnis in den nächsten 12 Jahren. Nur wer in diesem Jahr noch eine vermietete Eigentumswohnung als Kapitalanlage erwirbt, kann für die nächsten 12 Jahre Steuern nach § 7b EStG bzw. § 15a EStG (50% der Abschreibungskosten) sparen. Und noch ein Vorteil, der Hacksack-Effekt! Sie erwirken in Verbindung mit § 15a EStG eine sofortige Steuererleichterung für alle steuerlichen Verluste aus Vermietung und Verpachtung.

- äußerst niedrige Kaufpreise
● sehr günstige Hypothekenzinsen
Ankauf Samstag bis Freitag! 0 30 / 88 99-2 19
Benzko-Immobilien, Kurtürstendamm 16, 1000 Berlin 15



- 1 Zl. (ca. 32 m²), Berlin-Spandau 51 700,- DM
1 Zl. (ca. 36 m²), Berlin-Tiergarten 39 900,- DM
2 Zl. (ca. 65 m²), Berlin-Rudow 69 900,- DM
2 1/2 Zl. (ca. 68 m²), Berlin-Charlottenburg 77 300,- DM
2 1/2 Zl. (ca. 62 m²), Berlin-Tiergarten 65 400,- DM
3 Zl. (ca. 62 m²), Berlin-Charlottenburg 77 500,- DM
3 Zl. (ca. 74 m²), Berlin-Buckow 102 800,- DM
4 Zl. (ca. 78 m²), Berlin-Wilmersdorf 89 900,- DM

Bitte senden Sie mit unverbindlich ausfüllende Informationen über Kapitalanlagen und § 7b EStG
Name:
Straße:
Ort:
Telefon:

EINE SEHR GUTE ADRESSE für Ihre Eigentumswohnung in Freiburg im Breisgau am Seepark - Gruberhof
Unsere markanten Eigentumswohngebäude befinden sich direkt angrenzend an das Gelände der Landgartensanctus mit schöner Park- und Seenanlage.

In Pforzheim: 4-Zimmer-Eigentumswohnung in gepflegtem Hause, Maisonettewohnung 1. u. 2. Obergesch., Interieur auch als Kapitalanlage, 9 Minuten zur Stadtmitte, 2 Minuten zur Bushaltestelle.

Gut und schön wohnen am Fuße des Schwarzwaldes - Nähe Glöttal! in DENZLINGEN b. FREIBURG i. Br.
Hier bieten wir Ihnen eine attraktive, preiswerte 3-ZL-EIGENTUMSWOHNUNG mit großem Südbalkon an.

WOHNSTÄTTENBAU FREIBURG UND EMMENDINGEN
Gemeinnützige Baugenossenschaft eG
An Bischofskreuz 1, 7800 Freiburg i. Br.
Tel. 07 61 6 20 61-84 von 9-12 / 14-16 Uhr

WOHNSTÄTTENBAU FREIBURG UND EMMENDINGEN
Gemeinnützige Baugenossenschaft eG
Am Bischofskreuz 1, 7800 Freiburg i. Br.
Tel. 07 61 6 20 61-84 von 9-12 / 14-16 Uhr

SYLT
Nordseebad Hörnum, Nähe Strandpromenade und Kurhaus, Eigentumswohnungen in wunderschöner Dünenlandschaft ab DM 2400,-/m²

Mühlheim (Ruhr)
LAKUS-Terr.-ETW, 160 000,- DM, Tel. 02 96 / 42 72 06
FeWo Werkstatt / Syft
auf 2 verk., 2 Zl., K., Bad, Telefon 0 25 94 / 63 43

Eigentum an der Ostsee
div. Eigentumswohnungen in Travemünde bis Seebad ab DM 103 300,- DM
Korth Immobilien
Gereide, Mühlentor 25, Telefon 04 51 / 82 29 71

Freiburg/Breisgau: ETW, 2 Zl., Kd., Bad, WC separ., 2 Balk., Keller, 8. OG, Gar., leerstehend, ab sol. zu verk. (Wibe Klitzsch), Tel. 0 71 24 / 62 37

Garnisch-Parthenkirchen
3-ZL-ETW, 67 m², 2. Obergesch., in zentraler Südwest-Lage, unvorzubarer Blick, Parkettboden, inkl. Tiefgarageplatz, DM 308 000,- von Privat aus Erbteil zu verkaufen. Tel. 0 88 56 / 63 29

Das Paradies hat einen Namen Tegemsee
direkt vom Eigentümer in zentraler Lage wunderschöne Luxus-Eigentumswohnungen, variable Größen von 50-150 m², DM 275 000,- bis DM 750 000,-.
Zuschr. unter N 3410 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

ETW - Göttingen
2 1/2 Zl., Kd., Diele, Bad, Balkon, DM 130 000,-, Telefon 0 59 54 / 4 83

Just, 2-Zl.-App.
34 m², Bad, K., Keller, Bj. 80, Bestzust., voll möbl., reich ausgest., zentr. Lage, absolut ruh., kompl. DM 220 000,-, Tel. 0 23 81 / 8 14 71 abends

GASTRONOMIEBETRIEBE

STAATSBAD Meinberg
HEILBAD FÜR RHEUMA, HERZ-, NERVEN- UND FRAUENLEIDEN
bietet per 1. 1. 1987 zum Verkauf an das
Café Windmühle
Das Objekt liegt als Knotenpunkt und beliebtes Ausflugsziel am Bad Meinberger Wanderwegenetz unweit der Kurrichtungen. Es ist besonders beliebt als Ort der Ruhe und Entspannung, da es von landschaftlich reizvoller Umgebung eingeschlossen wird.

Zwischen Konstanz und Bingen
15 Min. zur BAB 61, 45-Betten-Hotel mit gr. Arweunen u. 2,5 ha Parkanlage, 29 Zl., Großküche, Saal, Swimming-pool, Mini-Golf, Pferdestallungen, Campingplatz, Forellenteiche u. v. Alleinlage an Wald, bester Zustand, für alle Gewerbezweige, VB 1,8 Mio. BVL zu verpachten. Tel. 0 67 62 / 80 52

Der goldene Schuß
Verkaufe 2 Top-Objekte in einmaliger Lage, Investition DM 350 000,-, 1.7.88. Citylage, ca. 100 m², DM 250 000,-, ideal für kreativen Gastronomie, finanzstarke Anleger, Zuschriften erb. u. P 3333 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Raum Bonn
Best. einger. Hotel mit Insa. 180 Betten, Restaurants, Tagungs-, Gesellschaftsräumen f. ca. 370 Personen, mit moderner, funktionsreicher, an solv. Partner abzugeben zu verpachten. Fachvorstellung ca. 90 000,- DM monatlich netto.
Zuschr. unter U 3333 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Warkatz Grundstückskauf u. Grundstücksverwertung GmbH
Nordseeinsel Juist
in einer der schönsten Wohngebiete der Insel entstehen exklusive Ferienapartments im Landhausstil, hohe Oberverlässe (10% AfA) bei Vermietung, individuelle Grundriss- und Wohnflächengrößen möglich.
2878 Wildshausen Am Dulshorn 10
Tel. (0 44 31) 29 56

Unter Reetdach
Neubau-Eigt.-Wohnung ab 130 000,- DM
SCHLÜTER-IMMOB.
Telefon 0 43 51 / 50 11

Münchenschwabing
3-Zl.-OG-Wohn., ca. 60 m², in denkmalgesch. Altbau, in hohen Wohnkomplexen in 1956 u. 1957 erbaut, nach § 22 EStG, Fertigt. 2/87, Telefon 0 71 59 / 25 97 auch Sa. u. So.

Interessenten reichen ihre Bewerbungen ein bis zum 20. Juli 1986 an
STAATSBAD MEINBERG
Postfach 21 40, 4334 Horn-Bad Meinberg 2, Telefon: 0 62 34 / 90 10

Pächter gesucht
Hotel-Neubau
ca. 50 Betten u. Wohnung, mit kl. Gaststätte in:
6852 Mühlheim am Main a. d. B. 43, voll. Haus u. Ffm.
Tel. 0 61 06 / 82 96

Großer Sauna-Nachtclub
in Hamburg zu vermieten, Miete DM 12 000,- inkl. pro Monat, Abstand DM 500 000,-.
Zuschr. erb. u. P 3313 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Restaurant-Café
repräsentative, großzügige Anlage im Kurort, ca. 100 Plätze, im Tanteburger Wald, ca. 80 Plätze und 80 Terrassenplätze, Kamin- u. Kubel, kompl. Pächterwsg., zu vermieten oder zu verkaufen, Übergabe nur an erstkl. Fachkräfte, zu günst. Bedingungen.
Zuschr. erb. u. P 3407 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

WASP
Eigentumswohnungen im Südschwarzwald
Todesmoos DM 198 000,-
3-Zl.-ETW, ca. 65 m² Wfl., Südlage, inkl. Autoabstellplatz
Todesmoos DM 138 000,-
1-Zimmer-ETW, 40 m² Wfl., Südlage, inkl. TG
Schönau-Alten DM 185 000,-
3-Zimmer-ETW, ca. 77 m² Wfl., inkl. sep. Garage
Gräfenhausen/Schluchsee DM 77 000,-
2-Zimmer-ETW, ca. 33 m² Wfl., inkl. Autoabstellplatz
7800 Freiburg, Rosstraße 21
Telefon (07 61) 388 86

Ferienwohnungen im Nordschwarzwald
IM HUNDSBUCH, 2 km absteigend über SCHWARZWALD-HOCHSTRASSE ab Abzweig Hundebach verkaufen wir in landschaftlich reizvoller Umgebung einige bezugsfertige FERIENWOHNUNGEN
Beschreibung, Verkaufserstattung: ...
WIEGAND WOHNBAU
6940 Walsheim, Am Michelgrund 33
Telefon 05201/63047

SYLT
46 Eigentumswohnungen in beliebtem Badeort, 1 bis 4 Zl., Gesamtwohnfläche 4225 m², freizeitanzigt, gute Vermietung möglich.
Kaufpreis DM 7,95 Mio. Keine Käuferprovision!
Rud. Höpker Immobilien
Telefon 0 30 / 8 22 64 96

Bad Reichenhall
Gästehaus, 40 Betten, 1,7 Mio. VB.
Bad Föllbach - Chiemsee
München - Salzburg
Exklusives Landhaus, auch als Gästehaus zu führen, 81 80, Ortslage, alle Vorzüge eines internat. Kurortes, voll. bestebbar, Kaufpreis 1 Mio. DM, VB. Geringe Anzahlung, Bank finanziert auch 100%.
Berthold Mandel-Waldhoff
Immobilien
Tel. 0 96 66 / 61 11
Tag u. Nacht, auch Wochenende

Eine der bekanntesten Discotheken auf Mallorca
wegen Sterbefalls zu verkaufen. Hohe Rendite. Wenn nötig, günstige Eigenfinanzierung, KP 1,9 Mio. DM VB. Simul. Genehmigungen vorh., Objekt ist schuldenfrei. Angebote von Maklern angenehm. Bei Rückfragen Kapitalnachweis erforderlich.
Zuschr. u. U 3371 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

Bad Herrenalb
für Heilgymnastiker, Heilpraktiker etc., sehr zentral, liegt ruhig gelegene Räume m. ca. 55 m² werden preisgünstig zur Vermietung angeboten von H. Knoll.
An der Alb 2, Bad Herrenalb
Telefon 0 78 53 / 24 47

SCHWARZWALD
Auf einem großen Parkgrundstück entsteht auf einem kunstvollsten Gebäudeensemble eine Hotelanlage mit Sport- u. Gesundheitszentrum, hohe Standards, denkmalgeschützte, idyllische Mittel- und attraktive Speisung!
Spengler-Immobilien 0711/5427 59
Darmstädter Str. 102 - 7000 Stuttgart 30

Bad Zwischenahn
ETW, 70 m², ca. 30 m² Loggia u. Pkw-Einstellpl., Nähe Kuranlagen u. Segelklub, FV DM 150 000,-,
Telefon 02 24 / 79 18 27

HH-Eppendorf
2-Zl.-ETW, zentr. Lage, 1. OG, gute Ausstattung, sofort bezugsbar
nur 138 000,- DM
Terra GmbH, Makler
Tel. 0 41 61 / 8 30 71 ab Mo.

Wohnung in Oberbayern!
80 m², 3 Zimmer, Balkon, großer Keller, von Privat zu verkaufen.
Tel. 0 86 26 / 6 36 43

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer

Wohnen, wo andere Urlaub machen!
BAD-BISCHOFSWIESEN
1 Zl., ca. 37 m² Wfl. 125 000,-
2 Zl., ca. 57 m² Wfl. 179 000,-
2 Zl., ca. 66 m² Wfl. 222 000,-
e. provisorisch, ab direkt vom Bauträger
Weitere Angebote auf Anfrage

Wohnen, wo andere Urlaub machen!
BAD-BISCHOFSWIESEN
1 Zl., ca. 37 m² Wfl. 125 000,-
2 Zl., ca. 57 m² Wfl. 179 000,-
2 Zl., ca. 66 m² Wfl. 222 000,-
e. provisorisch, ab direkt vom Bauträger
Weitere Angebote auf Anfrage

Wohnen, wo andere Urlaub machen!
BAD-BISCHOFSWIESEN
1 Zl., ca. 37 m² Wfl. 125 000,-
2 Zl., ca. 57 m² Wfl. 179 000,-
2 Zl., ca. 66 m² Wfl. 222 000,-
e. provisorisch, ab direkt vom Bauträger
Weitere Angebote auf Anfrage

ab 42.000,- SYLT
Nordseebad Hörnum
ursprüngliche Dachgeschosse
Bezugsfertig, 10-12 und 15-19 Uhr, Berliner Ring 9, Tel. 0 46 53 / 4 15
Castell Wohnungsbauges. Berlin
Büro Hörnum

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer

DUSSELDORF
Rheinische, 24 Eigentumswohnungen und 18 Garagen, ca. 1350 m² Wohnfläche, vollvermietet, frei finanziertes Wohngebäude, 185 000,- DM, 130 000,- DM
Kaufpreis DM 2,5 Mio. Keine Käuferprovision!
Rud. Höpker Immobilien
Telefon 0 30 / 8 22 66 66

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer

Wohnen mit Stil
Aufwendig und liebevoll restauriertes Patrizierstadthaus in bester Lage von Münchenschwabing, 4 großzügig geschnittene Wohnungseinheiten v. 60-135 m², bezugsfertig u. mit handverlesener, exquisiter Ausstattung, privater Verkauf.
Tel. 0 21 61 / 0 21 77, Frau Bremer



IMMOBILIEN IN SPANIEN

Einmalige Gelegenheit! Villa Costa Brava neu erbaut, 200 m² Wohnfläche + 150 m² Souterrain...

IMMOBILIENGESUCH / COSTA BLANCA großzügiges Haus mit schönem Meerblick gesucht...

Privatanfrage Suche für mich und meine Familie im Raum München in exklusiver Wohnlage...

Die Gelegenheit dir. v. Eigentümer, in Marbella Urb. Guadalquivir...

Bar, Wohnung und Apartment in Rosas, Costa Brava, zu verk.

Beidorm Appth.-Ba. m. erstkl. Rendite, 400 m² v. Levantstrand...

Costa Brava Appartements, Villen, ab DM 42.000,-

Ihr Haus am Meer MENORCA - die Perle der Balearen



2-b. 4-Zimmer-Apartments, bezugsfertig, mit Schwimmbad, Haus inkl. Grundstück...

WÜRGER & BLASI Wilhelmstr. 24a, 7900 Freiburg

MERKSCHAFTEN ANWESER AUS DEM 15. JAHHRHUNDERT Geronza, Costa Brava/Spanien

Mallorca - Cofa Miller Bar m. Terrasse, ganztägig geöffnet

Marbella Ich habe Ihre Traumvilla, Information: Tel. 071/71 80 84

Mallorca / Can Picafort Whg., 100 m² Terr. + Garage, verkauft

SEVILLA - Espasa Wunderliche Farm, insg. 3.743 Hektar, 2857 Hektar moderner Parkhaus...

CORDOBA - Espasa Schöne Farm, ca. 950 Hektar, 1677 Hektar Grünland...

COSTA DEL SOL Kleine Avocado-Esterplantage, 1900 Bäume, 8, 10 und 12 Jahre alt...

COSTA BLANCA - JAVEA - MORAIRA - DENIA Ihr Ideal Grundstück, ab DM 100.000,-

IBIZA Penthouse Penthouse-Wohnung am Playa des Bossa...

IBIZA Haus in Südspezien langfristige zu mieten oder zu verkaufen...

IBIZA Sonnen-1. o. 2. Existenz Gepfl. APT.-Haus, attr. Strand...

Javea El Tosalet Neu erbaute 3-Schlafz.-Villa, 2 Bäder...

GRAN CANARIA Playa del Ingles Bavaria das typische Bayernlokal in der Cita wird vom deutschen Besitzer...

LUXUVILLA IN MARBELLA 2 Wohnz. m. off. Kaminen, 4 Schlafz. m. 2 Bäd.

IBIZA Amphiteatro Exklusive Appartements mit besonderer großer Terrasse...

IBIZA Was es am schönsten ist, verkaufen wir Privat BUNGALOW (DR).

IBIZA Ferienhaus mit Meerblick 3 Zl., 80 m² Terr., 1000 m² Hanggrundst.

Umsetzungskosten-Gaststätte (Bierbar) zu verkaufen in Cala Millor

Besondere Gelegenheit! Costa del Sol, 10 km östl. Marbella...

Spainien/Costa Brava freistehender Bungalow mit eigenem Bootsanleger...

Kaufpreis DM 180.000,- Gänsemarkt 44, 2000 Hamburg 38

Spainien/Costa del Sol Wg. Vernetzung dringend gesucht Haus od. Wohnung...

Gelegenheit für Kurzentschlossene Kanarische Inseln, Lanzarote...

Urlaub in Spanien Kauf Sie Ihr Studio (ab 24.500,-) bis 2. Villa a. d. Costa del Sol...

Bioto Villa in Nerja, Costa del Sol, dir. am Golfplatz...

Costa Blanca/Hotel Spitzen-Hotel, traumhaft schön, DM 580.000,-

Mallorca Günstige Gelegenheit (Ostküste), schöne Terr.-Wgh. in Reihenbebauung...

Teneriffa (Süd) Wir erziehen u. verkaufen sehr schöne Appartements...

PORT GRIMAUD denn ein zweites Port Grimaud wird es nie mehr geben...

MADERA - die Blumeninsel In Planung: 25 Seiten, ca. 94 m² und 204 m² als Eigentum...

Exkl. Villa in Traumlage direkt am LUGANER SEE

EIN EIGENES ZUHAUSE IN ZYPERN

Port Grimaud, Frankreich App. Top-Lage, Schlafd., Living-Room...

AM LUGANER SEE PARCO LAGO CASLANO

Schweiz Lenzsee (Graubünden) Wohnungen ab Str. 273.000,-

Eigentumswohnungen Salzburger Land ÖSTERREICH

Residenza RIVA ALAGO Luganer See Am süd. Arm des Luganer Sees...

Ein Ufergrundstück, das Sie sich leisten können! Am Ypacarai-See in Paraguay

SHOPPING-CENTER: JETZT KASSE MACHEN!

Villa/Monte Carlo Cap Martin, Wohnfl. 575 m², 2 Gästewg., 2 Pers.-wohnlg.

100-m²-Apartment in Florida zu verkaufen

BODENSEE-HEGAU Grenze CH/Südhangshus

GRUNDZUGSCHAUTUNG gesichert

ROYAL ELGIN GOLF Investition in einem der sichersten Länder der Erde

ANDORRA Immobilien, Domizilservice, Deutsche Betreuung in Andorra

Von Privat: traumhaftes Landhaus in der Provence

Zermatt 2 1/2-Zl.-Dachwohnung (60 m²), inkl. unmittelbar benachbartem

Stadio (30 m²) in 4-Sterne-Apartmenthotel mit Sauna u. Garten

1.21 ha Grundstück direkt am Fuß in herrlicher Gegend

Frankreich Departement Dordogne, Haus, 1200 m² Grundstück

DEINHEIM - Wohnungsbau A-5020 Salzburg, I-Rieder-Kal 13a

PROVENCE! Für ein liebevoll restauriertes, kleines Haus in malerischer Lage

Floris Golf v. Mexiko Einf.-Haus m. Grundst. 38000 US-Dollar

See-Villa / Tessin Direkt am Luganer See, ital. Seite, nahe Schweizer Grenze

CANADA Freiheit grenzenlos Preiswerte, voll erschlossene Baugrundstücke

Wohnsitz bzw. Farm in Ost- oder Westtrika zu kaufen gesucht

Zu verkaufen (evtl. zu vermieten): Cocktails - a. Kanal-21 Kasino

Zu verkaufen in Zentralchweiz Brunnen am Vierwaldstätter See

Les Résidences PANORAMER THEOULE-SUR-MER - CANNES





Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Mit Ihrer Hilfe wollen wir unsere Erfolge auch künftig absichern

Wir sind ein dynamisches Handelsunternehmen mit den Vertriebslinien Großhandel, Märkte und SB-Warenhäuser. Mit einem effizienten Management, konsequenten Marktstrategien und hoher Flexibilität erreichen wir seit Jahren außergewöhnliche Zuwachsraten. Nicht nur durch den Umsatz, sondern insbesondere auch durch unsere gesunde Finanzlage und vorzeigbare Kosten- und Ertragsituation gehören wir zu den Top-Unternehmen unserer Branche. Durch das permanente Wachstum muß die unternehmerische Verantwortung zunehmend delegiert werden. Daher suchen wir für die betriebswirtschaftliche Lenkung und Steuerung den

## Kaufmännischen Geschäftsführer - Handel -

Wir erwarten von Ihnen die zielorientierte Bewältigung folgender Aufgaben:

- Mitwirkung bei der Verbesserung und Weiterentwicklung der bestehenden Unternehmensstruktur
- Einführung und Handhabung weiterer erfolgsabsichernder Führungsinstrumentarien als Beitrag zur optimalen Entscheidungsfindung
- Konsequente Handhabung eines modernen Vertriebs-Controllings zur Ableitung umsatz- und ergebnisfördernder Maßnahmen
- Konsequente Steuerung aller relevanten betriebswirtschaftlichen Faktoren

Aus dieser Aufgabenstellung wird Ihnen klar sein, daß wir nicht den reagierenden, sondern den agierenden Top-Kaufmann suchen, der für die kaufmännische Geschäftsführung eine unternehmerische Befähigung mitbringen muß. Auf der Basis einer systematischen wirtschaftswissenschaftlichen Ausbildung haben Sie bereits in vergleichbaren Positionen bewiesen, daß Sie sowohl die notwendigen Management- als auch Führungstechniken nicht nur kennen, sondern auch beherrschen und konsequent anwenden können.

Neben den fachlichen Voraussetzungen legen wir besonderen Wert auf Ihre persönlichen Eigenschaften und stellen uns einen menschlich-sympathischen Partner mit hoher Integrität und positiver Ausstrahlung vor, der vertrauensvoll mit seinen Geschäftsführerkollegen zusammenarbeiten weiß. Vorstellen können wir uns für diese Aufgabe idealerweise sowohl den dynamischen Topmanager in vergleichbarer Position als auch einen erstklassigen Mann der zweiten Linie, der jetzt die Summe seiner bisherigen beruflichen Erfahrungen in eine unternehmerische Verantwortung einbringen will. Ein Alter zwischen Mitte 30 und Mitte 40 würde gut in unsere vorhandene Führungsstruktur hineinpassen.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Wir sind uns darüber im klaren, daß dieses hochgesteckte Anforderungsprofil seinen adäquaten Niederschlag in Ihrem Freiraum wie in der Gestaltung der Konditionen finden muß, die Sie voll überzeugen werden. Zur Ermöglichung einer ersten für Sie neutralen Kontaktaufnahme haben wir die Personal & Managementberatung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, eingeschaltet. Die Herren Herzog oder Hatesaul stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-1 telefonisch gerne mit weiterführenden Informationen zur Verfügung. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 0228/2603-0. Bei Zusendung Ihrer Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) geben Sie bitte die Kennziffer 1141240 an. Da wir wissen, daß der Kreis der in Frage kommenden Persönlichkeiten eng ist, möchten wir darauf verweisen, daß die absolute Vertraulichkeit und Diskretion sowie volle Berücksichtigung Ihrer Sperrvermerke garantiert sind.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Wir benötigen sowohl Ihre fachliche Qualifikation als auch Ihre Managementbefähigung

Wir sind ein sehr erfolgreiches, mittelständisches Bauunternehmen, das durch sein stark diversifiziertes Angebot in seiner Branche eine Spitzenstellung einnimmt. Unsere herausragende Position verdanken wir zum einen unserem speziellen Know-how und der damit verbundenen Leistungsfähigkeit, zum anderen haben wir alle Voraussetzungen geschaffen für die organisatorische sowie technische Abwicklung von Bauprojekten und operieren auf dieser Basis sehr erfolgreich. Eines unserer wichtigsten Leistungsangebote ist die Instandsetzung und Erhaltung von Bauwerken. Für diese Spezialisierung suchen wir Sie, den

## Geschäftsbereichsleiter Bauwerkssanierung

der diese neue Geschäftsaktivität aufbaut.

In dieser unternehmerischen Funktion werden Sie nur dann Erfolg haben, wenn Sie nachstehende Schritte realisieren:

- Erstellen einer umfassenden Analyse des Marktes im Hinblick auf die Aktivitäten im Bereich Bauwerkssanierung
- Entwicklung einer zukunftsorientierten Unternehmenskonzeption, bezogen auf die Ergebnisse der Marktanalyse

Die Bedeutung, die diese Position für uns hat, erkennen Sie daran, daß wir Ihnen die Leitung des Geschäftsbereiches Bauwerkssanierung voll übertragen möchten. Sie werden dieser Herausforderung am ehesten gerecht, wenn Sie auf der Grundlage einer ingenieurwissenschaftlichen Ausbildung im Bauwesen einschlägige Erfahrungen mit der Bauwerkssanierung sammeln konnten. Um die altersmäßige Homogenität unserer Mannschaft aufrecht zu

erhalten, sollten Sie um 40 Jahre alt sein. Wir sind ein alteingesessenes, modern geführtes und sehr aufgeschlossenes Unternehmen, in dem Sie nicht nur einen selbständigen Arbeitsbereich antreten, sondern auch im Rahmen Ihrer persönlichen Weiterentwicklung aktiv unterstützt werden. Die finanziellen und sonstigen Bedingungen der Position werden Sie mit Sicherheit überzeugen. Zudem finden Sie bei uns ein produktives Arbeitsklima, das darauf zurückzuführen ist, daß sich unsere Mitarbeiter in hohem Maße mit den Aufgaben identifizieren. Der Dienstsitz liegt in einer attraktiven Region in Baden-Württemberg mit hohem Freizeitwert.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie die Aufgaben der angebotenen Position ansprechen, sollten Sie sich mit unseren Beratern, den Herren Dr. Reinartz oder Hatesaul, in Verbindung setzen, die Ihnen auch telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-126 vorab Informationen geben können. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1141210 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Wir bieten einem erfahrenen Projektmanager den entscheidenden Schritt ins Management

Als technologie-innovatives, mittelständisches Unternehmen haben wir uns auf nationalen und internationalen Märkten einen Ruf als technischer Problemlöser geschaffen. Die damit verbundene konsequente Expansion wollen wir durch eine exzellente Führungsmannschaft sicherstellen. Daher suchen wir Sie als

## Produkt-Bereichsleiter - Industrieanlagen -

Dabei werden Sie uns von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie die folgenden Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte realisieren:

- Ausgeprägte Befähigung für Projektführung von der Akquisition und der Auftragsverhandlung bis zur Vertragsgestaltung inkl. der kommerziellen Abwicklung
- Qualifizierte Ingenieursausbildung mit Schwerpunkt Maschinenbau inkl. konstruktive Erfahrung
- Erfolgreiche Tätigkeit auf dem Gebiet der Projektentwicklung, Projektkonzeption und Projektentwicklung im Maschinen- und/oder Anlagenbau
- Impulse zur Produktentwicklung und Innovation unter Berücksichtigung wirtschaftlicher Faktoren
- Überzeugende Persönlichkeit mit der Befähigung, ein qualifiziertes Mitarbeiterteam motivierend zu führen

Wir erwarten von unserem Produkt-Bereichsleiter, der dem Geschäftsführer direkt berichtet, daß er in unternehmerischer Weise seine Kosten- und Ergebnisverantwortung wahrnimmt. Wenn Sie als Dipl.-Ing. Maschinenbau mit dem Schwerpunkt Konstruktion, idealerweise Strömungs- und Wärmetechnik, Erfahrung aus dem Anlagenbau oder der Einzelanfertigung Maschinenbau mitbringen, halten wir dies für eine hervorragende Basis für diese Position. Wenn Sie darüber hinaus spezielle Erfahrungen im Industrieofenbau, in der Wärmebehandlung, Fertigkeitchnik und

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Steuerungstechnik mitbringen, würden Sie idealerweise in das Anforderungsprofil passen. Wir bieten Ihnen den Gestaltungsspielraum und die unternehmerischen Möglichkeiten, die Ihnen in Ihrer derzeitigen Position vielleicht fehlen. Der Dienstsitz unseres Unternehmens liegt im nördlichen Bereich Nordrhein-Westfalens.

Wir sind der Überzeugung, daß wir Ihnen eine Aufgabe mit einer optimalen Kombination, die Autonomie und Verantwortlichkeit verknüpft, anbieten. Wir freuen uns auf Ihr Interesse und bieten Ihnen darüber hinaus die Möglichkeit, für eine Entscheidungsfindung mit unseren Beratern, den Herren Friederichs oder Keuenhof, unter der Rufnummer 0228/2603-126 in Kontakt zu treten. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1132419.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Wir suchen den profilierten Elektroniker, der nicht nur fachlich weiterkommen will

Wir sind ein international erfolgreicher Anbieter von Systemen und Anlagen auf dem Gebiet der Hochgeschwindigkeits-Meßtechnik. Als

## Bereichsleiter Elektronik

liegen Ihre Aufgabenschwerpunkte in der Weiterentwicklung unserer Produktkonzeption auf der Grundlage eines termin- und kostenorientierten Entwicklungsmanagements.

- Durch Kontakte mit unseren Kunden im In- und Ausland unterstützen Sie unsere Vertriebsaktivitäten
- Ihr Erfolg in dieser Funktion wird Sie für den späteren Eintritt in die Geschäftsleitung qualifizieren
- Ihr fachliches und persönliches Potential soll uns überzeugen

Sie haben auf der Grundlage einer qualifizierten Ingenieur- oder naturwissenschaftlichen Ausbildung bereits erfolgreich Führungsaufgaben, vorzugsweise im Bereich Elektronikentwicklung, wahrgenommen. Sie können Mitarbeiter führen, überzeugen durch Kompetenz und Persönlichkeit, die Wahrnehmung internationaler Kontakte ist Ihnen geläufig. Diesen sicher nicht geringen Anforderungen steht eine überaus interessante, ausbaufähige sowie attraktiv dotierte Position gegenüber. Unser Berater,

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Herr Pfersich, gibt Ihnen gerne weitere Informationen unter der Rufnummer 0228/2603-122. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1121220 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater weiß, wie wichtig für Sie die Möglichkeit einer wirklich vertraulichen Kontaktaufnahme ist und sichert Ihnen absolute Diskretion und strikte Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Sie verantworten die Projektierung und Abwicklung unserer anspruchsvollen Anlagen

Als Produzent im Bereich der mittelständischen chemischen Industrie stützen wir uns auf eine anspruchsvolle Verfahrenstechnik und moderne, sehr leistungsfähige Anlagen. Neuanlagen ebenso wie Erweiterungsbauten oder Großreparaturen werden von uns im eigenen Hause projektiert, ausgelegt und verantwortlich abgewickelt. Als

## Projektmanager - Chemieanlagen -

sind Sie bei uns für ein Investitionsvolumen im mehrstelligen Millionenbereich zuständig. Wir erwarten von Ihnen:

- Verantwortliche Führung unserer Anlagenprojekte von der Projektierung und Spezifikation bis zur termingerechten Inbetriebnahme
- Planung und Kontrolle der Projektbudgets und Terminpläne, ebenso Durchführung von Angebots- und Vergabeverhandlungen
- Steuerung Ihres qualifizierten Mitarbeiterenteams sowie der eingesetzten Fremdfirmen

Sie qualifizieren sich durch ein abgeschlossenes Ingenieurstudium (allgemeiner Maschinenbau oder Fertigungstechnik), erweiterte Grundkenntnisse der Verfahrenstechnik. Darüber hinaus erwarten wir eine mindestens 5-jährige Projekterfahrung in

verantwortlicher Funktion im Anlagenbau der chemischen Industrie oder als Projektleiter eines Engineeringunternehmens. Sie verstehen es, qualifizierte Mitarbeiter zielorientiert und unter wirtschaftlichen Gesichtspunkten zu führen und zu motivieren. Ihre Englischkenntnisse lassen Sie auch im Fachgespräch nicht im Stich. Ihr Alter liegt bei etwa 35-40 Jahren.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1121220 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Weitere Informationen gibt Ihnen gerne unser Berater, Herr Pfersich, unter der Rufnummer 0228/2603-122. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28/26 03-0

### Ihr Erfolg in dieser Position öffnet Ihnen interessante Karrierewege

Wir sind eine der ersten Adressen im deutschen Maschinen- und Anlagenbau, weltweit erfolgreich durch innovative Technik, hohe Qualität und beispielhafte Kundenbetreuung. In unseren inländischen Werken, in Tochtergesellschaften und Beteiligungen im In- und Ausland sind mehrere tausend Mitarbeiter für uns tätig. Führungspositionen besetzen wir bevorzugt aus eigenen Reihen und schaffen damit die Voraussetzung für Kontinuität im Management. Wir suchen daher einsatzbereite, ehrgeizige Mitarbeiter als

## Controller - Nachwuchsführungskraft -

für unsere Zentrale Betriebswirtschaft. Ihre Qualifikation entspricht folgendem Profil:

- Prädikatsexamen als Betriebswirt/Wirtschafts-Ingenieur. Studienschwerpunkte: Industriebetriebslehre, Planung, Unternehmensrechnung, Controlling
- Gutes technisches Verständnis, EDV-Kenntnisse
- Englische Sprachkenntnisse
- Mobilität

Wir erwarten, Sie aufgrund Ihres Engagements sehr rasch in Führungsaufgaben einsetzen zu können, insbesondere, wenn Sie bereits über erste Berufserfahrung verfügen. Parallel zum 'training on the job' nehmen Sie an internen und externen Fortbildungsmaßnahmen teil.

**Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH**

Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsvorstellung) an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1/20 760. Weitere Informationen gibt Ihnen Herr Pfersich gerne unter der Rufnummer 02 28/26 03-122. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 02 28/26 03-0. Selbstverständlich sichern wir Ihnen absolute Vertraulichkeit zu.

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28/26 03-0

### Bei uns können Sie Ihre DV-Erfahrung in attraktiven Aufgabenbereichen gezielt erweitern

Wir sind ein sehr bedeutendes Unternehmen des Einzelhandels mit einer großen Zahl von Häusern in der Bundesrepublik und Berlin. Unser ausgefeiltes Warenwirtschafts- und Distributionssystem wird durch die Datenverarbeitung umfangreich unterstützt. Zur Verstärkung des Bereiches Informationssysteme und für künftige Führungsaufgaben in unserer zentralen DV mit Sitz in einer attraktiven Großstadt in Nordrhein-Westfalen suchen wir einen

## Organisationsprogrammierer

Wir erwarten von Ihnen:

- Qualifizierte Ausbildung sowie praktische Berufserfahrung in der Anwendungsprogrammierung und im Einsatz von Nixdorf 8860
- Sichere Beherrschung mindestens einer anwendungsorientierten Programmiersprache

Voraussetzung ist zumindest eine abgeschlossene naturwissenschaftliche Ausbildung, verbunden mit soliden DV-Grundlagen. Darüber hinausgehende, in der Praxis erworbene, Erfahrungen würden uns die Entscheidung für Sie erleichtern.

Der Einsatz: eines Großrechners unter MVS mit zahlreichen datenbankorientierten Dialoganwendungen und weiteren leistungsfähigen Tools in einem landesweiten TP-Netz; unterstreicht den hohen technischen und organisatorischen Standard unseres Hauses.

Wir bieten Ihnen eine leistungsorientierte Bezahlung und eine gründliche Ausbildung im Einsatz moderner Entwicklungswerkzeuge.

**Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH**

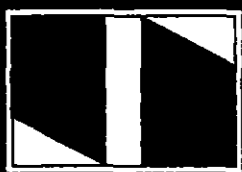
Wenn Sie die Mitarbeit bei der Entwicklung eines neuen Kassensystems auf Nixdorf 8860 reizt, bitten wir um Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/20 990 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Weitere Informationen gibt Ihnen gerne unser Berater, Herr Pfersich, unter der Rufnummer 02 28/26 03-122. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale: 02 28/26 03-0. Unser Berater verbürgt sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken.

## Elektrische Antriebstechnik

Unser mittelständisches, stark expandierendes Unternehmen zeichnet sich durch ein qualitativ hochwertiges, den Markterfordernissen angepasstes Produktprogramm aus. Neben Serienprodukten sind unsere Problemlösungen für alle Branchen der Industrie interessant. Im Rahmen personeller Erweiterung und für verantwortungsvolle Aufgaben brauchen wir Sie, die

## Dipl.-Ingenieure **Fertigungstechnik / REFA Allgemeiner Maschinenbau / Konstruktion Elektrotechnik / Elektronik**

Ihre Aufgaben als Fertigungstechniker liegen in den Bereichen Betriebsorganisation, Ablaufplanung, Fertigungssteuerung und Arbeitsvorbereitung. Neben einem guten technischen Feeling sind daher REFA-Kenntnisse erforderlich. Erste Berufserfahrung und Kenntnis betrieblicher Abläufe sind von Vorteil. Für Aufgaben in der Konstruktion sind Kenntnisse aus dem Bereich elektrische Antriebstechnik erforderlich, um an Aufgaben der Produktentwicklung und Problemlösungen erfolgreich mitarbeiten zu können. Für Elektrotechniker/Elektroniker sind Aufgaben in der Entwicklung und der Inbetriebnahme von elektronischen Geräten zu lösen. Alle skizzierten Positionen bieten für motivierte, kreative und einsatzstarke Bewerber entsprechende Profilierungsmöglichkeiten. Für Jung-Ingenieure besteht die Möglichkeit einer effizienten Einarbeitung. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer 021 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt unter Tel. 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



**Dr. Schmidt & Partner**

Personalberatung GmbH

Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183

Sa. u. So. 17-19 Uhr

## Automobil-Zulieferindustrie

Unser Unternehmen gehört zu den führenden Automobil-Zulieferern im Bereich der Sicherheitstechnik. Standort ist eine norddeutsche Großstadt. Wir sind im Rahmen unserer Klein- und Mittelserienfertigung in der Lage, flexibel auf Markterfordernisse zu reagieren. Unsere Produktpalette ist stark diversifiziert und erfüllt höchste Qualitätsparameter. Wir brauchen Sie, den

## Gruppenleiter Betriebsmittelkonstruktion

Ihre vielfältigen konstruktiven und konzeptionellen Aufgaben in den Bereichen Werkzeug- und Vorrichtungsbau werden in erster Linie durch Trends im Automobilbau und den Problemlösungen unseres Entwicklungsreiches bestimmt. Sie sind somit maßgeblich an der erfolgreichen Umsetzung unserer Produktkonzeptionen beteiligt. Daher sind für diese Aufgabe neben einer ingenieurtechnischen Ausbildung eine Lehre als Werkzeugmacher und Berufserfahrung im Betriebsmittelbau, speziell der Konstruktion und Herstellung von Schnitt- und Stanzwerkzeugen, erforderlich. CAD/CAM-Kenntnisse und Erfahrungen im Umgang mit CNC-Maschinen qualifizieren Sie zusätzlich. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer 015 an die von uns beauftragte Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt, Telefon 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



**Dr. Schmidt & Partner**

Personalberatung GmbH

Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183

Sa. u. So. 17-19 Uhr

## Promovierter Chemiker

mit Erfahrung in der Analytik von Wasser und Reststoffen von privatem Laboratorium in Norddeutschland zur Unterstützung der Inhaber gesucht.

Zuschriften mit frühestmöglichem Einstellungstermin unter F 3470 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

JUNGHEINRICH zählt zu den international führenden Herstellern der Flurförderzeugindustrie. Im In- und Ausland sind wir mit eigenen Produktions- und Vertriebsgesellschaften vertreten. Für unser zentrales Finanz- und Rechnungswesen suchen wir zur Verstärkung unseres Teams einen

## Referenten

### Währung, Leasing, Exportfinanzierung

Zu den Aufgabengebieten gehören:

- Anwendung und Weiterentwicklung unseres Währungsicherungssystems.
- Prognostizierung von Währungsentwicklungen unter Berücksichtigung gesamtwirtschaftlicher Rahmendaten.
- Rentabilitätsüberlegungen zum Herstellerleasing.
- Entwicklung von Finanzierungsalternativen bei Export in Regionen mit hohen Länderszinsen.
- Auswertung von Konjunkturdaten und deren Umsetzung in planungsrelevante Entscheidungsparameter.
- Bearbeitung von Grundsatzaufgaben.

Wir erwarten Bewerber mit einer Ausbildung als Bankkaufmann, gutem gesamtwirtschaftlichem Verständnis und nach Möglichkeit mit einem wirtschaftswissenschaftlichen Studienabschluss. Berufserfahrung in einem der genannten Gebiete ist erwünscht. Verhandlungsfähiges Englisch und Grundkenntnisse einer weiteren Fremdsprache sind von Vorteil. Wir bieten ein anspruchsvolles und vielseitiges Verantwortungsbereich mit guten Entwicklungsmöglichkeiten und attraktiven Konditionen. Ihre Bewerbung richten Sie bitte an

**JUNGHEINRICH UNTERNEHMENSVERWALTUNG KG**  
Zentrales Personal- und Sozialwesen  
Friedrich-Ebert-Damm 129, 2000 Hamburg 70

**JUNGHEINRICH**

Hersteller von Bierauschankarmaturen sucht für den norddeutschen Raum einschließlich Berlin-West einen

## Außendienstmitarbeiter

zum Besuch des Fach- und Fach Einzelhandels.

Bewerber, die bereits diesen Kundenkreis besuchen und kennen, wären uns sehr willkommen, jedoch besteht auch die Möglichkeit einer Einarbeitung in einen bereits vorhandenen Kundenstamm.

Mit der Bewerbung bitten wir um Angabe Ihrer Vorstellung bezüglich der Vergütung.

Zuschriften unter C 3048 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Kleiner Verband sucht  
**Gymnasiallehrer für  
Öffentlichkeitsarbeit**

Bewerbungen unter N 3058  
an WELT-Verlag, Postfach  
10 08 64, 4300 Essen.

Ein bewährter Weg zum beruflichen Aufstieg

## Stellengesuche in der WELT

Stellengesuche erscheinen in der WELT als Doppel-Insertion jeweils am Mittwoch und am darauf folgenden Samstag.

Stellengesuchanzeigen werden bei der WELT zu stark ermäßigten Preisen berechnet. 1 Anzeigenmillimeter (das ist eine Fläche von 1 mm Höhe und 1 Spalte = 45 mm Breite) kostet für beide Erscheinungstage DM 5,70.

### Preis- und Größenbeispiele

30 mm / 2spaltig  
DM 342,- zuzügl.  
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

35 mm / 1spaltig  
DM 199,50 zuzügl.  
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

20 mm / 1spaltig  
DM 114,- zuzügl.  
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

An: DIE WELT, Anzeigenabteilung,  
Postfach 10 08 64, 4300 Essen 1

### Bestellschein

Bitte veröffentlichen Sie in der Rubrik Stellengesuche zum nächst-  
erreichbaren Termin eine Anzeige

\_\_\_\_\_ mm hoch: \_\_\_\_\_ spaltig zum Preis von DM \_\_\_\_\_

zuzüglich DM 10,26 Chiffre-Gebühr.

Alle Preise einschließlich 14% Mehrwertsteuer.

Name: \_\_\_\_\_

Straße/Nr.: \_\_\_\_\_

PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Vorwahl/Telefon: \_\_\_\_\_

Unterschrift: \_\_\_\_\_

Der Anzeigentext: \_\_\_\_\_

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 02 28 / 2603-0

**Sie sollen unsere Fertigungsabläufe steuern und optimieren**

Wir sind ein international erfolgreiches Maschinenbau-Unternehmen, das Bearbeitungszentren und darauf aufbauende flexible Fertigungssysteme entwickelt, projektiert und fertig. Fortschrittliche Technologie, modernste Steuerungselektronik, hohe Leistung und exzellente Fertigungsqualität haben unseren Erzeugnissen nachhaltig Anerkennung verschafft. Nicht zuletzt jedoch wissen unsere Abnehmer die termingerechte Abwicklung ihrer Aufträge zu schätzen. Um auch auf diesem Gebiet weiterhin vorne zu liegen, suchen wir Sie als

**Leiter der Arbeitsvorbereitung - Werkzeugmaschinen und Fertigungssysteme -**

Sie berichten unmittelbar dem technischen Leiter unseres Hauses und tragen Verantwortung für die Bereiche Fertigungsplanung, Fertigungssteuerung, Disposition. Als Ihre wesentlichen Aufgaben sehen wir an:

- Optimierung und Straffung der Bereichsorganisation in der AV
- Kritische Überprüfung aller Fertigungsabläufe hinsichtlich der Ausschöpfung gegebener Rationalisierungsreserven
- Weiterentwicklung unserer bereits heute sehr leistungsfähigen EDV-gestützten Systeme

Als Ansprechpartner für die Bereiche Entwicklung und Konstruktion, Fertigung und Montage sowie Qualitätssicherung übernehmen Sie eine technische Schlüsselrolle

in unserem Hause. Sie werden den damit verbundenen Anforderungen gerecht, wenn Sie über eine qualifizierte Ausbildung als Ingenieur (TH/HT), Fachrichtung allgemeiner Maschinenbau oder Fertigungstechnik, verfügen. Wir erwarten weiterhin, daß Sie eine etwa 5- bis 10jährige erfolgreiche AV-Praxis im Bereich des anspruchsvollen Maschinen- oder Anlagenbaus vorweisen können, die Methoden der Zeitwirtschaft souverän beherrschen und mit dem Einsatz der EDV in Material- und Zeitwirtschaft

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

vertraut sind. Nicht zuletzt würden wir von Ihnen eine kooperative, zielorientierte Arbeitsweise erwarten. Ihr Alter sollte bei etwa 35 bis 45 Jahren liegen. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer I/21 200 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn I, wo Ihnen Herr Pfersich unter der Rufnummer 02 28/2603-1 22 zur Verfügung steht. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 02 28/2603-0. Absolute Diskretion und Vertraulichkeit sowie die strikte Beachtung von Sperrvermerken sind für unseren Berater selbstverständlich.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 02 28 / 2603-0

**Als Absatzstrategie mit Feeling für modische Trends sollen Sie unsere bisherigen Erfolge noch verstärken**

In einer Sparte für modische Markenartikel zählen wir zu den führenden Unternehmen. Unsere im Fach- und Großhandel bestens platzierten Artikel führen zusammen mit der konsequenten Umsetzung von als richtig erkannten Marketingstrategien zu branchenüblichen Erfolgen. Im Rahmen unseres weiteren Wachstums wollen wir unsere Führungsmannschaft ausbauen und suchen daher einen gestandenen Profi, der uns davon überzeugt, daß er als

**Verkaufsleiter - Markenartikel -**

folgende Aufgaben verantwortlich übernehmen kann:

- Systematische Ausschöpfung der Absatzchancen im Rahmen der bestehenden Fachhandels- und Großhandelskontakte
- Handhabung eines erfolgssichernden und transparenten Absatzzcontrollings
- Führung und Motivation einer erfolgreichen Vertriebsmannschaft
- Konsequente Betreuung unseres anspruchsvollen Kundenkreises durch persönliches Verkaufsgesamtheit

Aufgrund unserer bisherigen Erfolge setzen wir hohe Maßstäbe. Auf der Basis einer fundierten betriebswirtschaftlichen Ausbildung haben Sie schon überzeugend nachgewiesen, daß Sie Absatz-erfolge systematisch planen und realisieren können. Daß Sie das gesamte Vertriebs- und Marketinginstrumentarium sicher beherrschen, setzen wir voraus. Neben diesen fachspezifischen Kenn-

nissen können Sie unsere Erwartungen dann optimal erfüllen, wenn Sie den größten Teil Ihrer bisherigen Berufserfahrung bei bekannten Markenartikelunternehmen der Konsumgüterindustrie - vorzugsweise aus dem Textilbereich - gewonnen haben. Außerdem müssen Sie über ein hohes modisches Verständnis und ein sicheres Gefühl für modische Trends verfügen. Im Rahmen unserer Gesamtorganisation passen Sie am besten zu uns, wenn Ihr Alter bei etwa Mitte 30 Jahren liegt. Ein zusätzliches Motiv, sich für diese Aufgabenstellung zu interessieren, sind die Bezüge.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Bewerber, die ein langfristiges Engagement anstreben und in der Lage sind, selbstentwickelte Strategien mit der nötigen Portion von Fingerfertigkeit in die Praxis umzusetzen, bitten wir um die Einsendung der für die Beurteilung notwendigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer I/31 190 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn I. Unser Berater, Herr Friedrichs, steht Ihnen unter der Rufnummer 02 28/2603-1 12 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 02 28/2603-0 - für weitere Informationen zur Verfügung. Unser Berater stellt sicher, daß Ihre Bewerbung absolut vertraulich behandelt wird.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 02 28 / 2603-0

**Für unsere weitere Expansion suchen wir den engagierten Verkaufsprofi**

In unserer Branche sind wir als Hersteller hochwertiger Nahrungsmittel ein geschätzter Partner des Lebensmittelhandels. Unsere Stärken liegen in unseren kompromißlosen Qualitätsansprüchen an die zu bearbeitenden Rohstoffe, in flexiblen Fertigungsverfahren über mehrere Produktionsstätten sowie in eingespielten Vertriebswegen. Um unsere bisherigen Zuwachsraten in einem hart umkämpften Markt auch künftig durchsetzen zu können, suchen wir die Persönlichkeit, die als

**National Key-Account-Manager**

die notwendigen Impulse zu geben vermag. Um unsere auch weiterhin ehrgeizigen Unternehmensziele erfüllen zu können, sollten Sie folgende Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte realisieren:

- Profunde Vertriebs Erfahrung aus dem wettbewerbsintensiven Foodbereich
- Überdurchschnittliche Verhandlungssicherheit bei den maßgeblichen Entscheidungsträgern, insbesondere im Bereich der Großvertriebsformen des Lebensmittelhandels
- Beherrschung des Key-Account-Managements und persönliches Engagement bei der Betreuung der Topkunden
- Engagierte Einstellung, die Position des-Unternehmens durch persönlichen Einsatz weiter zu festigen und auszubauen

Als erfolgreiche mittelständische Unternehmensgruppe erwarten wir von Ihnen eine starke Orientierung an der operativen Durchsetzung unserer Unternehmensziele im Handel. Sie sollten auf der Basis abgesicherter, betriebswirtschaftlicher Kenntnisse Ihre Managementfähigkeiten bereits jetzt in einer verantwortlichen Vertriebsposition nachweisen können. Darüber hinaus haben Sie bislang Sicherheit und Fingerfertigkeit bei der Erlangung und Nutzung bestehender sowie neuer Marktchancen unter Beweis gestellt. Vom Alter her sollten Sie um 40 Jahre alt sein, um auf der einen Seite über das notwendige Erfahrungspotential zu verfügen und auf der anderen

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Seite eine langfristige Führungskontinuität sicherzustellen. Daß die Bezüge der Bedeutung dieser Position angemessen und somit attraktiv sind, versteht sich von selbst. Wenn Sie diese verantwortungsvolle Tätigkeit recht und Sie über Ihre persönliche Einsatzbereitschaft hinaus von Ihrer hohen verkäuferischen Befähigung überzeugt sind, sollten Sie sich mit unserem Berater, Herrn Herzog, in Verbindung setzen, der Ihnen im Vorfeld Ihrer Entscheidungsbildung telefonisch unter der Rufnummer 02 28/2603-1 18 weitere Informationen geben kann. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 02 28/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer I/41 180 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn I. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 02 28 / 2603-0

**Die Neustrukturierung unseres Finanzmanagements bietet Ihnen ausgezeichnete Profilierungschancen**

Als weltweit tätiges Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus mit Umsätzen in Milliardenhöhe, mit Tochter- und Beteiligungsgesellschaften im In- und Ausland, wollen wir alle Möglichkeiten eines konzernübergreifenden Cashmanagement/Creditmanagement gezielt nutzen und durch Einsatz leistungsfähiger, EDV-gestützter Planungs- und Kontrollinstrumente effizient gestalten. Entsprechend seiner Bedeutung ist dieser Bereich dem Vorsitzenden des Vorstands unmittelbar zugeordnet. Zur Verstärkung unseres Teams suchen wir Sie, den engagierten Mitarbeiter für die Position

**Referent Finanzmanagement**

Um uns von Ihrer Qualifikation für künftige Führungspositionen zu überzeugen, sollen Sie sich insbesondere in folgenden Aufgaben-Schwerpunkten profilieren:

- Weiterer Ausbau unseres Finanzplanungs- und -kontrollsystems
- Finanzielle Betreuung unserer Auslands- und Beteiligungsgesellschaften
- Finanzielle Abwicklung von internationalen Großaufträgen

Sie sind - ausgebildet als Dipl.-Kaufmann, Dipl.-Volkswirt oder Dipl.-Wirtschaftsingenieur und Anfang bis Mitte 30 Jahre alt - in vergleichbarer Funktion seit etwa 3 bis 5 Jahren tätig. Bevorzugt sollten Sie Ihre fundierten Kenntnisse im Bereich des

Finanzmanagement in einem Großunternehmen erworben haben, nach Möglichkeit in der Investitionsgüterindustrie. Erfahrung in der Arbeit mit EDV-gestützten Systemen sind sehr erwünscht, gute Englischkenntnisse sind unabdingbar. Ihre persönliche Qualifikation, gekennzeichnet durch sicheres Auftreten, Überzeugungs- und Kommunikationsfähigkeit, ist den fachlichen Fähigkeiten mindestens gleichwertig.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie Ihr Potential für eine anspruchsvolle Führungsposition jetzt unmittelbar oder in durchaus absehbarer Zeit umsetzen möchten, bitten wir Sie um kurzfristige Kontaktaufnahme mit unserem Berater, Herrn Pfersich, den Sie unter der Rufnummer 02 28/2603-1 22 erreichen. Ab 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 02 28/2603-0. Aussagefähige schriftliche Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) erbitten wir unter der Kennziffer I/21 160 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn I. Selbstverständlich wird unser Berater Ihre Bewerbung vertraulich behandeln.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 02 28 / 2603-0

**Wir bieten Ihnen eine breitere Produktpalette in einem der erfolgreichsten und größten Unternehmen Europas**

Wir sind einer der bedeutendsten und renommiertesten Versicherungskonzerne in Deutschland und haben in einem der interessantesten und zukunftsreichsten Märkte die Zeichen auf Expansion gesetzt. Im Rahmen unserer beratungsorientierten Konzeption suchen wir Top-Verkäufer, die als

**Repräsentanten - Krankenversicherungs- und Finanzdienstleistungen -**

unseres Hauses alle Möglichkeiten haben, unsere realistischen hochgesteckten Zielsetzungen zu verwirklichen. Folgendes zeichnet Sie aus:

- Profunde Erfahrungen aus dem Bereich der Privaten Krankenversicherung
- Ausgeprägte Fähigkeit, auch mit hochrangigen Personen qualifizierte Beratungs- und Verkaufsgespräche zu führen
- Erfolgsmotivierte Einstellung und Hineinpassen in ein anspruchsvolles Team
- Ausgeprägtes Interesse an neuen Produktfeldern, die bis hin zur Existenzgründungsberatung und Unternehmensberatung reichen können

Aus dem Vorgenannten ist Ihnen unser Wunsch klar geworden, daß wir versierte und erfolgreiche KV-Verkäufer im Privaten Krankenversicherungsbereich suchen. Wir können Ihnen eine breitere Vertriebspalette anbieten, die alle Sparten des Geschäftes abdeckt, und darüber hinaus sind wir ein Haus, das bezüglich Größe, Flexibilität und zukunftsweisender Konzeption deutlich

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

den Konkurrenten überlegen ist. Ein weiterer Anreiz dieser Position ist, daß wir Höchstprovisionen zahlen. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer I/31 150 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn I. Telefonische Vorabinformationen gibt Ihnen unser Berater, Herr Friedrichs, unter der Rufnummer 02 28/2603-1 12. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



Zur Führung unseres Außendienstes in Norddeutschland suchen wir den

## Verkaufsleiter

Mit mehr als 140 Fertigungsstätten ist Parker weltweit eine der führenden Unternehmensgruppen auf dem Gebiet der Komponenten und Systeme für die Fluidtechnik. In Deutschland gliedert sich Parker in drei Gruppen: Fluid Connectors (Fluid-Verbindungselemente), Fluidpower (hydraulische und pneumatische Einzelgeräte und komplette Steuersysteme) und Seals (Dichtungen). Jede Gruppe ist in ihrem Produktbereich spezialisiert mit eigener Forschung, Entwicklung, Fertigung und eigenem Vertrieb. PARKER-ERMETO, mit über 1000 Mitarbeitern das größte Unternehmen der Fluid-Connectors-Gruppe, ist Europas führender Hersteller von Rohrverbindungselementen für hydraulische und pneumatische Anlagen.

als Nachfolger des bisherigen Stelleninhabers, der im Konzern auf europäischer Basis neue anspruchsvolle Aufgaben übernehmen wird.

Sie sind in dieser Funktion direkt dem Vertriebsdirektor unterstellt. Sie betreuen eine umfangreiche Palette technischer Komponenten, wie EO und Parker Verschraubungssysteme, Schnellverschlusskupplungen, Schlauchprodukte und vieles mehr in einem hohen 8stelligen Umsatzbereich.

Am besten passen Sie zu uns, wenn Sie

- eine Ingenieurausbildung oder als Kaufmann technische Kenntnisse bereits im Hydraulikbereich bewiesen haben,
- erfahren sind im Vertrieb technischer Komponenten, vorzugsweise Hydraulik/Pneumatik

- eine Außendienst-Mannschaft wirkungsvoll steuern und motivieren können,
- erfahren sind im Umgang mit technisch orientierten Händlern,
- im Hinblick auf die internationale Ausrichtung unseres Unternehmens über gute Englischkenntnisse verfügen,
- in vergleichbarer Position, auch in kleinerem Rahmen eine Verkaufsförderung im technischen Investitionsgüterbereich erfolgreich geführt haben.

Wenn Sie diese herausfordernde wie anspruchsvolle Position interessiert, nehmen Sie bitte Kontakt mit uns auf, oder senden Sie uns Ihre Kurzbewerbung.

### Parker-Ermeto GmbH

Personalleitung  
Postfach 12 02 06, 4800 Bielefeld 12, Tel. 05 21 / 4 04 82 06

### Herausforderung in einem wachsenden Markt

Unser junges, im deutschen Markt bereits gut eingeführtes Unternehmen gehört zu einer international bedeutenden Gruppe des Nahrungs- und Genussmittelsektors. Unser Schwerpunkt liegt im TK-Bereich, hauptsächlich bei tiefgefrorenen Bäckerei-Teiglingen.

Unsere Zuwachsraten können sich sehen lassen und bestätigen den Erfolg unserer Produkte sowie unserer marktorientierten Unternehmenspolitik. Wir wollen weiterwachsen und suchen deshalb ab sofort einen ehrgeizigen

## Gebietsverkaufsleiter

### NORD

der für den Verkauf und die Kundenberatung zuständig ist, wobei wir als Zielgruppen im wesentlichen die Großformen des Handels in unserem Marktsegment sehen.

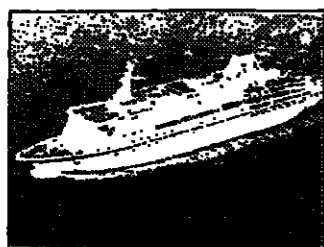
Für diese Aufgabe suchen wir Bewerber mit einer kaufmännischen Ausbildung und nachweisbaren Verkaufserfolgen, kontaktfreudig und mit dem Willen, sich durchzusetzen. Wir erwarten ein hohes Maß an Einsatzfreude und die Bereitschaft, in der Anfangsphase als „Einzelkämpfer“ tätig zu sein.

Wir bieten kein gemachtes Nest, sondern eine selbständige und herausfordernde Tätigkeit. Ihren Fleiß und Ihren Einsatz wissen wir zu honorieren. Ihr Alter sollte zwischen 30 und 35 Jahren liegen, aber auch jüngere Bewerber, die mit uns mitwachsen wollen, haben eine echte Chance. Ihr Wohnort sollte nach Möglichkeit im Dreieck Hamburg, Bremen, Hannover liegen.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild, Eintrittstermin, Gehaltsvorstellung) richten Sie bitte an unseren Herrn van Rooijen.



Backwaren, Gesellschaft mit beschränkter Haftung  
Gut-Dämme-Straße 21, 5100 Aachen



### Traditionell gewachsen — durch Diversifikation erweitert: »Ein solides Fundament für die Zukunft«

Die breitgefächerte Fertigungspalette der HDW bietet qualifizierten Mitarbeitern ein weites Betätigungsfeld. Weltbekannte Leistung und Qualität, Vielseitigkeit und Spezialisierung sind Basis für eine kontinuierliche, zukunftsgerichtete Entwicklung.

Für die Konstruktion im Bereich Marineschiffbau suchen wir

### als Leiter der Gruppe „Automation“ einen **Diplom-Ingenieur (FH/TH)** der Fachrichtung Elektrotechnik

für das Aufgabengebiet:

- Projektierung, Konstruktion, Entwicklung, Fertigung und Inbetriebnahme von
- Meßwertfassungs- und Verarbeitungsanlagen
- Steuerungs- und Regelungsanlagen
- Informationstechnischen Anlagen (Datenbussysteme)

Die Position erfordert die Fähigkeit zur Führung von Mitarbeitern. Erfahrungen und Kenntnisse auf dem Gebiet der Schiffsautomation und Schiffsbetriebstechnik wären von Vorteil.

### Sowie **Diplom-Ingenieure (FH/TH)** der Fachrichtungen Nachrichten-, HF-Technik, Physik, Technische Informatik

für die Aufgabengebiete:

- Konzeption, Definition und Integration von maritimer Wehrtechnik
- Automation, Rechnertechnik
- Akustik/Hydroakustik
- Projektierung, Entwicklung, Spezifizierung und Inbetriebnahme von
- Meßwertfassungs- und Verarbeitungsanlagen
- Steuerungs- und Regelungsanlagen
- Informationstechnischen Anlagen (Datenbussysteme)
- Funksystemen

Alle angebotenen Positionen erfordern engagierte, zielstrebige Mitarbeiter mit qualifizierter theoretischer Ausbildung.

Gute englische Sprachkenntnisse in Wort und Schrift sind unbedingte Voraussetzung.

Interessierte Damen und Herren bitten wir um eine ausführliche schriftliche Bewerbung.

Handelsschiffsneubau

Schiffsreparaturen

Offshoretechnik

Umwelt- und Anlagentechnik

Stahlbau Tankbau

Marinetechnik



## HOWALDTWERKE-DEUTSCHE WERFT

AKTIENGESELLSCHAFT

ein Unternehmen der Salzgitter-Gruppe

2300 Kiel 14

Postfach 6309

### Bekanntes Hamburger Außenhandelshaus

sucht für sein umfangreiches Nigeria-Geschäft einen erfahrenen

## Export-Kaufmann

Voraussetzungen: qualifizierter Verkäufer, beste Marktkenntnisse, Bereitschaft zu intensiver Reisetätigkeit.

Bewerbungen erbeten an

**thode + scobel**

Königsreihe 22, 2000 Hamburg 70  
Postfach 70 16 49, 0 40 / 65 80 08-21

### Gesellschafter/ Geschäftsführer

für geplante Dialysesation im Sauerland, mit Schwerpunkt Ferriediagnostik, bieten wir einem Spezialisten die Chance einer gesellschaftsrechtlichen Beteiligung bei gleichzeitiger medizinischer Geschäftsführung.

Sie erreichen uns unter E 3469 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Europaweit tätiges, erfolgreiches Unternehmen will seine marktführende Position als Anbieter von System-Verhaltens-Trainings im Handel und Dienstleistungsbereich weiter ausbauen.

### VERKAUFSPROFI mit Trainerambitionen oder VERKAUFSTRAINER

der auch in der Praxis verkaufen kann

als

### GEBIETSLEITER

Hamburg - Niedersachsen

PLZ 20-24 und 30-34

gesucht.

### SYSTEMTRAININGS

verkaufen und trainieren

im geschützten Gebiet,

als kompetenter Gesprächspartner für Unternehmer aus Handels- und Dienstleistungsunternehmen, mit Unterstützung der deutschen Zentrale in allen Belangen. Die Höhe Ihres Einkommens bestimmen Sie selbst durch Ihren Erfolg.

Wenn Sie Handelserfahrungen haben und durch diese Anzeige neugierig geworden sind, senden Sie uns als beauftragten Beratungsunternehmen eine aussagefähige Kurzbewerbung mit Lichtbild. Wir sichern Ihnen die erforderliche Diskretion und die Einhaltung Ihrer Sperrvermerke zu.

**team - consult**

**Achim Klein & Partner**

Schlesierstr. 28, D-6115 Münster 2  
Tel. 0 60 71 / 3 72 13

Wir sind eine führende Kraftwagenexpedition in Ostwestfalen und Niederlassungen im gesamten Bundesgebiet ...

Um uns den wachsenden Anforderungen des Verkehrsmarktes zu stellen suchen wir Mitarbeiter für die Bereiche

### Organisations- programmierung

### und Controlling

Die Aufgaben beinhalten neben der Kontrolle im Unternehmen das Vorbereiten und Anwenden zukünftiger Planungen und Entscheidungen.

Hierzu gehört die selbständige organisatorische Betreuung und Beratung der Fachabteilungen und aller Niederlassungen. Als Schwerpunkt sehen wir die programmtechnische Realisierung der wachsenden Anforderungen der Vertriebskraft.

Voraussetzungen sind: mehrere Jahre EDV-Erfahrung in der Expedition sowie fundierte Systemkenntnisse der IBM-Maschinen 36 + 38.

Wenn Sie diese selbständige und verantwortungsvolle Aufgabe übernehmen wollen, richten Sie bitte Ihre Bewerbung unter D 3468 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind Geschäftspartner der renommiertesten Natur- u. Wissenschaftsorganisationen und suchen für die Neuorganisation von Management und Marketing

### dynamische Damen und Herren,

die als **Gebietsleiter** am Aufbau unseres Unternehmens erfolgreich mitwirken wollen. Zuschriften unter E 3369 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind eine aufstrebende Promotion- und Incentive-Gesellschaft mit hochwertigen Exklusiv-Sortimenten.

Wir suchen für unseren bundesweiten Vertrieb mit Gebietschutz Sie als

### REPRÄSENTANT (IN) der TREND LINE-Kollektion.

Ihre Ansprechpartner auf höchster Ebene sind Produkt- und Marketing-Management, Werbe- und Vertriebsleitung in Industrie, Handel und Dienstleistungsgewerbe.

Sie haben

- eine überdurchschnittliche Allgemeinbildung
- ein selbstsicheres Auftreten mit entsprechender Seriosität
- sind kontaktfreudig und kreativ im Promotion-Bereich
- stehen in guter Beziehung zu schönen, eleganten Dingen und können sich dafür begeistern.

Als selbständige Vertriebsleute sollten Sie in der Lage sein, die TREND LINE-Kollektion in Ihrem Gebiet erfolgsorientiert zu vertreten.

Wir bieten Ihnen interessante Verdienstmöglichkeiten und optimale Vorbereitung auf Ihre neue Tätigkeit.

Wenn Sie sich dieser Herausforderung stellen wollen, bewerben Sie sich bitte mit vollständigen Bewerbungsunterlagen.

**TREND LINE GmbH** Eisenlohrstraße 32  
7500 Karlsruhe 1 Telefon (0721) 813018  
Telex 7826882

### Anspruchsvolle Aufgaben bei ATM Computer GmbH

ATM, ein Unternehmen des AEG-Konzerns, ist seit Jahren als Systemhaus bei der Lösung prozess- und kommunikations- und technisch-wissenschaftlicher Anwendungen erfolgreich tätig.

Mit 350 Mitarbeitern sind wir eine dynamische Mannschaft, die gewohnt ist, kunden- und aufgabenspezifisch zu arbeiten. Für unsere Abteilung Organisation u. Datenverarbeitung suchen wir einen

### Anwendungs- und Systemprogrammierer

Ihr Aufgabenschwerpunkt liegt im Materialwirtschafts- u. Produktionsbereich in der - Mitarbeit bei Planung u. Analyse neuer Standard- u. Anwendungssoftware - Entwicklung, Test u. Einführung dialogorientierter Anwendungen - Weiterentwicklung, Betreuung u. Dokumentation bestehender Anwendungen

Als ideale/r Bewerber/in haben Sie Erfahrung auf IBM/ 36 bzw. IBM/34 u. besitzen Kenntnisse in MAS II u. RPG II.

Sie passen in unser Team, wenn Sie mit Eigeninitiative

und Überzeugungskraft Ihre Aufgaben realisieren. Wenn Sie diese Tätigkeit reizt, obwohl Sie nicht auf allen Gebieten einschlägige Erfahrungen besitzen, so sind wir selbstverständlich bereit, Sie einzuarbeiten.

Sie wollen mehr wissen? Dann schicken Sie uns Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins an unsere Personalabteilung oder rufen Sie uns an unter der Telefonnummer 0 75 31 / 8 07 - 3 18.

ATM Computer GmbH  
Bücklestraße 1-5,  
7750 Konstanz

Technologen von AEG: elektrische und elektronische Geräte, Systeme und Anlagen für Kommunikation und Information, für Industrie- und Energietechnik, für Verteidigung und Verkehr, für Büro und Haushalt.



COLT International GmbH ist Mitglied der weltweit tätigen COLT International Group of Companies. Mit moderner Technologie zur Energiekostensenkung leisten unsere Systeme einen entscheidenden Beitrag zur Erreichung von Unternehmenszielen, optimieren gleichzeitig den vorbeugenden Brandschutz und steigern die Produktivität durch individuell geplante, energiesparende Lüftungssysteme. Wir analysieren und projektieren für Unternehmen ebenso wie für Planungsfachleute.

Als Mitarbeiter unseres Teams erarbeiten und verantworten Sie Projekte in Spitzenqualität. Ihre Bildung (Abitur/Fachabitur) befähigt Sie, technische Zusammenhänge zu erkennen und zu beurteilen. Wir bauen unsere Organisation aus. Wir wenden uns an Herren, die bei uns als

### Technischer Berater Gebietsleiter Trainee Projektingenieur

zum Weiterlernen bereit sind, um größere Aufgaben zu übernehmen.

Erfahrungen in den Bereichen Heizung/Lüftung, Lichttechnik, im Stahlbau oder der Elektronik sind ideale Voraussetzungen, aber nicht entscheidend; die englische Sprache ist für Sie kein Hindernis.

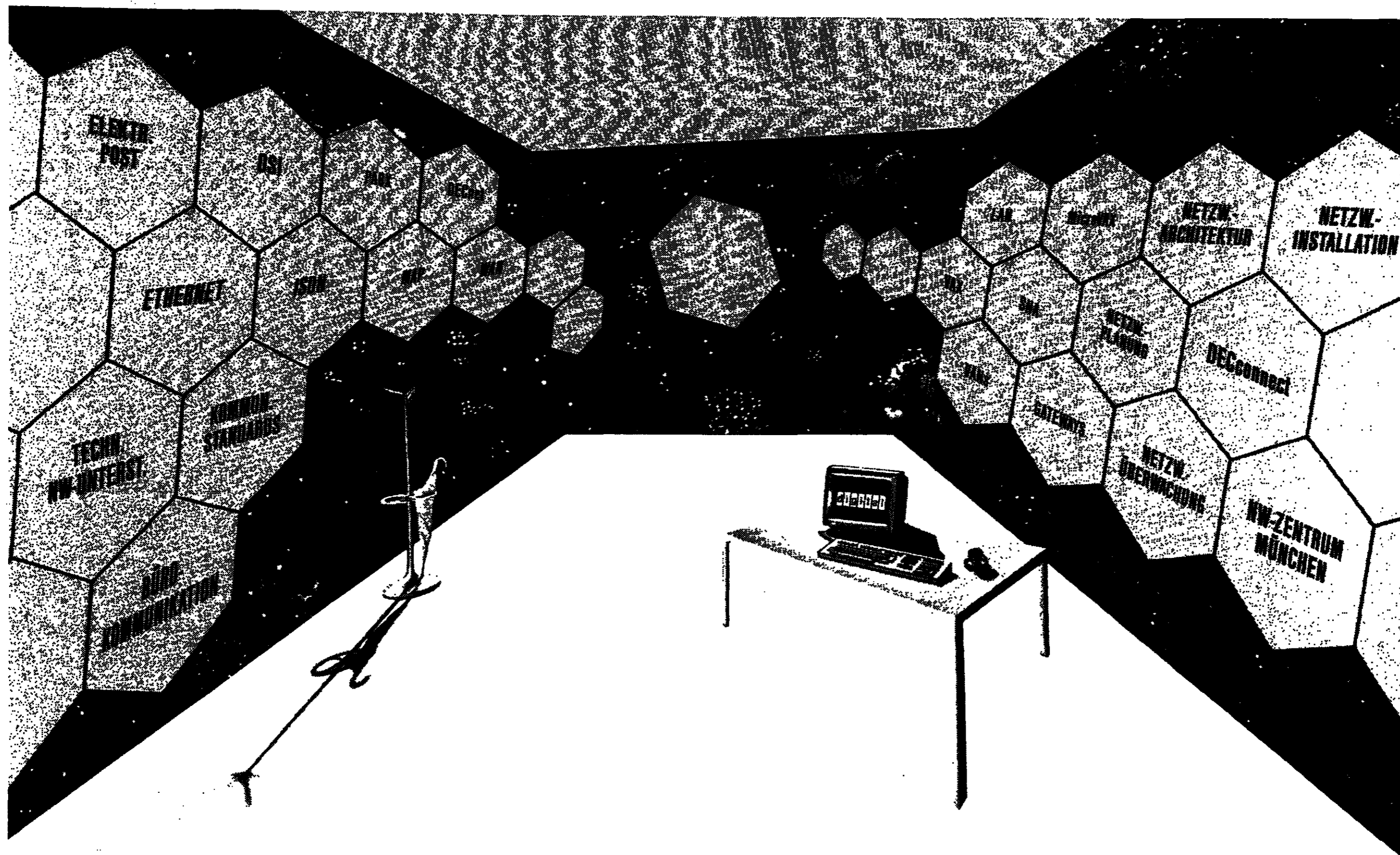
Ihre Ausbildung erfolgt in unserer Niederlassung und in unserem Stammsitz in Kieve. Ihr Gehalt ist leistungsgerecht und Ihre Karriere nach oben offen.

Wir arbeiten hart, denken und handeln zukunftsorientiert. Dafür brauchen wir Mitarbeiter, die mit ihren ca. 24 bis 32 Jahren die Kraft und den Willen haben, mit uns ihren Weg zu machen.

Trauen Sie sich das zu? Dann schicken Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen an:



Region I  
Eiffelstraße 462, 2000 Hamburg 26  
Telefon 0 40 / 25 15 10-0



## Bewerben Sie sich schneller als unsere Netzwerke wachsen?

**Der Vernetzung gehört die Zukunft.** Als weltweit größter Hersteller von netzwerkfähigen Computern haben wir von Digital Equipment das schon frühzeitig erkannt. So sind bis heute rund 60.000 Rechner von uns installiert und in Netzwerke integriert worden. Mit dem dabei gewonnenen Erfahrungsvorsprung gehen wir nun die 90er Jahre an – die Dekade von OSI und offener Netzwerkarchitektur, von lokalen, privaten und öffentlichen Netzen.

Ein gewaltiger Wachstumsmarkt ist im Entstehen. Völlig neue Dienstleistungen werden gebraucht: Netzwerkplanung und -design, Installationsservice, Netzwerküberwachung, Netzwerkwartung. . . Für dieses zukunftssträchtige Segment unserer weltweiten Aktivitäten suchen wir verstärkt auch in Deutschland hochqualifizierte Mitarbeiter, die den in unserem Hause vorherrschenden offenen Arbeitsstil den sonst üblichen Hierarchien vorziehen.

### Sie sind jetzt tätig als

Unternehmensplaner, TP-Koordinator, ISDN-Entwicklungsingenieur für NW-Protokolle, Ingenieur für Normierung und Standards von Kommunikationsprotokollen, TELECOM-

Berater, NW-Manager, Systemmanager, EDV-Projektleiter, Manager für technische NW-Unterstützung, Planer für Netzwerke oder Fachdozent. . . Dann passen Sie in unser Netz.

### Wir suchen Sie

für den expandierenden Bereich „Technische Unterstützung“ in unseren Kommunikations- und Netzwerkzentren in München und in mehreren unserer Niederlassungen in Deutschland (Hamburg, Köln, Frankfurt, Stuttgart).

Bitte senden Sie Ihre aussagefähige Bewerbung an Digital Equipment GmbH, Personalabteilung, z.H. Herrn Horst Hölscher (Tel. 089/95 91-4501), Freischützstraße 91, 8000 München 81.

**digital**  
Computersysteme

Die Digital Equipment Corporation – kurz: DEC – zählt zu den weltweit führenden Computerherstellern. Wir sind das Unternehmen, das den aktuellen Standard im 32-Bit-Bereich gesetzt hat. Mit der VAX-Rechnerfamilie. Jenen Computern, die als die flexibelsten und wirtschaftlichsten Rechner der Gegenwart gelten und deren konsequente Weiterentwicklung auch in Zukunft für neue Perspektiven sorgen wird. Um diese Möglichkeiten verstärkt umsetzen zu können, suchen wir kreative Mitarbeiter, die mit uns erfolgreich sein wollen. Unser Wachstum auch in Deutschland ist kontinuierlich und überdurchschnittlich. Dadurch entstehen Entwicklungschancen wie in kaum einem anderen Unternehmen.

## Sondermaschinenbau / 230 Mio. weltweit

Auf unserem Sektor des Sondermaschinenbaus gelten wir national und international als Marktführer. Wir sind wirtschaftlich gesund, weiterhin expansiv, unsere Entwicklungen und Produkte genießen hinsichtlich technischem Standard und Qualität Weltgeltung. Unsere führende Marktposition ist abgesichert durch Vertriebsniederlassungen in Europa und Übersee. Gesucht wird jetzt ein tatkräftiger

# GESCHÄFTSFÜHRER

## Vertrieb

Er ist verantwortlich für unsere gesamten Vertriebsaktivitäten im In- und Ausland und damit für Umsatz, Marktanteil und Rendite. Im einzelnen bedeutet dies: Weiterentwicklung unserer Marktstrategie, Realisierung unserer ehrgeizigen Umsatzziele, Förderung und persönliche Wahrnehmung wichtiger Kontakte, Führung der Vertriebs-Innen- und -Außen-Organisation. „Unser Mann“ versteht sich als Mittler zwischen Markt und Technik und ist in der Lage, Markttrends und Absatzchancen rechtzeitig zu erkennen, neue Ideen – auch im Produktbereich – zu entwickeln und konsequent in die Praxis umzusetzen.

Die Aufgabe erfordert einen erfolgsorientierten Vertriebs-Manager (Diplom-Ingenieur/-Wirtschaftsingenieur), ca. Ende 30 bis Mitte 40, mit mehrjähriger Führungserfahrung in Vertrieb/Marketing des Maschinen- oder Anlagenbaus. Unternehmerisches Format, Wille zum Engagement, Verhandlungsgeschick, Führungsstärke, aber auch hohes

technisches Verständnis sind Voraussetzungen für die erfolgreiche Bewältigung. Eine Chance haben auch Bewerber aus der 2. Ebene Vertrieb/Export, die nach Praxis und Reife vor dem Sprung in die Gesamtverantwortung stehen. Verhandlungssicheres Englisch ist unabdingbar, weitere Sprachkenntnisse wären ein zusätzlicher Vorteil.

Wenn Sie die Voraussetzungen erfüllen und in unserem Angebot die Herausforderung für eine Lebensaufgabe sehen, bitten wir um Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen einschl. Lichtbild sowie Angaben zur Einkommenssituation und Verfügbarkeit unter der Kennziffer A 123 W an die beauftragte Unternehmensberatung in Sindelfingen. Herr Dr. L. Heimeier (Telefon 0 70 31 / 61 99 48) steht Ihnen als Berater der Gesellschaft für zusätzliche telefonische Informationen zur Verfügung und bürgt für absolute Vertraulichkeit.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

### Transformatoren – Vorschaltgeräte – Meßwandler

Unser international erfolgreiches und führendes Unternehmen mit ca. 1200 Mitarbeitern ist Anbieter eines umfassenden und diversifizierten Programmes moderner Elektro- und Elektronikartikel. Im Rahmen der Nachfolgeregelung für den aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhaber brauchen wir Sie, den

## Leiter Entwicklung in spe

Unter Supervision des derzeitigen Stelleninhabers haben Sie Gelegenheit, sich in Ihr Aufgabenfeld zielorientiert einzuarbeiten. Ihre Hauptaufgaben sind die Entwicklung magnetischer Kreise wie Tratos und Drosseln, Entwurf und Berechnung von Wickelkörpern, Zusammenarbeit mit Zulassungsbehörden sowie Marktbeobachtung und Schutzrechtsarbeit. Neben der Modifikation vorhandener Bauteile, konstruktiver Arbeit und technischer Dokumentation spielen Grundlagenentwicklung und Laborarbeit eine wichtige Rolle. Für diese Aufgabe bringen Sie eine ingenieurtechnische Ausbildung, vorzugsweise auf dem Gebiet der Elektrotechnik, und einige Jahre Berufserfahrung in einem der o. g. Gebiete mit Erfahrungen in der Entwicklung elektromagnetischer Produkte sind von Vorteil. Führungseigenschaften, hohe Kooperationsbereitschaft und Kreativität setzen wir voraus. Aufgrund der internationalen Beziehungen sind Englischkenntnisse erforderlich. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennz. 124 an die von uns beauftragte Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt, Tel. 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



### Dr. Schmidt & Partner

Personalberatung GmbH

Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183

Sa. u. So. 17-19 Uhr

Wir sind ein international bekanntes und in der Branche weltweit eingeführtes Unternehmen der Lebensmittelindustrie mit einer breiten Produktpalette an Rohstoffen und Halbfabrikaten für Brot- und Backwaren. – Für unsere deutsche Niederlassung mit Sitz in Düsseldorf suchen wir zum nächstmöglichen Termin den

## Verkaufsleiter

### Brot- und Backwaren-Industrie

**Aufgaben:** Ausbau des Kundenstammes im Industriebereich, Kundenbetreuung, Erkennen von Produkt- und Produktionsproblemen und Mitarbeit bei der Problemlösung, Sicherung des in vielen Jahren aufgebauten Produktnommes, Handeln nach selbständigem Verkaufskonzept.

**Anforderungen:** Repräsentative und vertrauensbildende Persönlichkeit, mehrjährige Erfahrung in der Lebensmittelindustrie, möglichst mit Kenntnissen aus der Backwaren-Branche, Fähigkeit zu eigenständigem Handeln im Verkaufs-Außendienst. Produktionstechnische Erfahrungen wären willkommen, sind aber nicht Bedingung, Bereitschaft zu umfangreicher Reisetätigkeit, Alter bis etwa 45 Jahre.

Wir bieten ein gutes Einkommen und stellen ein Firmenfahrzeug, das auch privat genutzt werden kann.

Wenn Sie glauben, zu uns zu passen, dann richten Sie bitte Ihre aussagefähige Bewerbung mit den erforderlichen Unterlagen (handgeschriebenes Anschreiben, tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Einkommenswunsch) an die von uns beauftragte Personalberatung, mit der Sie auch vorab telefonisch Kontakt aufnehmen können, wenn Sie noch Fragen klären möchten.



### Unternehmensberatung Hubert H. Schaefer

Postfach 7234 · 4000 Düsseldorf 1 · Dulsburger Straße 115 · Telefon 0211 · 49 3377

Als Hersteller und Verarbeiter von Kunststofffolien haben wir durch hohen Qualitätsstandard und interessante Neuentwicklungen eine bedeutende Marktposition in Europa.

Zur Stärkung und Ausweitung unserer Marktaktivitäten suchen wir einen erfahrenen und engagierten

## Chemie-/Kunststoffingenieur

dessen Aufgabengebiete bei uns in den Bereichen Qualitätssicherung, Anwendungstechnik, Entwicklung und Produktkonstruktion liegen werden.

Wir erwarten von einem Bewerber

- fundierte Erfahrungen auf dem Gebiet der Kunststoffverarbeitung einschl. Labor- und Prüfwesen
- gute englische Sprachkenntnisse
- ausreichendes Wissen über die Möglichkeiten der EDV-unterstützten Qualitätssicherung
- eine systematische, teamorientierte Arbeitsweise
- die Fähigkeit, Mitarbeiter zu führen

Wenn Sie an einer anspruchsvollen Aufgabenstellung interessiert sind, dann erwarten wir Ihre aussagefähigen Unterlagen. Eine telefonische Vorabkunft können Sie unter der Rufnummer 0 21 62 / 24 92 29 erhalten.



Feldmühle  
Aktiengesellschaft

Werk Viersen

Gladbacher Straße 189 · 4060 Viersen 1

Wir suchen zu sofort  
oder später einen

### Stahlbau- Ingenieur

auch als freien Mit-  
arbeiter

Paul C. Ziemke  
Stahlbau

Süderstr. 165-185  
2000 Hamburg 26  
Tel. 0 40 / 25 50 34

### VERKAUFSLEITER

gesucht, ab 35 Jahre, mit  
mehrj. Erfahrung im Aufbau  
und Training von Vertriebs-  
gruppen (Werbemittel, Anzei-  
gen). Exzellente Verdienst-  
möglichkeiten im international  
tätigen Unternehmen.

Beratungsges.  
Helger Paehler GmbH

Fibiegerstr. 101, 2 Hamburg 62  
Tel. 0 40 / 5 27 85 02

Mit einem anspruchsvollen Erzeugnisprogramm im Bereich kompletter Anlagen und Maschinen für die Kalksandstein- und Feuerfestindustrie, Gasbeton sowie Stirnrad-, Planeten-Getriebe und Sondergetriebe haben wir uns einen Namen gemacht. Unsere weltweit im Einsatz befindlichen Produkte überzeugen durch moderne Technik und hohe Qualität sowie durch Zuverlässigkeit bei außergewöhnlichen Belastungen. Unser kontinuierliches Wachstum stellt uns ständig vor immer neue Herausforderungen. Um diesen gerecht zu werden, müssen wir unsere Führungsmannschaft erweitern und suchen

## Leiter Qualitätssicherung

der die Sicherstellung der Produktqualität im gesamten Produktionsprogramm als unternehmerische Aufgabe sieht und dementsprechend für sämtliche Bereiche von der technischen Voreinnahme des Materials über Fertigung bis zur Endkontrolle verantwortlich ist, qualitätssichernde Maßnahmen konsequent erarbeitet und die ständige Überwachung des erforderlichen Qualitätsniveaus steuert.

Für die Durchsetzung unserer notwendigen Qualitätsziele, unter Beachtung üblicher betriebswirtschaftlicher Methoden, erwarten wir einen fachlich kompetenten Diplom-Ingenieur (TH/FH) des Maschinenbaus bis Anfang 40 Jahre. Er sollte aus einer ähnlichen Position fundierte Kenntnisse in modernen Prüfverfahren und -methoden mitbringen sowie konzeptionell überzeugen können und organisatorisch stark sein. Sein Durchsetzungsvermögen gegenüber der Konstruktion und Fertigung sowie im direkten Umgang mit Abnehmern unserer Kunden sollte er praktisch unter Beweis gestellt haben. Außerdem erwarten wir, daß er einen kleinen Stab qualifizierter Mitarbeiter erfolgsorientiert führen kann.

## Leiter mechanische Fertigung

dem wir im Rahmen des verstärkten Ausbaus unserer Produktion die Leitung der gesamten Fertigung im zerspanenden Bereich verantwortlich übertragen wollen. Er muß die Instrumente der Fertigungsplanung und -steuerung kennen sowie moderne Rationalisierungsmethoden beherrschen.

Seine Aufgabe ist vordringlich die Erarbeitung optimaler Lösungen unter Berücksichtigung der Fertigungsverfahren, des Materialflusses und der Wirtschaftlichkeit. Wir erwarten daher einen Maschinenbau-Ingenieur bis etwa 40 Jahre alt, der aus der Fertigungstechnik des Maschinenbaus kommt, in ähnlicher Aufgabenstellung schon erfolgreich war oder sich auf eine derartige Position systematisch vorbereitet hat. Weiterhin erwarten wir von potentiellen Bewerbern, daß sie Eigeninitiative und Ideenreichtum entwickeln sowie die Fähigkeit haben, gesteckte Ziele konsequent zu verfolgen sowie ihre Mitarbeiter erfolgreich zu führen.

## Leiter Montage

für die Aufgabe, die Führung der Montage-Abteilungen für die innerbetriebliche Fertigung zu übernehmen. Der Schwerpunkt seiner Aufgabenstellung besteht in der Erarbeitung von Konzepten zur Planung und Optimierung der Montageabläufe.

Die besondere Herausforderung dieser Position besteht darin, ein Team von mehr als 60 hochqualifizierten Mitarbeitern zielstrebig und erfolgsorientiert zu führen.

Wir denken an einen fachlich überzeugenden und persönlich integren Maschinenbau-Ingenieur mit einschlägigen Erfahrungen in der Montage des mittleren und schweren Maschinenbaus, der in der Zusammenarbeit mit internen und externen Gesprächspartnern Souveränität und fachliches Können bereits bewiesen hat. Der ideale Bewerber sollte Anfang bis Ende 30 Jahre alt sein, Eigeninitiative, Durchsetzungsvermögen und das dazugehörige persönliche Format mitbringen.

Wenn Sie uns dabei unterstützen wollen, die Anforderungen der Zukunft zu bewältigen, über das gewünschte Know-how verfügen und die englische Sprache hinreichend beherrschen, dann bewerben Sie sich bitte bei der von uns beauftragten Unternehmensberatung INCEAT Management Consultants GmbH, Jägerhofstraße 15, 4000 Düsseldorf 30. Für ein erstes Gespräch steht Ihnen gerne Frau Berghof unter der Telefonnummer 02 11 / 49 28 44 ab Montag zur Verfügung.

## INCEAT

Management Consultants GmbH

### Vertriebsfachmann Elektronik-Industrie

Mit zukunftsorientierter Produktentwicklung haben wir bei unseren Kunden in der Elektro-/Elektronik-Industrie eine partnerschaftliche Zusammenarbeit aufgebaut, die sich durch eindrucksvolle Umsatzsteigerungen auszeichnet. Im Zuge der Erweiterung unserer Organisation suchen wir einen unternehmerisch denkenden

## Marketing-Direktor

der befähigt ist, ein größeres Team qualifizierter Marketing- und Vertriebspezialisten gezielt zu führen und deren Aktivitäten bei der Bearbeitung eines unserer größten Vertriebsbereiche wirksam zu steuern. Hierzu gehört das frühzeitige Erkennen spezifischer Markterfordernisse ebenso wie Durchsetzungsvermögen bei der Verwirklichung gesetzter Ziele.

Der erfolgreiche Kandidat verfügt über einen Universitätsabschluß in einer technischen Disziplin, mehrjährige erfolgreiche Vertriebspraxis bei den wichtigsten OEM's der deutschen Industrie auf dem Sektor Bauelemente oder in ähnlichen Bereichen. Führungserfahrung in einer Linienfunktion und gute Englischkenntnisse sind weitere wichtige Voraussetzungen.

Die herausfordernde Position bietet einem kreativen Vertriebsmann einen außergewöhnlich breiten Handlungsspielraum mit attraktiven Entfaltungsmöglichkeiten. Der Dienstatz befindet sich im Rhein-Main-Gebiet. Bitte richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit Lichtbild an unsere Personalberatung.

DR. PETER SCHÜLZ & PARTNER

6240 Königstein/Ts. · Johannisswald  
Am Rabenstein 2 · Telefon (0 61 74) 29 00 - 0



### Unser Erfolg – Ihre Zukunft

Duni ist ein erfolgreiches, international bedeutendes Unternehmen für Tischdekor- und Party-Produkte, dessen Qualitätsmerkmale seit Jahren außergewöhnlich hohe Zuwachsraten aufweisen.

Für unser Marketing-Team suchen wir zum nächstmöglichen Termin, spätestens jedoch zum 1. Januar 1989, einen

### Junior-Produktmanager/in

Zu den Aufgabenschwerpunkten gehören u. a. das frühzeitige Erkennen von Markttrends und die rasche Umsetzung in marktgerechte Konzeptionen, d. h. Realisierung und Durchsetzung neuer Produktangebote von der Ideenfindung bis hin zur Vermarktung. Das beinhaltet: Marktanalysen, Messebesuche, Händlergespräche, Erarbeitung von Produktstrategien, Artikel-Budgetplanung und Kontrolle.

Sie sind für uns der/die richtige Mitarbeiter/in, wenn Sie

- eine qualifizierte Berufsausbildung besitzen – ein betriebswirtschaftliches Studium (FHS) wäre von Vorteil
- erste Erfahrungen im Bereich Werbung und/oder Vertrieb + Verkaufsförderung in der Markenartikelindustrie oder in einer Werbeagentur sammeln konnten
- organisatorisch begabt, kreativ, engagiert und ehrgeizig sind und
- eine weitestgehend selbständige Aufgabe suchen.

Wir würden uns freuen, wenn Sie die gebotene Chance nutzen. Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen werden wir mit Interesse lesen und Ihnen kurzfristig antworten.

**Deutsche Duni GmbH**

Postfach 320, 4550 Bramsche 3, Tel. (05461) 820



Wir sind ein führendes Unternehmen auf dem Gebiet der chem. Bautenschutzmittel für Flachdachbau und -sanierung bzw. Industrieverglasung.

Für den Raum Schleswig-Holstein, nördl. Niedersachsen einschl. Bremen und Hamburg suchen wir zum 1. Oktober 1988

verkaufsbegabten Bau-Ing., Techniker oder techn. Kaufmann als

### Außendienstmitarbeiter

Geboten werden Fixum, hohe Umsatzprov., Spesen, zusätzl. Altersversorgung und Firmenwagen – auch zur priv. Nutzung.

Bewerbungen mit vollst. Unterlagen an

**ENKE-WERK Johannes Enke KG**

Postfach 20 02 52, 4000 Düsseldorf  
60 Jahre Erfahrung im Bautenschutz



### KWG

Wir suchen für das Gemeinschaftskernkraftwerk Grohnde zum baldigen Eintritt einen

### Diplom-Ingenieur TH/FH

für die Pflege und Instandhaltung der Hardware und Software diverser Rechneranlagen in den Bereichen Prozeßtechnik, Meßwertfassung und Datenverarbeitung.

Voraussetzung für diese Aufgabe ist ein abgeschlossenes Ingenieurstudium (vorzugsweise Elektronik, Informatik).

Wir erwarten selbständiges Arbeiten sowie möglichst mehrjährige Erfahrung mit größeren Rechneranlagen in den oben aufgeführten Bereichen.

Neben einem sicheren Arbeitsplatz werden die sozialen Leistungen eines modernen Unternehmens und eine den Anforderungen entsprechende Dotierung einschließlich Ergebnisbeteiligung, Weihnachtsgeld und Altersversorgung geboten.

Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Angabe der Gehaltsvorstellungen richten Sie bitte an:

**Gemeinschaftskernkraftwerk Grohnde GmbH**  
Postfach 1230  
3254 Emmerthal 1

### JOHANNES HÜBNER FABRIK ELEKTRISCHER MASCHINEN GMBH

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen mit gut eingeführten, hochwertigen Produkten der Antriebs- und Regelungstechnik im Inland und Ausland.

Im Rahmen des Ausbaus unserer Vertriebsorganisation suchen wir den praxisbezogenen

### Vertriebs-/ Wirtschafts-Ingenieur

Vom Bewerber mit Berufserfahrung erwarten wir:

- abgeschlossenes Studium der Fachrichtung Elektromaschinenbau/Elektronik
- betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse
- verhandlungssichere englische und möglichst französische Sprachkenntnisse, auch in technischer Terminologie
- Praxis mit modernen EDV-Anlagen
- technisches Einfühlungsvermögen
- überzeugende technische Beratung der Kunden und Mitarbeiter
- Verhandlungs- und Kooperationsgeschick, Überzeugungskraft, Durchsetzungsvermögen und Führungserfahrung.

#### Aufgabengebiet:

- Technische Beratung und betriebswirtschaftliche Betreuung in- und ausländischer Kunden
- Bearbeitung, Verfolgung und Kontrolle von Kundenanfragen und Aufträgen des In- und Auslandes
- Akquisition neuer Kundenkreise

Bewerbungsalter um 40 Jahre. Die Stelle ist mit Prokura ausgestattet.

Vielleicht stellt diese Position eine Herausforderung für einen Mann aus der 2. Reihe dar?

Ihre schriftliche Bewerbung mit beruflichem Werdegang, tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien richten Sie bitte an unsere Geschäftsleitung

**JOHANNES HÜBNER**  
FABRIK ELEKTRISCHER MASCHINEN GMBH  
Siemensstr. 7, 6300 Gießen, Telefon 06 41 / 1 20 74

## Schnellebige Gebrauchsgüter TOP-Markenartikel

Tradition verpflichtet – aber sie allein sichert nicht die Zukunft. Bei unserem Klienten, einem konzernunabhängigen, mittelständischen deutschen Unternehmen der Markenartikel-Industrie, haben Tradition und modernste Struktur jedoch eine selten anzutreffende Synthese gefunden. Diese sichert eine marktführende Position – auch im internationalen Rahmen. Für den aktiven Ausbau soll eine Persönlichkeit mit Potential für den weiteren Aufstieg in die Geschäftsleitung gewonnen werden, der

## Marketing und Vertrieb Gesamtverantwortung In- und Ausland

anvertraut werden kann. Dies bedingt zwangsläufig Gespür für den Markt von heute und morgen. Intuition und Konzeption, aber auch die Gabe, Unternehmens-Zusammenhänge über den Absatzbereich hinaus zu erkennen und ihnen Rechnung zu tragen. Deshalb werden weiter Horizont, professioneller Tiefgang, Führungshand und Charakterwerte die ausschlaggebenden Faktoren sein. Damit sie weiterdenken können: Erfahrungen in der Konzeptionsfindung von Marketingstrategien und deren Durchsetzung in einem national und international erfolgreichen Konsumgüter-Unternehmen sind absolute Voraussetzung. Adäquater betriebswirtschaftlicher Fundus gehört natürlich dazu. Der Vertrieb des breiten Sortiments erfolgt über verschiedene Wege, wobei die Handelsstufe in allen Formen eine wesentliche Rolle spielt.

Nach alledem bleibt nur noch zu sagen: Dieses exzellente Familien-Unternehmen zeichnet sich durch Instinkt, Initiative und Entscheidungsfreudigkeit aus. Aber auch durch harmonisches Betriebsklima und internationales Flair. Dorthin muß man passen – vom Niveaanspruch über Takt und Kontakt bis hin zur guten Kinderstube. Domizil ist eine süddeutsche Großstadt.

Zuschriften sind nur von Absatzwirtschaftlern aus der klassischen Markenartikel-Industrie und markenbewußten Häusern der Gebrauchsgüter-Industrie sinnvoll, die tatsächlich nationale und internationale Praxis einbringen. Ausdrücklich auch ambitionierte Herren von einem derzeit noch blockierten zweiten Platz. Ihre qualifizierenden Angaben und Unterlagen bitte nicht ohne: kurze Darstellung der jetzigen Verantwortungsbreite, Werdegang in Stichworten, Zeugniskopien, Handschreiben, Lichtbild, Angabe der verhandlungssicheren Fremdsprachen, Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin. Die beauftragte Industrieberatung wird eventuelle Sperrvermerke korrekt beachten, so daß Sie unbesorgt Kontakt aufnehmen können. Postanschrift: 8022 Grünwald-München, Postfach 320, Telefon 089/649091.

**UNTERNEHMENSBERATUNG DER INDUSTRIEPRAKTIKER  
HANS-GEORG SCHU MÜNCHEN-GRÜNWALD**

### KREIS WESEL

Beim Kreis Wesel (ca. 430 000 Einwohner) ist zum frühestmöglichen Zeitpunkt die Stelle des/der

### Sachgebietsleiters/in

im Bereich der Landschaftsplanung  
beim Amt für Planung und Umwelt mit einem/graduierten Ingenieur/in oder Diplom-Ingenieur/in (Fachhochschule) der Fachrichtung

### Landespflege/Landschaftspflege

zu besetzen.  
Die Stelle beinhaltet die Koordinierung der Landschaftsplanung und Landschaftsplanverfahren nach dem nordrhein-westfälischen Landschaftsgesetz, die Erstellung, Prüfung und Änderung der Landschaftspläne, die Abstimmungen der Planung mit Trägern öffentlicher Belange, die Bürgerbeteiligung und die Vertretung der Landschaftspläne nach außen. Der/Die Bewerber/in muß neben dem allgemeinen Fachwissen fundierte, umfassende Kenntnisse im Planungs- und Umweltrecht besitzen und über spezielle Kenntnisse im Bereich der heimischen Tier- und Pflanzenwelt sowie der ökologischen Grundlagen und deren Wirkungszusammenhänge verfügen.

Die Aufgabe erfordert Durchsetzungsvermögen, Entscheidungsfähigkeit, Verhandlungsgeschick, gute Umgangsformen, Kooperationsbereitschaft und ein sicheres Auftreten.  
Berufserfahrung in der Landschaftsplanung ist erwünscht.  
Das Beschäftigungsverhältnis richtet sich nach den Bestimmungen des Bundesangestelltentarifvertrages (BAT) vom 23. 2. 81.

Die Stelle ist nach Vergütungsgruppe IVa / III BAT (Tarifvertrag für Angestellte in technischen Berufen vom 15. 8. 72) bewertet.

Bewerbungen mit handgeschriebenen Lebenslauf, lückenlosem Tätigkeitsnachweis, Lichtbild und Zeugniskopien werden innerhalb von 14 Tagen erbeten an den

Oberkreisdirektor des Kreises Wesel  
– Personalamt – Reeser Landstraße 31, 4230 Wesel

Als Spezialunternehmen der Aufbereitungstechnik stellen wir Förder-, Sieb- und Dosieranlagen für Schüttgüter sowie die dazugehörigen Antriebs-elemente her. Zum baldmöglichen Eintritt suchen wir

### Verkaufs-Ingenieure

für unsere Vertriebsabteilung In- und Ausland.

Sie sollten über eine technische oder ingenieurmäßige Ausbildung verfügen, erste Berufserfahrungen mitbringen, sowie den Wunsch nach Kontakten mit Kunden und Geschäftspartnern im Rahmen Ihrer Aufgabenstellung haben. Sprachkenntnisse in Englisch oder einer anderen Fremdsprache sind wünschenswert.

Wenn Sie Interesse an einer selbständigen Tätigkeit in Maschinen- und Anlagenbau sowie einer langfristigen und entwicklungsfähigen Position haben, würden wir uns über Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen freuen.



Hammer Straße 95  
4400 Münster  
Telefon 02 51/77 97-2 55

### Bewerber auf Chiffre-Anzeigen...

... bitten wir, die Chiffre-Nummer auf jeden Fall deutlich sichtbar außen auf dem Umschlag zu vermerken.

Gelegentlich erreichen uns Zuschriften ohne Angabe der Chiffre-Nummer. Um sie an die Inserenten weiterleiten zu können, müssen wir sie öffnen. Das kann zu Mißverständnissen führen.

Also daran denken: Nicht nur innen im Anschreiben, sondern schon außen auf dem Umschlag die Chiffre-Nummer angeben!

Herzlichen Dank.

**DIE WELT**  
INBEREICHUNG VERGLEICHUNG DER MEDIEN  
Anzeigenabteilung

## Qualitätssicherung Elektronik/Nachrichtentechnik

Wir sind ein bedeutendes deutsches Großunternehmen mit breiter Produktpalette und weltweiten Aktivitäten. Firmensitz ist Hamburg.

Für die Planung und Durchführung von Qualitätssicherungsmaßnahmen auf dem Gebiet der Navigations- und Ortungsanlagen suchen wir einen Dipl.-Ingenieur (FH) der Fachrichtung Elektronik/Nachrichtentechnik.

Neben übergeordneten Qualitätsplanungsaufgaben gehören u. a. die Abnahme von Geräten/Anlagen bei unseren Lieferanten sowie Überwachung der Installation, Inbetriebnahme und Funktionsprüfungen auf Schiffen zum Arbeitsbereich.

Nach erfolgreichem Studium sollten Berufspraxis in Konstruktion und/oder Fertigung von entsprechenden Anlagen, EDV-Kenntnisse und eventuell auch QS-Kenntnisse gesammelt worden sein. Organisatorisches Geschick sowie gute englische Sprachkenntnisse sind wichtig.

Wenn Sie an dieser Aufgabenstellung interessiert sind und Sie den Anforderungen zu entsprechen glauben, erbitten wir Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellungen und möglichst Lichtbild (aus dem Urlaub genügt eine Kurzbewerbung) unter Kennziffer 9589 an den zunächst zwischengeschalteten Personal-Werbedienst, dem Sie auch mitteilen können, wer Ihre Unterlagen nicht erhalten soll.



**UBI WERBEDIENST GMBH**  
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52  
Telefon: (040) 89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371  
HAMBURG · DÜSSELDORF

## Konstruktionsingenieure Dampfturbinen

Wir sind ein führendes deutsches Großunternehmen der Investitionsgüterindustrie mit mehreren tausend Mitarbeitern und internationalen Aktivitäten. Wir wollen unseren Produktbereich Dampfturbinen personell verstärken und suchen daher für die Abteilung Konstruktion zwei Konstrukteure.

Die Tätigkeit umfaßt schwerpunktmäßig den Entwurf und die Ausführung der fertigungsgerechten Werkstattzeichnungen für die Gehäusebaugruppen einschließlich der konstruktionsbegleitenden Berechnungen unter Einsatz von CAD (Kennziffer 6225) bzw. die Aufstellungsplanung, die Rohrleitungspläne und die Auslegung der peripheren Anlagenteile (Kennziffer 6226).

Als Qualifikation erwarten wir eine Ausbildung als Dipl.-Ingenieur (FH) der Fachrichtung Maschinenbau. Für beide Positionen wäre eine 2- bis 3jährige Konstruktionserfahrung auf vergleichbarem Gebiet wünschenswert.

Wenn Sie an dieser interessanten beruflichen Tätigkeit interessiert sind, erbitten wir Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild und Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen (aus dem Urlaub genügt eine Kurzbewerbung) unter Angabe der Kennziffer über den zunächst zwischengeschalteten Personal-Werbedienst. Unter Beachtung von Sperrvermerken werden Ihre Unterlagen direkt an uns weitergeleitet.



**UBI WERBEDIENST GMBH**  
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52  
Telefon: (040) 89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371  
HAMBURG · DÜSSELDORF

Wehrtechnik ist Spitzentechnik

Die Rheinmetall GmbH bildet mit ihren Tochtergesellschaften den Unternehmensbereich Wehrtechnik in der Rheinmetall-Gruppe. Ca. 3000 Mitarbeiter

entwickeln und fertigen in mehreren Werken wehrtechnische Geräte, Systeme, Anlagen und Munition. Für die Deutsche Bundeswehr und NATO-Partner.

Für unsere Hauptabteilung Qualitätssicherung und Erprobung, Abteilung Meßwesen, suchen wir zum baldmöglichsten Eintritt einen

Diplom-Physiker oder Diplom-Ingenieur (TH) - Elektrotechnik/Nachrichtentechnik -

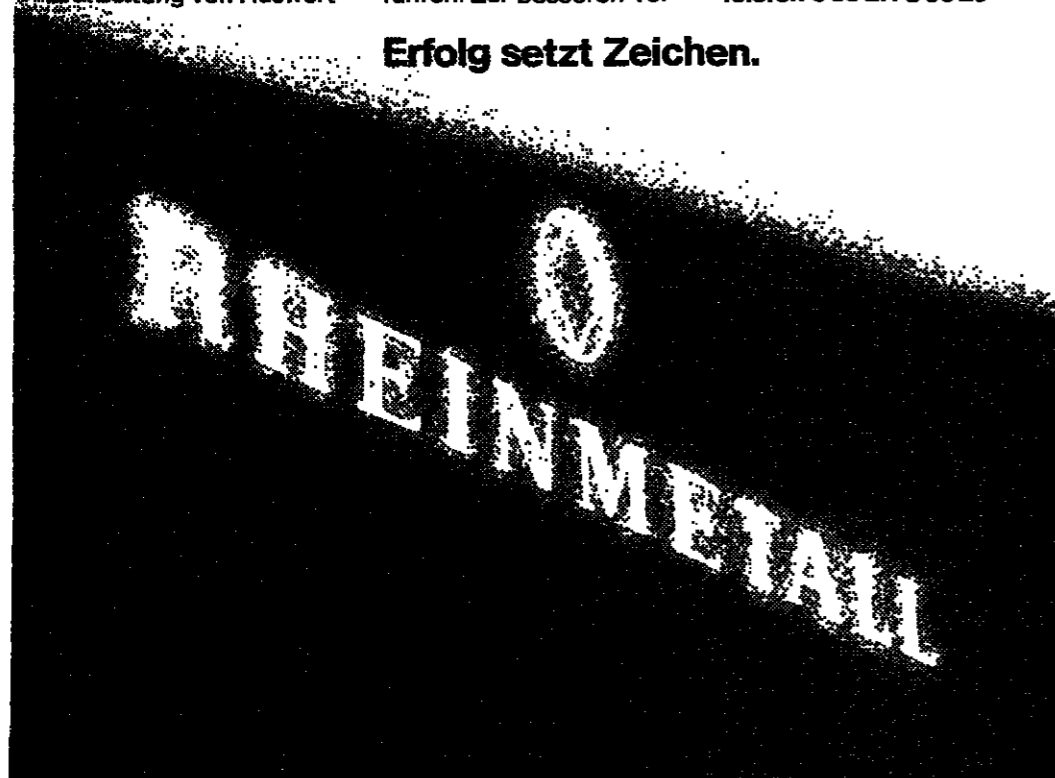
Ihre Aufgabe wird es insbesondere sein, das zur Erfassung und Auswertung von Meßdaten vorhandene EDV-Systeme weiterhin zu optimieren. Dazu zählt auch die Anknüpfung dezentraler intelligenter Meßstationen sowie die Realisierung der Datenstrecken und Koordinierung der Abspeicherung in unserem Zentralrechner. Darüber hinaus wird die Erarbeitung von Auswert-

programmen zu Ihren Aufgaben gehören. Von unseren Bewerbern erwarten wir neben einem abgeschlossenen Studium fundierte Kenntnisse in der Meßtechnik, EDV-Kenntnisse in Fortran, Cobol sowie Grundkenntnisse in der Digitalelektronik. Über weitere Einzelheiten möchten wir gerne ein persönliches Gespräch führen. Zur besseren Vor-

bereitung bitten wir vorab um Zusendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen unter Angabe des Gehaltswunsches und möglichen Eintrittstermines an unsere Personalabteilung.

Rheinmetall GmbH Heinrich-Ehrhardt-Str. 2 Postfach 27 D-3104 Untertüß Telefon 058 27/8 03 20

Erfolg setzt Zeichen.



Kreditsachbearbeiter/in



Hermes ist der führende private Kreditversicherer in Deutschland. Seit 1917. Für unsere Hauptverwaltung in Hamburg suchen wir im Inlands- und Auslandskreditbereich der Abteilung Warenkreditversicherung erfahrene Kreditsachbearbeiter/innen mit einer abgeschlossenen Bank-/Sparkassenausbildung, mehrjähriger Berufspraxis und Erfahrungen im Kreditgeschäft. Für den Auslandsbereich sind gute Kenntnisse der englischen und französischen Sprache erforderlich.

Ihre künftige Aufgabe ist die selbständige und eigenverantwortliche Bonitätsprüfung und Kreditentscheidung sowie die laufende Überwachung der Kreditwürdigkeit von Unternehmen aller Größenordnungen.

Wenn Sie an einer selbständigen und interessanten Tätigkeit verbunden mit umfassenden Kompetenzen - interessiert sind, richten Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an unsere Abteilung Personalwesen. Friedensallee 254 2000 Hamburg 50 Tel. 040/8 87 12 20



DIPL.-INGENIEUR DER ELEKTROTECHNIK

NOSKE-KAESER plant, entwickelt und baut Anlagen von hohem Qualitätsstandard für die Bereiche Klima, Kälte, Heizung, Sanitär, Rohrleitungen und Feuerschutz.

Unsere zukunftsweisende und umweltschützende Technologie hat uns Weltgeltung gebracht. Diesen positiven Weg wollen wir fortsetzen. Im Zuge des Aufbaus unseres Bereiches Mikroelektronik suchen wir einen jüngeren Mitarbeiter mit folgendem Aufgabebereich:

- Konzepterstellung und Entwicklung von mikroprozessorgestützten Systemen für die Steuerung von Klima- und heizungstechnischen Anlagen sowie der Anlagenfernüberwachung.
- Auswahl und Konstruktion der Hardware und Erstellung der Software.
- Projektabwicklung für die Serienfertigung und die Inbetriebnahme.
- Kundenbetreuung.

NOSKE-KAESER GmbH Schnackenburgallee 47-51 2000 Hamburg 54 Niederlassungen in: Bremerhaven, Düsseldorf, Stuttgart, Frankfurt, München

NOSKE-KAESER

Wir erwarten von Ihnen umfassende Kenntnisse in der Analog- und Digitaltechnik sowie den Programmiersprachen Z 80 und Pascal. Sie fühlen sich angesprochen? Dann freuen wir uns auf Ihre aussagefähige Bewerbung mit Foto und Gehaltswunsch. Für erste Informationen steht Ihnen unser Herr Wohlfinger, Tel. 0 40 / 8 54 42 51, gern zur Verfügung.



Wir sind die junge Tochtergesellschaft eines bekannten deutschen Maschinenbau-Unternehmens. Wir entwickeln, konstruieren und fertigen für den Weltmarkt Spezialmaschinen und Produktionssysteme des grafischen Maschinenbaus. Unsere Angebotspalette wird durch die Entwicklung neuartiger flexibler Fertigungssysteme erheblich erweitert.

Wir suchen deshalb zum baldmöglichsten Eintritt einen verantwortlichen

Entwicklungs-Ingenieur (Dipl.-Ing.)

Die Aufgabenschwerpunkte sind:

- Abstimmung der Sollkonzepte mit den Marketingdaten
- Verbundlösungen aus Einzelmaschinen in Produktionssysteme
- Sondermaschinen für die Buchbinderei
- Transport- und Verpackungstechnik
- Peripheriegeräte für Buchbindereimaschinen

Als idealer Kandidat haben Sie Buchbindereifahrung in Entwicklung und Konstruktion von Transferstraßen oder Sondermaschinen, sprechen Englisch und sollten zwischen 30 und 40 Jahre alt sein.

Sie arbeiten mit dem Leiter der Entwicklung im direkten Dialog.

Wenn Sie diese Aufgabe und unser Gehaltsvorschlag interessiert, bitten wir um Zusendung Ihrer Bewerbungsunterlagen einschließlich Foto und einem Handschreiben an

EWO Produktions-Systeme GmbH Postfach 65 47, 3000 Hannover 1 Telefon 05 11 / 6 30 73 69

Perspektive: Betriebsleiter

Wir sind ein am Markt gut eingeführtes und finanziell gesundes Familienunternehmen. Mit 100 Beschäftigten fertigen wir hauptsächlich Einzelstücke und Prototypen im Bereich Stahlformen und Maschinenteile. Innovationsfreudigkeit, hoher Qualitätsanspruch und konsequente Ergebnisorientierung sind die Kriterien unseres Erfolges.

Im Zuge der Neuverteilung unserer technischen Führungsaufgaben suchen wir den

Leiter Fertigung

Sein Aufgabengebiet umfaßt die Steuerung im Betrieb.

Wir erwarten wirtschaftliches Denken und profunde Fertigungserfahrung in der Zerspangung auf der Basis einer qualifizierten Ingenieur- oder Techniker- und Prototypen im Bereich Stahlformen und Maschinenteile. Innovationsfreudigkeit, hoher Qualitätsanspruch und konsequente Ergebnisorientierung sind die Kriterien unseres Erfolges.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, dann bitten wir Sie um die Zusendung Ihrer aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Eintrittstermin und Gehaltsangaben) zu Händen unseres Geschäftsführers, Herrn Hans Overdiek, der Ihnen auch gerne für weitere Fragen zur Verfügung steht.

biecker Stahlformen GmbH & Co. KG Postfach 11 40, 5970 Plettenberg Telefon 0 23 91 / 8 10 20

Für die Einführung eines neuartigen, konkurrenzlosen Produktes im orthopädischen Bereich (Zubehör für Rollstühle) sucht international renommierte Handelsfirma in Düsseldorf

DART IMPORTGESELLSCHAFT MBH Telefon (02 11) 48 00 06

Verkaufsleiter

für die gesamte Bundesrepublik und

Verkaufsrepräsentanten/innen

für Regionalgebiete.

Die Bewerber sollten Erfahrung im Umgang mit medizinischen Instituten und dem freien Handel nachweisen können; Führerschein, Pkw und Telefon sind erforderlich.



HANSESTADT LÜBECK

Beim Amt für Bauaufsicht und Hochbau - Prüfstelle für Baustatik - sind die Stellen

a) des LEITERS/der LEITERIN Städt. Oberbaurät/-rätin (Besoldung bis A 14 BBesO)

und b) eines(r) DIPL.-ING. (TH, TU) der Fachrichtung Bauingenieurwesen (Vergütungsgruppe Ib BAT)

umgehend wiederzubesetzen. Anforderungen zu a): Befähigung zum höheren bautechnischen Dienst (Gr. Staatsprüfung), besondere Befähigung auf dem Gebiet der Baustatik, Baustoffkunde und Bauphysik sowie mindestens zehnjährige Praxis im Aufstellen und Prüfen von bautechnischen Nachweisen und mindestens einjährige praktische Tätigkeit als Bauleiter, Führungsqualitäten, Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen.

Anforderungen zu b): Aufgabe ist die Prüfung statischer Berechnungen (auch schwieriger Art). Neben dem abgeschlossenen einschlägigen Hochschulstudium sollte möglichst eine langjährige Praxis im Aufstellen oder Prüfen von bautechnischen Nachweisen vorhanden sein. Bei sonst gleicher Eignung werden schwerbehinderte Bewerber/Bewerberinnen bevorzugt berücksichtigt. Lübeck, Großstadt an der Ostsee, Tor zum Norden, zwischen Holsteiner Schweiz und Lausburgischer Seenplatte gelegen, bietet hohen Wohn- und Freizeitwert.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen werden bis spätestens 3 Wochen nach Veröffentlichung dieser Stellenausschreibung erbeten an: Senat der Hansestadt Lübeck Personalamt, Kennziffer 5/11 Stadthaus, 2400 Lübeck 1

JUNGHEINRICH zählt zu den international führenden Herstellern der Flurförderzeugindustrie. Im In- und Ausland sind wir mit eigenen Produktions- und Vertriebsgesellschaften vertreten.

Für den Bereich des Kundendienstes suchen wir einen

LÄNDERREFERENTEN

zur Betreuung unserer Auslandsfirmen.

Zu dem Aufgabengebiet gehören:

- Planung, Koordination und Abwicklung von Unterstützungsmaßnahmen im Auslands-Kundendienst.
- Verfolgung, Kontrolle und Vergleich der Plan-/Ist-Daten und Konsolidierung des Berichtswesens.
- Bearbeitung von Sonderaufgaben.

Wir wenden uns an Bewerber mit wirtschaftswissenschaftlichem Studienabschluss, technischem Verständnis und möglichst ersten Berufserfahrungen. Auch Ingenieure/Techniker mit mehrjähriger Berufspraxis erhalten eine Chance. Weiterhin erwarten wir von den Bewerbern gute englische und ausbaufähige französische Sprachkenntnisse.

Dafür bieten wir ein vielseitiges und anspruchsvolles Aufgabengebiet, gute Entwicklungschancen und attraktive Konditionen.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an



JUNGHEINRICH ANLAGEN-TECHNIK GMBH & CO. KG Personal- und Sozialabteilung Friedrich-Ebert-Damm 129, 2000 Hamburg 70

JUNGHEINRICH



- einer der expansivsten Lebensmittel-Discounter

sucht den

Leiter der Expansionsabteilung

für den Bereich

Mittel-/Südniedersachsen

Kontakte zu Maklern, Bauträgern und Investoren sind von Vorteil, aber nicht unbedingt erforderlich. Darüber hinaus erwarten wir sicheres Auftreten, Verhandlungsgeschick, Kenntnisse im Bereich Mietverträge und Vertragsverwaltung.

Wir bieten ein der verantwortlichen Position entsprechendes Gehalt, einen neutralen Firmen-Pkw der gehobenen Mittelklasse, der auch privat genutzt werden kann sowie die sozialen Leistungen eines Großunternehmens.

Sollten Sie an dieser ausbaufähigen Position interessiert sein, erwarten wir Ihre Bewerbung.



Stiftung & Co. KG

Holbeinstr. 1a, 4750 Unna, Tel. 0 23 03 / 1 26 74

Die DEUTSCHE VERKEHRS-KREDIT-BANK Aktiengesellschaft mit Niederlassungen im gesamten Bundesgebiet ist die Bank des Konzerns der Deutschen Bundesbahn und der Bankpartner zahlreicher Wirtschaftsunternehmen. Die DVKB: eine leistungsstarke Geschäftsbank besonderen Zuschnitts.

Für unsere Zentrale /EDV-Abteilung suchen wir einen engagierten und gut ausgebildeten

EDV-Organisator

Bei uns stehen größere Automations-Projekte an, die mit Siemens-Rechnern im BS 2000 und dezentralen Terminalsystem realisiert werden sollen.

Deshalb wünschen wir uns einen Herrn oder eine Dame, die in dieser oder einer vergleichbaren Position im Bankbereich tätig ist, zumindest aber entsprechende Erfahrungen mitbringt. Darüber hinaus erwarten wir auch Cobol-Kenntnisse.

Über weitere Einzelheiten sowie Gehalt und Sozialleistungen möchten wir uns gerne mit Ihnen in einem persönlichen Gespräch unterhalten.

Bitte richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) an unsere Zentrale/Personalabteilung, Untermainkai 23-25, 6000 Frankfurt/Main, Telefon 0 69 / 26 48 / 3 21



DEUTSCHE VERKEHRS-KREDIT-BANK AKTIENGESELLSCHAFT

Datenverarbeitung

Wir sind ein erfolgreiches DV-Service-Unternehmen mit vielseitigen Aktivitäten und lösen für die gesamte Gruppe DEUTSCHE BABCOCK sowie einen großen Kreis von weiteren Kunden verschiedenster Branchen alle anstehenden DV-Probleme auf technischem, kommerziellen, wissenschaftlichem und verwaltungstechnischem Gebiet. Dabei bedienen wir uns der modernsten Methoden und Techniken (Dialoganwendungen mittels Datenbanken, Entwicklungstools, CAD usw.).

Wegen des ständig wachsenden Aufgabenumfanges suchen wir

Diplom-Mathematiker, Diplom-Physiker, Diplom-Ingenieure (TH/FH) als Systemanalytiker.

Zu den Aufgabengebieten gehören:

- Weiterentwicklung der vorhandenen Auftragsabwicklungssysteme
- Beratung bei der Einführung neuer Anwendungssysteme
- Betreuung und Schulung der Anwender
- Entwicklung von Berechnungsprogrammen der Bereiche Festigkeit, Statik und Dynamik
- Entwicklung von Software für Personal-Computer
- Dokumentation für den Anwender

Wir erwarten von den Bewerbern neben der Bereitschaft zur konstruktiven Zusammenarbeit mit Kunden und Kollegen Flexibilität, Einsatzfreude und Präzision bei der Lösung der gestellten Aufgaben. Erfahrungen auf ähnlichen Gebieten sind von Vorteil, jedoch nicht Voraussetzung. Auch Berufsanfänger erhalten eine Chance. Wir bieten eine leistungsgerechte Bezahlung sowie ein gutes Betriebsklima.

Ausführliche Bewerbungen bitten wir - unter dem Stichwort CAJ - zu richten an:

DVO-Datenverarbeitungs-Service Oberhausen GmbH Dulsburger Straße 375, 4200 Oberhausen 1

DVO-DATENVERARBEITUNGS-SERVICE OBERHAUSEN GMBH dvo



## Chemische Industrie / 2000 Mitarbeiter

Wir sind die erfolgreiche Tochter eines weltweit operierenden Konzerns mit Dienstsitz in Nordrhein-Westfalen und mehreren Produktionsstätten in Deutschland. Zuverlässigkeit und erstklassige Qualität haben uns Anerkennung und Erfolg gebracht. Einer modernen Personalarbeit messen wir hohe Bedeutung bei. Dafür suchen wir nun den unternehmerisch denkenden und überzeugenden

# PERSONALCHEF

Als Mitglied der Geschäftsleitung umfaßt sein Aufgabengebiet das gesamte Spektrum einer modernen Personalarbeit: Personalplanung, -einsatz und -entwicklung mit dem Ziel, auf Qualifikation, Leistungsbereitschaft und Arbeitszufriedenheit der Mitarbeiter einzuwirken. Schwerpunkte sind Erarbeitung personalpolitischer Leitlinien und eines Konzepts zur gezielten Personalentwicklung von Führungs- und Nachwuchskräften. Neben der Personalverwaltung mit Lohn- und Gehaltsabrechnung umfaßt der Zuständigkeitsbereich auch Entgeltfindung, den Sozialbereich, Bearbeitung der arbeits- und tarifrechtlichen Fragen und die Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat.

Für diese Aufgabe suchen wir das Gespräch mit einem befähigten Personalleiter, Mitte 30 bis 40, der nach einer erfolgreichen akademischen Ausbildung bereits mehrere Jahre in ähnlichen Positionen gearbeitet hat, idealerweise im Bereich der chemischen Industrie.

Neben fachlicher Souveränität erwarten wir Durchsetzungsstärke, Organisationsgeschick, Initiative und Führungsbefähigung. Wegen der internationalen Verflechtung sind sehr gute englische Sprachkenntnisse erforderlich.

Wenn Sie die Voraussetzungen erfüllen und sich für diese verantwortliche, entsprechend dotierte Position in einem erfolgreichen, wirtschaftlich gesunden Unternehmen interessieren, bitten wir um Ihre Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommensvorstellung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer M 326 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Düsseldorf, Herr R. Pillat (02 11 / 32 50 98) steht Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung und bürgt für absolute Vertraulichkeit.

## BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

### Technische Gebrauchsgüter

In unserer Branche kennt man uns als expansives und fortschrittliches Unternehmen mit mehr als 1000 Mitarbeitern in verschiedenen Werken in der Bundesrepublik. Abnehmer unserer qualitativ hochwertigen Produkte sind der einschlägige Fachhandel, Do-it-yourself- und Baumärkte.

Für unsere Region Nord suchen wir erstmalig den unternehmerisch befähigten, engagierten

## VERKAUFSLEITER

Norddeutschland

Direkt dem Vertriebs-/Marketingleiter unterstellt, tragen Sie die volle regionale Marktverantwortung mit einem Umsatzvolumen von ca. 15 Mio. DM.

Neben der eigenständigen Betreuung eines festen Kundenstammes und der Beratung großer industrieller Endabnehmer, gehören die Steuerung und motivierende Führung der ihm unterstellten Außendienstmitarbeiter zu seinen Aufgaben innerhalb der ergebnisorientierten Leitung des Verkaufsbüros.

Mit diesem Angebot wenden wir uns an einen aktiven Vertriebspraktiker mit Führungserfahrung, Organisationstalent und Kooperationsbereitschaft. Technisch qualifizierten Kaufleuten im Alter von 30 bis 45 Jahren bieten wir die Chance, diese herausfordernde und attraktiv dotierte Aufgabe zu übernehmen. Interessenten bitten wir um Ihre Bewerbung unter P 3098 an Dr. Maier + Partner GmbH, Ehrenhalde 5, 7000 Stuttgart 1, Herr H. R. PRIESS gibt Ihnen unter Tel. 07 11/22 17 14 gerne weitere Auskünfte.



**DR. MAIER + PARTNER** <sup>GM</sup><sub>BH</sub>  
UNTERNEHMENSBERATUNG BDU

### Medizintechnik

Unser Unternehmen: hervorragend eingeführt in Krankenhaus, Praxis und medizinischem Fachhandel; international starke Marktposition durch Innovationskraft und höchste Qualität. Unser Stil: intensive Beratung ausgereifte Technik und partnerschaftliche Kundenorientierung. Wir suchen für zwei interessante, gut erschlossene Gebiete Mitarbeiter, die zu uns passen:

## VERKAUFSREPRÄSENTANTEN

1. Bremen/Oldenburg
2. Nord-Württemberg/Rheinland-Pfalz/Saarland

Die Aufgabe: Pflege und Ausbau unserer langjährigen Kundenkontakte, Beratung, Verkauf, Gewinnen neuer Abnehmer; intensive Zusammenarbeit mit unserer Technik zur Vermittlung neuer Marktpulse und Produktanforderungen. Sie sind der Verkaufsführung direkt unterstellt. Das erfordert weitgehend selbstständiges Arbeiten „vor Ort“. Ihr Wohnsitz sollte möglichst verkehrsgünstig in Ihrem Verkaufsgebiet liegen.

Ihr Hintergrund: kaufmännische oder kaufmännisch/technische Ausbildung, Berufserfahrung im Verkauf beratungsintensiver hochwertiger Produkte; Branchenkenntnisse wären vorteilhaft, sind jedoch nicht Bedingung, denn wir arbeiten Sie in unserem Stammhaus in Süddeutschland gründlich ein. Wichtig: Ihre Bereitschaft zur ständigen fachlichen Weiterbildung. Damit werden Sie für unsere Kunden ein akzeptierter und kompetenter Gesprächspartner.

Unser Angebot: gutes Einkommen, leistungsabhängiger Erfolgsanteil, Firmenwagen auch privat, interessante Sozialleistungen. Wenn Sie diese Position in einem leistungsfähigen, traditionsreichen deutschen Unternehmen mit hohem Bekanntheitsgrad interessiert, bitten wir um Ihre Bewerbung mit tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Foto, Angaben zu Eintrittstermin und Gehaltsvorstellung unter der Kennziffer 6526 M über die Agentur unserer Beratung in Sindelfingen z. H. von Frau E. Zilling (0 70 31 / 61 99 59). Sie informiert Sie vorab auch gerne telefonisch und bürgt für vertrauliche Behandlung aller Kontakte.

## BAUMGARTNER-MEDIA

Personalwerbung · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Telefon 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Wir sind ein erfolgreiches Unternehmen der Maschinenbaulndustrie mit Sitz in einer reizvollen Stadt Bayerns.

200 Mitarbeiter erwirtschaften ca. 70 Mio. DM Umsatz pro Jahr.

Wir möchten in Zukunft noch erfolgreicher und effektiver arbeiten. Zu diesem Zweck haben wir die Position

## Leiter Materialwirtschaft

geschaffen. Während der Einführung der elektronischen Datenverarbeitung ist diese Stabsstelle direkt der Geschäftsführung zugeordnet. Später ist die Einordnung in die Linie vorgesehen, verbunden mit der entsprechenden Personal- und Ergebnisverantwortung.

Von einem erfolgreichen Bewerber erwarten wir neben einer adäquaten Berufsausbildung eine mehrjährige Berufserfahrung, gutes EDV-Wissen und ausbaufähige englische Sprachkenntnisse.

Persönlichkeitsmerkmale, wie Kooperations- und Integrationsfähigkeit, Verhandlungsgeschick und das Potential, eigene Ideen durchzusetzen, sollten unseren Kandidaten auszeichnen.

Zur Vervollständigung Ihrer Information wenden Sie sich bitte unter der Telefon-Nr. 02 11 / 49 65-28 an die beauftragte Personalberatungsgesellschaft, die auch Ihre schriftliche Bewerbung unter der Kennziffer 4876 entgegennimmt. Selbstverständlich bürgt diese auch für Diskretion und die strikte Beachtung Ihrer Sperrvermerke.



## Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 02 11/49 65-0

Düsseldorf · Wien · Zürich · London · Paris



Die **Bezirksregierung Lüneburg** sucht für die Gewerbeaufsichtsverwaltung des Landes Niedersachsen

## eine(n) Dipl.-Ingenieur(in) (FH)

der Fachrichtung Chemie oder chemische Verfahrenstechnik

als Anwärter für die Laufbahn des gehobenen Gewerbeaufsichtsdienstes.

Nach einjähriger Ausbildung ist eine Laufbahnprüfung abzulegen. Danach ist der Einsatz als Gewerbeoberinspektor bei dem Staatlichen Gewerbeaufsichtsamt Celle vorgesehen. Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen sind innerhalb von 14 Tagen zu richten an die

Bezirksregierung Lüneburg  
Postfach 25 20, 2120 Lüneburg



**Bundesverband der Betriebskrankenkassen**  
- Körperschaft des öffentlichen Rechts -

Für unsere Bundesschule in Rotenburg an der Fulda suchen wir zum 1. 9. 1986 einen

## hauptamtlichen Lehrer

für die Fächer Volks- und Betriebswirtschaftslehre, Betriebsorganisation und Datenverarbeitung.

Wir erwarten von Ihnen eine abgeschlossene Hochschulbildung (als Diplom-Handelslehrer, -Betriebswirt, -Kaufmann oder -Volkswirt, praktische Erfahrungen in der Datenverarbeitung wären von Vorteil).

Es handelt sich zunächst um einen Zeitarbeitsvertrag bis zum 31. 12. 1986 (Vergütungsgruppe IIa BAT; daneben werden eine Verbandszulage und die üblichen Leistungen des öffentlichen Dienstes gewährt).

Zum 1. 1. 1987 ist die Umwandlung in eine Dauerarbeitsstelle beabsichtigt. Eine Anrechnung der bis dahin zurückgelegten Zeit auf die Probezeit ist möglich.

Bewerben Sie sich bitte mit den üblichen Unterlagen bis zum 14. 7. 1986 bei der

Bundesschule der Betriebskrankenkassen  
Am Alten Feld 30  
6442 Rotenburg a. d. Fulda  
(telefonische Kontaktaufnahme möglich unter 0 66 23 / 8 41 08).

### Produkte mit Zukunft

Unser Programm umfaßt eine breite Palette von Bauelementen für die Elektro-/Elektronik-Industrie. Deshalb wird sich unsere überdurchschnittliche Wachstumsentwicklung auch in der Zukunft fortsetzen. Im Rahmen des Ausbaus unserer Organisation suchen wir den

## Leiter Verkaufsdienst

Basierend auf einer Ausbildung als Ingenieur oder Wirtschaftsingenieur und ergänzt durch einige Jahre kaufmännischer/administrativer Praxis, soll unser Kandidat in der Lage sein, auftragsbezogene Themen als Vertreter des Vertriebschefs weitgehend selbstständig zu erledigen. Dazu gehören technische Auskünfte und Informationen an Kunden ebenso wie der enge Kontakt zur Materialwirtschaft, zum Marketing und zum Außendienst.

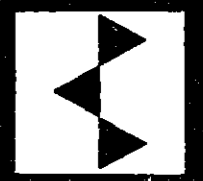
Erfahrungen in der Führung von Mitarbeitern sind wesentliche Voraussetzung für die sehr abwechslungsreiche Aufgabe. Für die weitere berufliche Entwicklung sind gute englische Sprachkenntnisse wichtig. Ihr Arbeitsplatz liegt im Rhein-Main-Gebiet.

Bitte richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit Lichtbild und Angabe des derzeitigen Einkommens an unsere Personalabteilung:

**DR. PETER SCHULZ & PARTNER**  
6240 Königstein/Ts. · Johanniswald  
Am Rabenstein 2 · Telefon (0 61 74) 29 00-0

Ein erfolgreicher Werbeträger sucht erfolgreiche **freie Mitarbeiter** für Auftragsakquisition und Beratung  
Was wir erwarten:  
● sicheres Auftreten und selbständiges Handeln  
● ausgeprägtes Verkaufsgeschick  
● Überzeugungskraft und Durchsetzungsvermögen  
Von Vorteil für Sie wäre:  
● fundierte Vertriebsberatung im Bereich Versicherung/Anzeigungsverlauf  
Wir honorieren persönlichen Einsatz überdurchschnittlich.  
Wenn Sie in einem erfolgreichen Team mitarbeiten wollen, dann stellen Sie sich mit unserem Verkaufsbüro in Verbindung setzen.  
**CITY CLOCK International**  
(Deutschland) GmbH  
Verkaufsbüro: Telefon 0 22 36 / 6 40 25-29 ab Montag  
(Frau Huber-Girlich)

Die Goetheschule - Freie Waldorfschule Pforzheim e. V. - sucht zum Schuljahresbeginn 1986/87 einen Kollegen(in) für **MATHEMATIK / PHYSIK**  
für unsere Oberstufe.  
Wir sind eine staatlich anerkannte Ersatzschule in freier Trägerschaft. Unser methodisches Konzept beruht auf den menschenkundlichen Grundlagen der Waldorfpädagogik Rudolf Steiners.  
Wenn Sie Interesse an einer Mitarbeit haben, würden wir Sie gerne zu einem Gespräch einladen.  
Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an die Personaldelegation der Goetheschule - Freie Waldorfschule Pforzheim e. V., Schwarzwaldr. 66, 7530 Pforzheim.



Für die **Erzeugnisdokumentation** in unserem Bereich Forschung und Entwicklung in Stuttgart-Untertürkheim suchen wir qualifizierte

## Diplom-Wirtschaftsingenieure (TH/FH)

## Diplom-Informatiker (TH/FH)

## Diplom-Kaufleute/Betriebswirte (HS/FH)

(technisch orientiert)

Als Mitarbeiter der Abteilung „Methoden und Verfahren“ unterstützen Sie die Bereiche unserer Erzeugnisdokumentation mit folgenden Aufgabenschwerpunkten:

- Planung und funktionelle Spezifikation von bereichs- und werksübergreifenden DV-Systemen
- Erstellung von Systementwürfen
- Erstellung von Kosten-/Nutzen-Analysen
- Einführung der Systeme in den Anwendungsbereichen des In- und Auslands
- Weiterentwicklung bestehender Systeme unter Berücksichtigung technologischer und organisatorischer Änderungen (wie z. B. CAD/CAM)

Von unseren neuen Mitarbeitern erwarten wir eine systematische und analytische Arbeitsweise, Verständnis für technische Zusammenhänge und Abläufe sowie die Bereitschaft und Fähigkeit, kooperativ in Projektteams mitzuarbeiten.

Damen und Herren, die an diesen anspruchsvollen und komplexen Aufgabenstellungen interessiert sind, bitten wir um ihre Bewerbungsunterlagen mit Lebenslauf, Zeugnisabschriften und Lichtbild.

Daimler-Benz AG  
Personalwesen  
Zentrale  
Postfach 60 02 02  
7000 Stuttgart 60  
Untertürkheim



## Mercedes-Benz: Der Weg

### Maschinenbau

Als Gesellschaft der Gruppe DEUTSCHE BABCOCK fertigen wir Maschinen für die Chemiefaserindustrie sowie Erzeugnisse des allgemeinen Maschinenbaus und verfügen über weitweite Geschäftsverbindungen. In unseren Maschinen und Anlagen setzen wir modernste elektrische und elektronische Systeme ein. Zum frühestmöglichen Eintrittstermin suchen wir einen

### Elektroingenieur (TU/TH)

Ihre Aufgabe ist die weitgehend selbständige Entwicklung der Antriebs- und MSR-Technik. Hierbei kommen u. a. Mikroprozessoren, SPS-Steuerungen, Frequenzrichter und Thyristorregler für drehzahlgeregelte Antriebe zur Anwendung. Wir suchen einen Mitarbeiter mit einigen Jahren Berufserfahrung, jedoch kann auch ein Berufsanfänger mit gutem Abschluß eine Chance erhalten. Unsere weltweiten Aktivitäten erfordern Englischkenntnisse und die Bereitschaft zu gelegentlichen Auslandsreisen. Kenntnisse in Hydraulik und Pneumatik sind von Vorteil. Für einen ersten telefonischen Kontakt steht Ihnen Herr Kirchenwitz zur Verfügung, an den wir auch Ihre Bewerbungsunterlagen zu richten bitten.

Telefon (0 43 21) 30 53 48  
Christianstraße 160/164  
2350 Neumünster

NEUMÜNSTERSCHE MASCHINEN-  
UND APPARATEBAU GMBH



### Zuverlässig und richtungweisend – Kleinstmotoren aus Oldenburg

In unserem Werk in Oldenburg fertigen wir nach modernsten Erkenntnissen,

nach zeitgemäßen Methoden und mit höchster Präzision Kleinstmotoren

## Diplom-Ingenieur

Im Rahmen der Logistik und Fertigungssteuerung werden wir auf der Basis von IBM-COPICS ein den zukünftigen Anforderungen entsprechendes EDV-unterstütztes Produktionsplanungs- und Steuerungssystem einsetzen. Die hierfür notwendigen Anforderungsprofile müssen entworfen, die Ablauforganisation angepaßt und die Systeme eingeführt werden. Für diese Aufgaben sowie für deren Weiterführung in der **Abteilung Fertigungssteuerung** suchen wir einen engagierten Diplom-Ingenieur (FH/TH) der Fachrichtung Maschinenbau, Elektrotechnik oder Fertigungstechnik. Es kommen auch solche Bewerber/innen in Betracht,

die – etwa als wissenschaftlicher Assistent – im Hochschulbereich entsprechende Projekte mit unmittelbarem Praxisbezug verantwortlich durchgeführt haben. Bei entsprechender Qualifikation und nach erfolgreicher Einarbeitung Übernahme der Leitung Fertigungssteuerung möglich. Wenn Sie die entsprechenden Kenntnisse und Erfahrungen besitzen und an einer neuen, vielseitigen Tätigkeit interessiert sind, nehmen Sie bitte mit uns Kontakt auf (Telefon 04 41 74 01 - 2 60).

AEG Aktiengesellschaft  
Kleinstmotoren  
Personal und Verwaltung  
Klingenbergplatz  
2900 Oldenburg

**AEG**

Wir sind ein Unternehmen mit 110 Mitarbeitern und produzieren Aluminium-Holz-Fenster/Fassaden in Norddeutschland.

Gesucht wird zum baldigen Eintritt ein

### PRODUKTIONSLEITER

Direkt der techn. Leitung unterstellt, werden Sie die Produktionsfertigung verantwortlich leiten. Branchenkenntnisse sind erwünscht aber nicht Voraussetzung.

Wir erwarten von dem Bewerber Organisationstalent, gute Personalführung, Refa-Kenntnisse, praktische Erfahrung von Produktionsabläufen.

Wenn Sie diese Herausforderung anspricht, erwarten wir Ihre Bewerbung (handgeschriebener tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Einkommensvorstellung).



Franz Bisping GmbH & Co. · 4400 Münster  
Weseler Straße 565 · Telefon 0251/71061

Wir sind eine bekannte Zulieferfirma im Entwicklungssektor der Automobilindustrie und suchen:

### 1 KONSTRUKTEUR

mit Erfahrung im Werkzeug-, Werkzeug-Hilfsmittelbau und/oder Lehrenbau als verantwortlichen Leiter der Konstruktion.

Desweiteren suchen wir:

### MODELLBAUER FORMENBAUER WERKZEUGMACHER

Für unsere computergesteuerten NC-Anlagen (CAD/CAM) suchen wir:

### 1 NC-FRÄSER

Wenn Sie an einer dieser Stellen interessiert sind, so bewerben Sie sich bitte mit den üblichen Unterlagen bei:

Hubert Schäfer GmbH  
Robert-Perthel-Str. 58-62  
5000 Köln 60



## SKORPION INKASSO

Hier sind Chancen  
in vorderster Linie (Management).

Junges, dynamisches Unternehmen  
mit erprobtem Konzept  
im bundesweiten Inkassogeschäft  
sucht

## REGIONAL- DIREKTOREN

in Ihrem Bereich  
auf freiberuflicher Basis.

Sie haben  
Organisationstalent  
und  
kaufmännische Fähigkeiten.  
Sie sind unser Mann.

Ihre Bewerbung erbitten wir an:  
MANAGEMENT & MARKETING PERSONALBERATUNG  
Postfach 830245 · 6000 Frankfurt/Main

### Wehrtechnik ist Spitzentechnik

Die Rheinmetall GmbH bildet mit ihren Tochtergesellschaften den Unternehmensbereich Wehrtechnik in der Rheinmetall-Gruppe. Ca. 3000 Mitarbeiter

entwickeln und fertigen in mehreren Wehrtechnikbereichen wehrtechnische Geräte, Systeme, Anlagen und Munition. Für die Deutsche Bundeswehr und NATO-Partner.

Wir suchen zum nächstmöglichen Zeitpunkt

### Ingenieure/Techniker

– Fachrichtung Maschinenbau/Elektrotechnik –  
für die Fertigungsplanung und Fertigungssteuerung.

Neben einer fundierten Ausbildung sollten Sie möglichst Erfahrungen in der Fertigungsplanung, der Kapazitätsüberwachung sowie der Disposition und Fertigungssteuerung einschließlich EDV-Anwendung besitzen. Zusätzliche REFA- und/oder MTM-Kenntnisse runden unser Anforderungsprofil ab. Angaben unserer inter-

nationalen Verbindungen sind englische Sprachkenntnisse erforderlich. Sofern unser Angebot auch Ihren beruflichen Erfahrungen entspricht, möchten wir weitere Details gern in einem Gespräch verdeutlichen. Zur besseren Vorbereitung bitten wir vorab um Zusendung der üblichen Bewerbungsunterlagen

mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugnisabschriften, Lichtbild sowie Angaben über Ihre Gehaltsvorstellungen und des möglichen Eintrittstermins an unsere Personalabteilung. Rheinmetall GmbH Heinrich-Ehrhardt-Str. 2 Postfach 27 D-3104 Untertürkheim Telefon 0 53 27/8 03 20

Erfolg setzt Zeichen.

**RHEINMETALL**



### Hypothekbank in Hamburg

AKTIENGESELLSCHAFT

Infolge der starken Erweiterung unseres Geschäftsvolumens suchen wir zu sofort oder später

### Kreditsachbearbeiter

nach Möglichkeit mit Erfahrungen im langfristigen Kreditgeschäft sowie guten Kenntnissen im Grundbuchwesen.

Wir bieten Ihnen einen krisensicheren modernen Arbeitsplatz, leistungsgerechte Vergütung, eine zusätzliche Altersversorgung und sehr gute soziale Leistungen.

Interessierte Damen oder Herren wollen sich bitte schriftlich oder telefonisch an den Leiter unserer Personalabteilung, Herrn Ehlert, wenden.

### Hypothekbank in Hamburg

Aktiengesellschaft  
Hohe Bleichen 17, Ruf 0 40 / 35 91 0-0  
2000 Hamburg 36

### Datenverarbeitung in der Nachrichtentechnik

Die ANT Nachrichtentechnik GmbH plant, entwickelt und fertigt modernste Geräte, Anlagen und Systeme der Nachrichtentechnik im wesentlichen auf den Gebieten Multiplex-technik, Richtfunk, Raumfahrt, Fernmeldekabelanlagen, Kommunikationssysteme sowie Elektroakustik.

In Backnang und den Werken in Wolfenbüttel, Offenburg, Schwäbisch Hall einschließlich unserer Vertriebsniederlassungen in der Bundesrepublik sind rd. 6800 Mitarbeiter beschäftigt.

Der Fachbereich Kommunikationssysteme entwickelt und liefert neben anderen Produkten Anlagen der Fernwirk- und Leittechnik.

Für die Mitarbeit in nationalen und internationalen Projekten von schlüsselfertigen und zumeist rechnergesteuerten Anlagen und für systemtechnische Untersuchungen suchen wir

### Diplom-Ingenieure (FH/TH) Nachrichtentechnik/Informatik

Bei entsprechender Eignung ist nach gründlicher Einarbeitung der Einsatz als **Projektleiter** oder **Vertriebsingenieur** vorgesehen. Auch Berufsanfänger geben wir eine Chance.

Ein großzügiges Einarbeitungs- und Weiterbildungsprogramm, die sozialen Vorteile eines Großunternehmens, ein Arbeitsplatz in Süddeutschland in der Nähe Stuttgarts (S-Bahn-Station), werden Ihnen zusätzlich geboten.

Ihre Kurzbewerbung richten Sie bitte unter Kennziffer KSV/21 an:

ANT Nachrichtentechnik GmbH  
Gerberstraße 33  
7150 Backnang  
Tel.: 071 91/13-2666

**ANT**  
Nachrichtentechnik

### Unternehmerische Aufgabenstellung im Vertrieb eines nationalen Spitzenbieres

Höchste Qualität, nationale Bekanntheit, starke Markenprofilierung und überzeugende Erfolge am Markt sind die herausragenden Merkmale unseres Produktes. Zur Absicherung und zum stetigen Ausbau dieses Erfolges suchen wir baldmöglichst eine Persönlichkeit, die die Fähigkeit besitzt, unsere regionale Vertriebsstrategie in geplante Ergebnisse umzusetzen als

# Verkaufsdirektor Gastronomie Nordrhein-Westfalen

Unsere Marktstellung, Name und Bedeutung des Unternehmens und die umfassende Verantwortung, die ein Höchstmaß an Entfaltungsmöglichkeit und Selbstverwirklichung bietet, rechtfertigen auch die Bewerbung von qualifizierten Herren, die z. Z. noch nicht an einen beruflichen Wechsel gedacht haben.

#### Aufgaben:

Der Stelleninhaber ist dem Vertriebsvorstand direkt verantwortlich. Die mit einem hohen Maß an Entscheidungsautonomie und Kompetenz ausgestattete Position umfasst folgende Aufgabenschwerpunkte:

Umsetzung der auf Expansion gerichteten regionalen Vertriebspolitik durch Realisierung der Absatz-, Budget- und Erlösziele. Soll-Ist-Kontrolle und Maßnahmenplanung bei Zielabweichungen.

Zielorientierte Motivation und Führung mehrerer Verkaufsleiter, deren Hauptaufgabe es ist, mit ihren Mitarbeitern bestehende Geschäftsverbindungen zu pflegen, weiterzuentwickeln und die Neukunden-Akquisition offensiv auszubauen.

Persönliche Betreuung bedeutender Alt- und Neukunden.

#### Anforderungsprofil:

Die gestellten Aufgaben erfordern neben den genannten Voraussetzungen eine führungsstarke Persönlichkeit, die mit dem Vertrieb über die Gastronomie vertraut ist, oder aber einen Marketingartikel, der die Fähigkeit besitzt, sich rasch und effektiv in diese Aufgabenstellung einzuarbeiten. Darüber hinaus werden erwartet:

- Eigeninitiative, Kontaktkraft, Überzeugungskraft
- Möglichst fundierte Kenntnisse im Vertrags- und Finanzierungswesen
- Repräsentationsvermögen
- Kein Alterslimit - entscheidend ist die Gesamtbefähigung

#### Angebot:

Dotierung, Ergebnisbeteiligung und die Positionsausstattung (z. B. Dienstwagen), einschließlich der attraktiven Sozialleistungen, entsprechen dem Aufgaben- und Verantwortungsumfang und werden auch hohen Ansprüchen gerecht. Dienstort: Westliches Ruhrgebiet.

Alle Einzelheiten sollten einem vertraulichen Gespräch vorbehalten bleiben, für das Ihnen unser Berater, Herr Hanns Schulz, gern persönlich zur Verfügung steht. Er bürgt für absolute Diskretion. Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Darstellung der heutigen Aufgaben, Eintrittstermin, Gehaltsangabe und evtl. Sperrvermerk an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Tel. 0 40 / 6 08 00 77.

Kennziffer: 2792.



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen



Innovation, Qualität und Marketing lassen unsere Produkte (Maschinen/Anlagen und Verbrauchsmittel für die Metallbearbeitung sowie Schnellverschlusskupplungen und Dockingsysteme für alle leitungsgebundenen Medien) auf den internationalen Märkten eine Spitzenstellung einnehmen. Mit über 500 Mitarbeitern und mehreren Auslandstöchtern sind wir unabhängig und auf anhaltendem Expansionskurs.

Zum frühestmöglichen Termin suchen wir den

## Leiter des zentralen Finanz- und Rechnungswesens

Nach Einarbeitungszeit durch den aus Altersgründen ausscheidenden jetzigen Ressortinhaber wird er, zusammen mit seinem Mitarbeiterstab, als Prokurist für die folgenden Hauptaufgaben verantwortlich sein:

- Erarbeitung und Auswertung aller für die kosten- und gewinnoptimale Führung notwendigen Kennziffern mittels gut organisierten Rechnungswesens
- Erstellen der kurzfristigen Erfolgsrechnungen (monatlich) und der Jahresabschlüsse samt Konsolidierung (national und international)
- Finanzplanung und Budgetierung
- Ausbau des Controlling-Instrumentariums
- Anlage- und Cashmanagement
- Koordination und Weiterentwicklung der administrativen EDV (gemeinsam mit dem EDV-Leiter)
- Steuer-, Versicherungs-, Lohn-/Gehalts- und Sozialwesen.

Interessiert sehen wir den Bewerbungen von Herren (35 - 45 Jahre; Englischkenntnisse von Vorteil) mit dem erforderlichen Ausbildungsstand und Führungserfahrung auf verantwortlichem Posten entgegen. Die Unterlagen adressieren Sie bitte an die Geschäftsleitung der

### Carl Kurt Walther GmbH + Co. KG

Postfach 11 06 42, Bahnstraße 43-51, D-5600 Wuppertal 11, Tel. 02 02 / 7 86 80



Mit 1,2 Mrd. DM Jahresumsatz und mehr als 4200 Mitarbeitern sind wir eines der größten Unternehmen der aluminiumverarbeitenden Industrie in Europa. Wir haben einen weltweiten Ruf für hochwertige Qualitätserzeugnisse.

Für unseren Geschäftsbereich Leichtbau suchen wir zur Sicherung und zum weiteren Ausbau unserer führenden Marktstellung besonders bei Luftfracht-Containern den Nachfolger - der Stelleninhaber bleibt dem Unternehmen beratend verbunden - für die Führungsposition

## Vertriebsleiter Luftfrachtgeräte

Er ist für Marketing und Verkauf von Flugcontainern und Paletten im In- und Ausland verantwortlich. Sein Aufgabengebiet umfasst die Absatzplanung, die Steuerung des Verkaufsgeschäftes und vor allem die Pflege der Kundenkontakte und den Vertrieb vor Ort. Die Aufgabe erfordert den jüngeren, technisch versierten Vertriebsfachmann, der gründliche Erfahrungen im technischen Übersee-Geschäft mitbringt. Seine Mitarbeiter soll er im Team effizient führen, Verhandlungsgeschick, systematisches und innovatives Arbeiten, die Beherrschung der englischen Sprache in Wort und Schrift sowie die Bereitschaft zu häufigen Auslandsreisen setzen wir voraus.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Unterlagen (Handschriften, Lebenslauf, Lichtbild, Nachweise) unter Angabe Ihrer Einkommensvorstellung und des frühesten Eintrittstermins an unseren Personalleiter Führungskräfte, der Ihnen auch für telefonische Anfragen zur Verfügung steht (Ruf 0 77 31 / 80 22 20).



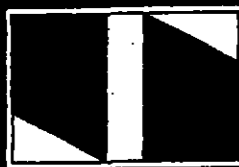
Aluminium-Walzwerke Singen GmbH  
ALUSINGEN-Platz 1  
D-7700 Singen/Hohentwiel

### Kunststoffe im Bauwesen/Wasserbau/Umweltschutz

Unser renommiertes mittelständisches Unternehmen gehört zu einer international erfolgreichen Unternehmensgruppe mit Aktivitäten in den o. g. Bereichen. Ausschlaggebend für diese Diversifizierung sind vielfältige, jeweils den Markterfordernissen und unterschiedlichen Problemstellungen angepasste Applikationsmöglichkeiten unserer Produkte. Deren stetige Erweiterung und Modifikation wird eine der Hauptaufgaben für Sie, den vertriebs- und marketingorientierten, diplomierten oder promovierten

## Technischen Leiter

sein. Darüber hinaus sind technische Beratung sowie vertriebsunterstützende Maßnahmen wie Produktpräsentationen und Halten von Vorträgen auf nationalen und internationalen Tagungen, Kongressen und Messen wesentlicher Bestandteil ihrer Arbeit. Die von ihnen zu leitenden Bereiche wie Produktion, Installation etc. sind personell bestens ausgestattet und lassen Ihnen Freiraum für kreatives Wirken. Wir erwarten in diesem Zusammenhang von Ihnen wesentliche Impulse auch für die Produktentwicklung. Den Anforderungen werden Sie mit einer Ausbildung als Bauingenieur mit Kenntnissen im Bereich Kunststofftechnik oder als Kunststoffingenieur mit Kenntnissen aus der Baubranche am besten gerecht. Da wir uns einen interdisziplinär denkenden Mitarbeiter vorstellen, haben natürlich auch Bewerber aus anderen, peripheren Ausbildungsrichtungen bei entsprechendem Persönlichkeits- und Potentialprofil eine reelle Chance. Neben Führungseigenschaften sind sicheres Auftreten, präzises Beurteilungsvermögen unterschiedlichster Sachverhalte und gute englische Sprachkenntnisse Voraussetzung. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennz. 137 an die von uns beauftragte Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Dr.-Ing. Schmidt unter Tel. 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



### Dr. Schmidt & Partner

Personalberatung GmbH

Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183

Sa. u. So. 17-19 Uhr

### DIE SPEZIALISTEN FÜR TECHNISCHE FÜHRUNGSKRÄFTE

Als führender Fachberater haben internationale Konzerne ihren Sitz in einer norddeutschen Großstadt und wir werden erfolgreich im Bereich Forschung und Entwicklung, Produktion, Vertrieb und Service von modernsten Geräten der Nachrichtentechnik tätig. Als Nachfolger für den aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhaber suchen wir Sie, den

## Leiter Forschung und Entwicklung

### Nachrichtentechnik

Ihre Verantwortung wird im Wesentlichen in der Entwicklung und Realisierung eines weltweiten Produktprogramms und der Bereitstellung spezieller Einzelarbeiten im Bereich technisch-physikalischer Aufgabenstellungen von Verantwortung. Als Diplom-Ingenieur (VDE) mit Fachrichtung Nachrichtentechnik, Physik oder Vergleichbarem können Sie bereits mehrjährige Berufserfahrung im Bereich Forschung und Entwicklung mitbringen und noch in bester Linie. Gute Englischkenntnisse, ein kooperativer Führungsgeist und ein hohes Maß an Eigeninitiative sollten Ihr Bild abrunden. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennz. Nr. 1 7499 an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Hamburg. Bitte geben Sie dem erfahrenen Herr Dipl.-Ing. Langholz für objektive Information und absolute Diskretion.

UNTERNEHMENSBERATUNG 2000 Hamburg 61 · Schippelsweg 53 F · 040/551 30 11  
4000 Düsseldorf 1 · Friedrichstraße 91 · 02 11/34 57 17  
DE KRÄMER GbP 7000 Stuttgart 1 · Mönchstraße 31 · 07 11/257 11 42

### Großunternehmen Südwestdeutschland

Wir sind eine deutsche, international tätige Unternehmensgruppe mit einem zehnstelligen Produktionsumsatz und Domizil in einer südwestdeutschen Großstadt. Unsere anhaltende Expansion macht die Einstellung eines/einer erfahrenen

## Jurist/Juristin für die Leitung der Abteilung

# Recht, Steuern, Revision

erforderlich. Er/Sie ist dem Vorstandsvorsitzenden direkt unterstellt.

Zu den Schwerpunktaufgaben zählen:

- Die rechtlich und steuerlich optimale Gestaltung der Konzernstruktur und ihre Weiterentwicklung
- Mitwirkung bei Gesellschaftsgründungen und Akquisitionen
- Gestaltung und Verhandlung internationaler Verträge in den Bereichen Kooperation, Lizenzen, Warenzeichen, Kauf- und Verkaufsverträge
- Beratung und Betreuung des Vorstandes bei der Wahrnehmung seiner vielseitigen konzernbezogenen Organfunktionen
- Beratung des Vorstandes in allen Fragen mit öffentlich-rechtlicher Relevanz
- Mitwirkung bei den Jahresabschlussprüfungen der Konzerngesellschaften unter Einschaltung externer Prüfungsgesellschaften und bei der Erstellung der Gruppenbilanz.

Wir erwarten von unserem neuen Mitarbeiter/unsere neuen Mitarbeiterin außer der in dieser Position selbstverständlich erforderlichen Überlegenheit im Auftreten, Verhandeln und in der Durchsetzung

- Erfahrungen aus der Arbeit in Wirtschaftsprüfungs- oder Steuerberatungsgesellschaften oder in entsprechenden Stellen von Großunternehmen
- verhandlungssichere englische sowie möglichst französische oder spanische Sprachkenntnisse.

Bitte richten Sie Ihre mit „JUW“ gekennzeichnete Bewerbung (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild sowie handgeschriebenes Anschreiben mit Angaben über Eintrittsmöglichkeit und Gehaltserwartung) an den von uns beauftragten

## Personalberater Dipl.-Psych. Hermann Fischer 6900 Heidelberg 1, Zum Steinberg 47

der für Diskretion und Beachtung etwaiger Sperrvermerke bürgt sowie Ihnen gern unter 0 62 21 / 4 99 05 telefonische Vorinformationen gibt.

## Bekanntes Verlagshaus

dessen Zeitungen mit einer Auflage von etlichen hunderttausend Exemplaren überregionales Interesse finden, sucht einen

## Vertriebsleiter

als Nachfolger für den aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhaber. - Er soll uns durch kreative Ausschöpfung aller Möglichkeiten des Vertriebsmarketings helfen, eine noch breitere Leserschaft zu erreichen.

Wir erwarten einen Fachmann, der sein Können bereits in einer vergleichbaren Position unter Beweis gestellt hat. Er muß in der Lage sein, die Effizienz der Bereiche Grosso und Abonnement einschließlich der EDV-Abwicklung stetig zu erhöhen.

Organisation und Planungsvermögen sind ebenso wichtig wie erstklassige Führungsbefähigung. - Wir bitten um Einsendung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen - die selbstverständlich vertraulich behandelt werden - unter Kennziffer 86/597 an die



**DR. WITT  
UNTERNEHMENSBERATUNG**  
AM MARKT 3 · POSTFACH 10 09 63  
5270 GUMMERSBACH 1

## Industriekessel- und Anlagenbau

sind die Arbeitsgebiete, auf denen wir weltweit einen sehr guten Ruf besitzen. In unserem Unternehmen haben wir die aus Altersgründen freierwerdende Position

## Leiter Materialwirtschaft

neu zu besetzen.

Das Aufgabengebiet umfaßt

- Optimierung der Beschaffungsentscheidungen und -abläufe unter Beachtung der Kosten, Preise, Terminierung und Qualität
  - Pflege bewährter Lieferantenbeziehungen, zugleich Anbahnung und Aufbau neuer Kontakte im In- und Ausland
  - Lagerwirtschaft, Transportwesen, Innendienst (Telefon, Telex, Hausmeister, Postabfertigung)
- Erforderlich sind
- langjährige Berufserfahrung auch in der Führung von Mitarbeitern
  - Hoch- oder Fachschulabschluß als Ingenieur oder Kaufmann
  - englische Sprachkenntnisse
  - EDV-Kenntnisse

und vor allem Flexibilität, Eigeninitiative und ein ausgeprägter Leistungswille.

Wir bieten eine anspruchsvolle Dauerstellung und ein der Position entsprechendes Gehalt.

Falls Sie glauben, unsere Anforderungen zu erfüllen, senden Sie bitte Ihre ausführliche Bewerbung mit Lebenslauf unter Kennziffer 86/599 an die



**DR. WITT  
UNTERNEHMENSBERATUNG**  
AM MARKT 3 · POSTFACH 10 09 63  
5270 GUMMERSBACH 1

Wir sind eine internationale Unternehmensgruppe mit mehreren tausend Beschäftigten im Inland und Ausland.

Wir suchen den erfahrenen

## Personalleiter Führungskräfte

der dem Vorsitzenden unseres Vorstandes unmittelbar unterstellt ist.

Die Aufgabe:

- Mitwirkung bei der Anstellung und Entwicklung von Führungskräften im In- und Ausland
- Entwicklung von Grundsätzen für die Gestaltung der Anstellungsverträge, Versorgungsregelungen und gruppenweite Personalpolitik mit Ausbildungs- und Karriereplanung.

Wir benötigen

einen dynamischen, ideenreichen Personalleiter mit Hochschulbildung und Industrieerfahrung, sehr guten Kenntnissen der englischen und einer weiteren Fremdsprache, möglichst mit Auslandserfahrung.

Die Tätigkeit ist mit regelmäßigen Auslandsreisen verbunden.

Richten Sie bitte Ihre mit „PFW“ gekennzeichnete Bewerbung (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild sowie handgeschriebenes Anschreiben mit Angaben über Eintrittsmöglichkeit und Gehaltserwartung) an den von uns beauftragten

**Personalberater Dipl.-Psych. Hermann Fischer**  
6900 Heidelberg 1 - Zum Steinberg 47

der für Diskretion und Beachtung etwaiger Sperrvermerke bürgt und Ihnen gern unter Tel. 0 62 21 / 4 99 05 erste Vorinformationen gibt.

## VEBA OEL AG

Wir gehören zu den großen Mineralölgesellschaften der Bundesrepublik Deutschland mit weltweiten Aktivitäten. In unseren Raffinerien und petrochemischen Anlagen werden jährlich ca. 7 Mio. t Rohöl verarbeitet. Wir beschäftigen knapp 6 000 Mitarbeiter; in der gesamten Unternehmensgruppe sind ca. 16 000 tätig. Der Umsatz liegt bei 20 Mrd. DM.

Für unser Rechenzentrum, das mehrere IBM-Großsysteme zur Abwicklung der zentralen Aufgaben sowie eine Vielzahl von DDP-Rechnern unterschiedlicher Anbieter an verschiedenen Standorten betreibt, suchen wir einen

## TP-Koordinator

Das Aufgabengebiet umfaßt nach entsprechender Einarbeitung die selbständige und verantwortliche Planung, Installation und Pflege des komplexen SNA-Netzes in Abstimmung mit den jeweiligen Fachbereichen.

Von unserer/unserem neuen Mitarbeiterin/Mitarbeiter erwarten wir

- ein abgeschlossenes Hochschulstudium und langjährige entsprechende Berufserfahrungen
- tiefe Kenntnisse von Netzwerk-Hardware und Netzwerk-Software
- Beherrschung der englischen Sprache.



Interessierte Damen und Herren bitten wir, ihre üblichen Bewerbungsunterlagen mit Angabe der Einkommensvorstellung sowie Kurzbeschreibung der bisherigen beruflichen Entwicklung an unsere Personalabteilung 221, Postfach 20 10 45, 4650 Geisenkirchen 2, zu richten. Fachliche Fragen klärt vorab der Leiter unseres Rechenzentrums, Tel. (02 09) 3 66 - 71 30.

## VEBA OEL AG

## Hauptabteilungsleiter Leittechnik Anlagenbau

Wir sind ein deutscher Konzern des Maschinen- und Anlagenbaus mit Sitz in einer Universitätsstadt in Nordrhein-Westfalen. Unsere Anlagen stehen in fast allen Erdteilen.

Wir suchen unseren zukünftigen Hauptabteilungsleiter (ppa.) „Leittechnik und Elektrik“, der mit ca. 50 Mitarbeitern folgende Aufgaben wahrnimmt:

- Festlegung und Beschreibung der Leittechnik und Antriebselektrik,
- Beratung der Anlagenbauer im eigenen Hause und der zukünftigen Betreiber,
- Vorgabe und kritische Beurteilung der Leistungen der Lieferanten,
- Überwachung von Montage und Inbetriebnahme dieses Teils des Anlagenbaus.

Sie sollten als 38-45jähriger Dipl.-Ing./TH der Fachrichtung E-Technik, Maschinenbau oder Verfahrenstechnik über eine ca. 10jährige einschlägige

Berufserfahrung verfügen und noch so jung sein, daß word-processing und CAD für Sie positive Gestaltungsmöglichkeiten darstellen. Ihre Führungsqualifikation mit entsprechender Motivations- und Durchsetzungskraft sollten Sie schon unter Beweis gestellt haben. Unabdingbar sind im Hinblick auf die notwendigen Dienstreisen Mobilität und ein sicheres Englisch.

Die Vertragsbedingungen entsprechen den hohen Anforderungen, die diese Aufgabe stellt.

Bitte schreiben Sie uns über unseren Personalberater, am besten gleich mit einer kompletten Bewertung: Handschreiben, tab. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angabe von Gehaltsvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin. Selbstverständlich wird ein evtl. Sperrvermerk korrekt beachtet. Kennziffer: WDL 163

*Sachteleben*

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachteleben BDU  
4300 Essen-Bredeneu · Ruschenstr. 2a · Telefon (0201) 423243

## Dipl.-Ing. (FH/TH) Betriebsleiter Rohrteile-Fertigung

Als Spezialist für Rohrformteile und Rohrleitungssysteme haben wir in der Fachwelt einen guten Ruf. Sitz unseres konzerngebundenen Unternehmens mit über 500 Beschäftigten und dreistelligem Millionen-Umsatz ist eine Universitätsstadt in Nordrhein-Westfalen. Für unseren Produktionsbetrieb mit ca. 100 Mitarbeitern, denen modernste Verarbeitungsmaschinen zur Verfügung stehen, suchen wir einen souveränen Betriebsleiter, der folgendes Anforderungsprofil erfüllt:

- solide Ausbildung als Dipl.-Ing./FH, vorzugsweise der Produktionstechnik, mit Zusatzausbildung als Schweißfachingenieur
- Fach- und Führungserfahrung, gewonnen in einem Unternehmen mindestens ähnlicher Größenordnung dieser Branche (Rohrleitungsbau oder Rohrhersteller)
- Organisationstalent, mit der Fähigkeit, das richtig Analytische auch zu realisieren

- Aufgeschlossenheit für neue Produkte und Verfahren

- Motivationskraft, nicht zuletzt über die Bildung von Teams.

Nur eine durchsetzungsfähige Persönlichkeit mit unbestrittener fachlicher Qualifikation und gesundem Selbstvertrauen, die auch ein vollwertiger Gesprächspartner unserer Geschäftsführung ist, würde unseren Ansprüchen voll genügen. Die Ausstattung entspricht den hohen Anforderungen, die wir stellen.

Wenn Sie als unser zukünftiger Betriebsleiter eine unternehmerische Aufgabe suchen, schreiben Sie uns bitte über unseren Personalberater mit den üblichen Unterlagen: Handschreiben, tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angabe von Gehaltsvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin. Selbstverständlich wird ein evtl. Sperrvermerk korrekt beachtet. Kennziffer: WSB 159

*Sachteleben*

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachteleben BDU  
4300 Essen-Bredeneu · Ruschenstr. 2a · Telefon (0201) 423243

Hoher internationaler Anspruch

Als mittelgroßes Hotel mit gehobenem Service-Angebot und internationalem Restaurant sichern wir unseren Ruf sowie unsere Auslastung durch aktive und persönliche Betreuung unserer Gäste. Um weitere Expansionspläne zu verwirklichen, suchen wir zur Entlastung den zukünftigen

Hoteldirektor

Zu seinen Tätigkeiten gehören Organisation und Controlling des Restaurant- und Logis-Betriebes, selbständige Unterstützung der Führungskräfte, die für die reibungslose Aufgabenabwicklung in ihren Abteilungen sorgen sowie die verantwortliche Vertretung der Direktion in allen Bereichen des Unternehmens. xiserprobte Sprachkenntnisse besitzen sowie Fachkenntnisse und Initiative in die tägliche Arbeit einbringen. Für erste Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, die Herren W. Greiner und B. Mielke, unter der Rufnummer (0 30) 8 82 67 83 gerne zur Verfügung. Sie gewährleisten Vertraulichkeit und die Einhaltung von Sperrvermerken. Bewerber im Alter von ca. 25 bis 40 Jahren bitten wir um aussagefähige Bewerbungen (handgeschriebener tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Angaben zu Gehaltswunsch und Eintrittstermin) unter der Kennziffer 810 799 an Bleibtreustr. 24 in 1000 Berlin 15.

Der geeignete Mann sollte umfangreiche Erfahrungen im internationalen Gastgewerbe vorweisen, prä-



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager Gummerbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Ihre Entwicklungsperspektive in der Automobilbranche

Nach Größe und Bedeutung gehören wir zu den führenden Automobilherstellern in Europa. Anspruchsvolles Design, zeitgemäße Technik und auf den Markt ausgerichtete Modelle kennzeichnen unsere Unternehmenspolitik und sind auch die Grundlage unseres wirtschaftlichen Erfolges. Neben unserer breit gestreuten Händlerorganisation kommt unseren regionalen Niederlassungen wesentliche Bedeutung im Rahmen unseres Vertriebskonzeptes zu. Wir suchen deshalb einen erfahrenen und ehrgeizigen

Verkaufsleiter Niederlassung

der in der Lage ist, eine junge Verkaufsmannschaft erfolgreich zu führen und unsere Stellung am Markt systematisch auszubauen. Kontrolle der Verkaufsberater. Darüber hinaus erwarten wir Maßnahmen zur aktiveren Verkaufsförderung sowie die Durchsetzung von Initiativen und Ideen zur positiven Weiterentwicklung der Niederlassung. Für erste telefonische Vorabinformationen

Die Schwerpunkte der Aufgabe sehen wir in der unternehmerisch geprägten Leitung des Gesamtverkaufs und in der Führung und



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager Gummerbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Gewerbliches Kreditgeschäft

Wir sind ein bedeutendes überregional tätiges Bankinstitut mit Firmensitz in einer westdeutschen Großstadt. Zum weiteren Ausbau unseres gewerblichen Kreditgeschäfts suchen wir für Hamburg und Hannover je einen

Niederlassungsleiter Firmenberatung

Seine Position ist dem Vorstand direkt unterstellt. Schwerpunkte seiner Aufgaben liegen in: Ausweitung unseres gewerblichen Kundengeschäftes, Beratung und Betreuung unserer Firmenkunden, Bearbeitung der Kreditanträge einschließlich Bilanzanalyse. Neben einer fundierten betriebswirtschaftlichen Ausbildung sollten Sie nach Möglichkeit über mehrjährige Erfahrungen im gewerblichen Kreditgeschäft verfügen. Wenn Sie darüber hinaus Initiative sowie Freude an selbständiger Arbeit und unternehmerischer Entscheidung mitbringen, freuen wir uns auf Ihre Bewerbung. Neben einer interessanten Tätigkeit bieten wir Ihnen vielfältige Möglichkeiten zur Weiterbildung, ein attraktives Einkommen sowie umfangreiche Sozialleistungen. Zu einem ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen unser Berater, Herr Dr. Evers (0 22 61 76 50 48), gern zur Verfügung. Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 940 an den mit der Weiterleitung der eingehenden Bewerbungen beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Postfach 10 05 52, 5270 Gummerbach.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager Gummerbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Vertriebsaufgabe in der Automobilbranche

Nach Größe und Bedeutung gehören wir zu den führenden Automobilherstellern in Europa. Anspruchsvolles Design, zeitgemäße Technik und auf den Markt ausgerichtete Modelle kennzeichnen unsere Unternehmenspolitik und sind auch die Grundlage unseres wirtschaftlichen Erfolges. Neben unserer breit gestreuten Händlerorganisation kommt im Rahmen unseres Vertriebs dem Großkundengeschäft besondere Bedeutung zu. Wir suchen deshalb einen profilierten und ehrgeizigen

Verkaufsleiter Großkunden

der in der Lage ist, das vorhandene Volumen und die Marktstellung unserer Fabrikate in Deutschland systematisch auszubauen. Wenn Sie in dieser Aufgabe eine persönliche Herausforderung und Ihre berufliche Chance erkennen, stehen Ihnen unsere Berater, Herr Dr. Timm und Herr Dr. Müller, unter der Rufnummer 07 21 / 2 49 89 gerne zu einer telefonischen Vorabinformation zur Verfügung. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung sowie des Eintrittstermins senden Sie unter der Kennziffer 780 328 an Leopoldstraße 5, 7500 Karlsruhe.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager Gummerbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Verantwortlicher Ausbau einer Wirtschaftsförderungsgesellschaft

Wir sind die Wirtschaftsförderungsgesellschaft einer Region im südlichen Nordrhein-Westfalen. Unsere Hauptaufgabe liegt in der Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur im Zuständigkeitsbereich einer Gruppe von kommunalen Gebietskörperschaften, die uns als Gesellschafter tragen. Insbesondere obliegt uns die Werbung und Akquisition in bezug auf Gewerbe- und Industrieansiedlungen sowie die Koordination gebietsübergreifender Wirtschaftsförderungsmaßnahmen. Für dieses interessante und vielfältige Tätigkeitsspektrum suchen wir eine aktive und flexible Persönlichkeit als

Geschäftsführer/in

dem/der die Leitung und der Ausbau unserer schon mehrjährig bestehenden Gesellschaft übertragen werden soll. Wir sprechen Interessenten an, die über umfassende Kenntnisse volks- und betriebswirtschaftlicher Zusammenhänge sowie über Erfahrung im Umgang mit öffentlichen Institutionen, wie Kommunen, Verbänden, Gewerkschaften u. ä., verfügen. Weitere Kriterien sind gute Kenntnisse der englischen Sprache und Akquisitionserfahrung aus vergleichbarer Tätigkeit, idealerweise mit Erfolgserfolge. Der künftige Stelleninhaber / die künftige Stellen-



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager Gummerbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Marktführende Produkte

Als deutsche Vertriebsgesellschaft eines der weltweit größten Unternehmen für fotografische Produkte und Systeme bauen wir unsere führende Rolle auf dem deutschen Markt weiter aus. Für unseren Kundenkreis (grafische Industrie, medizinische Technik, Fotofinishing) bieten wir Hard- und Software für höchste Ansprüche. Erfahrene Kundendienst-Techniker betreuen das umfassende Programm modernster technischer Geräte. Zur Koordinierung dieser zukunftsorientierten Organisation über das gesamte Bundesgebiet suchen wir den durchsetzungsfähigen

Kundendienstleiter Technik

Der Vertriebsleitung direkt verantwortlich wird er seine Mitarbeiter zielbewusst führen und ein qualifizierter Gesprächspartner anspruchsvoller Kunden sein. Der ideale Bewerber soll eine umfassende technische Ausbildung und erfolgreiche Bewährung in leitender Kundendiensttätigkeit mitbringen und ein Team dynamischer Mitarbeiter motivieren können. Gute Elektronikkenntnisse und sicheres Umgangsgewissen werden vorausgesetzt. Herr bis Mitte 40 Jahre, die sich durch Initiative, Sachverstand und natürliche Autorität auszeichnen, wird eine zukunftsichere Position mit großer Entfaltungsmöglichkeit und Raum für kreatives Arbeiten geboten. Standort des Unternehmens ist eine attraktive rheinische Großstadt. Weitere Hinweise auf diese ambitionierte Herausforderung geben Ihnen unsere Berater, Herr Heiko Möhring und Herr Dr. Ulrich Würzner, unter der Rufnummer 02 11 / 45 55 - 2 45. Wir sichern Ihnen selbstverständlich jegliche Art von Diskretion zu, die von Ihnen gewünscht wird. Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Istgehalt, Gehaltswunsch und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840 090 an Füllenbachstraße 8, 4000 Düsseldorf 30.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager Gummerbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

### Vertrieb Armaturen

Wir zählen zu den international engagierten Unternehmen des Kraftwerks-, Maschinen- und Anlagenbaus. Seit Jahrzehnten sind wir mit Spezialarmaturen in dem Hochdruck- und Niederdruckbereich für Kernkraftwerke und konventionelle Kraftwerke erfolgreich tätig. Für die Verstärkung unserer Aktivitäten im süddeutschen Raum suchen wir einen

## Verkaufs-Ingenieur Spezialarmaturen

mit folgenden Hauptaufgaben:

- Akquisition
- Wahrnehmung der Firmeninteressen
- Kundenbetreuung und -beratung
- Projektverfolgung

Wir sind an Bewerbungen von qualifizierten, berufserfahrenen Ingenieuren interessiert, die bereits erfolgreich im Vertrieb von Rohrleitungen oder Armaturen für Kraftwerke/Raffinerien tätig sind.

Nach einer intensiven Vorbereitung im Stammhaus werden Sie mit unserem umfangreichen Geschäft, z. B. der Bearbeitung von Anfragen, Angeboten und Ausschreibungen von Armaturen und deren Komponenten vertraut gemacht. Für eine erfolgreiche Vertriebstätigkeit sind entsprechende Umgangsformen, ein überzeugendes Auftreten und Durchsetzungsvermögen erforderlich. Die Kenntnis der englischen Sprache wäre von Vorteil.

Bitte richten Sie Ihre ausführliche Bewerbung unter der Kennziffer 477 an unsere Personalakquisition.

DEUTSCHE BABCOCK WERKE AG  
4200 Oberhausen · Duisburger Straße 375 · Telefon (0208) 8330

# BABCOCK

### Karriereangebot im internationalen Management

Unser Klient, ein multinationaler Konzern der Elektronik, mit internationalen Geschäftsaktivitäten, baut seine Organisation kontinuierlich aus. Zukunftsweisende Technologien – getragen von überlegten Unternehmenszielsetzungen – sind maßgebend für seine marktführende Position. Das European-Headquarter hat seinen Sitz im Raum Düsseldorf-Köln.

Zum nächstmöglichen Termin bieten wir einem

## Manager WARE-HOUSE – Import – Export –

eine interessante und ausbaufähige Aufgabe, die sich im wesentlichen in die Bereiche

### Zollabwicklung, Versand- und Lagerwesen

einschließlich der dazu erforderlichen Personalführung splittet. Fundierte Berufserfahrungen im Import und Export sowie in der Lagerhaltung sind für diese Position unbedingt erforderlich. Ebenso verhandlungssichere englische Sprachkenntnisse. Sie berichten direkt der Geschäftsleitung.

Wir stellen uns für diese Aufgabe einen Herrn vor, der bereits in einem internationalen Unternehmen tätig war, es gewohnt ist, mit Flexibilität und Engagement ein erfahrenes Mitarbeitersteam zu führen, sowie für den raschen Abwicklungsprozess Verantwortungsbewusstsein und Kooperationsbereitschaft vorweisen kann.

Über die angenehmen Arbeitsbedingungen, das attraktive Einkommen sowie nicht zuletzt über den Spielraum zur persönlichen Initiative informiert Frau Walde-Nunn unter Tel. 0 89 / 58 78 71-76. Sie bürgt für die Einhaltung von Sperrvermerken. Ihre schriftliche Bewerbung senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer GWN 83 259 an die TWI.



Treuhand-  
Wirtschaftsberatungen  
International

Pappenheimstraße 5  
D-8000 München 2

## SELECTEAM

### Rechte Hand des Geschäftsführers Marktführer im Sondermaschinenbau

Seit Jahrzehnten ist unser Mandant auf seinem Gebiet des Sondermaschinenbaus die Nr. 1 auf dem Weltmarkt. Innovative Techniken und die modernen Fertigungsmethoden in der Produktion sichern auch langfristig seinen Erfolg. Der Sitz des Unternehmens befindet sich in Hamburg. Zur Entlastung des Alleingeschäftsführers suchen wir den

## Kaufmännischen Leiter ppa.

Als Mitglied der erweiterten Geschäftsführung wird es maßgeblich durch sein unternehmerisches Denken und Handeln die Leistungsfähigkeit des Unternehmens sicherstellen und neben der Linienfunktion durch Beratung und Entscheidungsvorbereitung die Arbeit des Geschäftsführers optimal unterstützen. Als Betriebswirt und/oder gestandener Praktiker beherrscht er die Bereiche Finanz- und Rechnungswesen (Abschlußsicherheit), Steuern, Controlling, Berichtswesen, Materialwirtschaft mit Einkauf (ohne Fertigungsplanung) und Verwaltung. Der geeignete Kandidat verfügt über mehrjährige Erfahrungen eines „Innendienstlers“ und bewegt sich sicher und kooperativ überzeugend sowohl auf der Ebene des Managements als auch auf den anderen Ebenen des Unternehmens. Darüber hinaus pflegt er die Kontakte zu den für seine Bereiche relevanten externen Partnern des Hauses wie Banken, Kammern, Finanzbehörden etc. Umfassende Fähigkeiten der Personalführung sind ihm zu eigen.

Wegen der internationalen Einbindung des Unternehmens innerhalb eines europäischen Konzerns wären Erfahrungen in den sich daraus ergebenden Eigenheiten des Berichtswesens und verwertbares Englisch, ggf. Französisch, hilfreich. In der Praxis sollte er auf allen Gebieten mit EDV-unterstützten Arbeitsweisen vertraut sein.

Das Unternehmen, der Konzern, die Ausstattung und sonstigen Leistungen für diese Führungsposition werden auch diejenigen überzeugen, die bis heute noch nicht an einen Wechsel gedacht haben. Bitte übersenden Sie Herrn Leyh von unserer Beratungsgesellschaft Ihre aussagefähigen Unterlagen. Sie können ihn auch am morgigen Sonntag zwischen 18 und 20 Uhr unter 0 40 / 5 55 11 65 telefonisch befragen. Er freut sich über Ihre Kontaktaufnahme und garantiert absolute Diskretion.

SELECTEAM Personal- und Unternehmensberatung GmbH

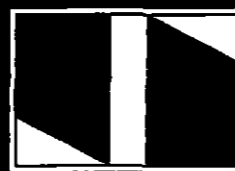
Hildesheimer Stieg 23b, 2000 Hamburg 61, Tel. 0 40 / 5 55 11 65

### Wirtschaftsingenieure/Dipl.-Ingenieure

Unsere renommierte und erfolgreiche Firmengruppe mit Hauptsitz in einer norddeutschen Großstadt konzipiert, entwickelt und produziert entscheidende Komponenten für den Automobilbau. Neu- und Weiterentwicklungen spielen eine ebenso große Rolle wie Fragen der optimalen Fertigung. Wir brauchen Sie als

## Technischer Assistent des Vorstandes

Ihre Hauptaufgaben sind die Koordination zwischen Produktionsbetrieben, Qualitätssicherung, Entwicklung/Konstruktion und Materialwirtschaft, die Bearbeitung und Beurteilung von Investitions- und Kapazitätsfragen, die Zusammenarbeit mit externen Beratern und Projektarbeit im Rahmen von stellvertretenden- und Führungsaufgaben. Dafür bringen Sie eine Ausbildung als Wirtschaftsingenieur oder Dipl.-Ing. und Berufserfahrung beispielsweise in vergleichbarer Position mit. Sie besitzen gutes technisches Feeling und sind in der Lage, Problemstellungen zu erkennen, zu definieren und eigenverantwortlich interdisziplinär zu lösen. Führungseigenschaften, hohe Motivation und gute englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus. Entwicklungsmöglichkeiten im Rahmen der obersten Leitungsebene sind mittelfristig bereits konzipiert. Erfahrungen im Maschinenbau oder der Feinwerktechnik sind von Vorteil. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennz. 175 an die von uns beauftragte Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt, Tel. 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



Dr. Schmidt & Partner

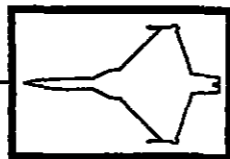
Personalberatung GmbH

Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183

Sa. u. So. 17-19 Uhr

# DORNIER



## Qualitätssicherung bei Dornier

Wir sind eine Unternehmensgruppe der Luft- und Raumfahrtindustrie mit ca. 9000 Mitarbeitern und arbeiten an zahlreichen europäischen Programmen mit.

Für die Qualitätssicherung bei unseren Geräte- und Systementwicklungen suchen wir einen

### Diplom-Ingenieur

der Fachrichtungen Elektronik, Nachrichtentechnik, Datenverarbeitung.

Das Aufgabengebiet umfaßt die projektbezogene Betreuung kompletter Systeme der Luftfahrt und Wehrtechnik bei Auslegung, Entwicklung, Qualifikation und Abnahme. Dies beinhaltet sowohl die fachliche Ausarbeitung von Prüfungs- und Testprogrammen als auch die Durchführung von Analysen und Experimenten.

Für diese Tätigkeit ist eine entsprechende Berufserfahrung, verbunden mit Fachkenntnissen aus der Radartechnik, Navigations- oder Kommunikationstechnik unter Einsatz modernster Mikroprozessortechnik, wünschenswert.

Verhandlungsgeschick sowie gute mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit sind wegen der vielfältigen Außenkontakte erforderlich. Englischkenntnisse werden wegen unserer internationalen Projekte und Programme vorausgesetzt.

Neben überdurchschnittlichen sozialen Leistungen bieten wir einen Standort mit hohem Freizeitwert, Gleitzeitregelung und die Mithilfe bei der Wohnungsbeschaffung.

Bitte bewerben Sie sich mit Lebenslauf, Zeugniskopien und Angabe ihres frühesten Eintrittstermins bei unserer Personalabteilung:

DORNIER GmbH, Personalabteilung  
Postfach 1420, 7990 Friedrichshafen

Bei der

### Kurverwaltung Helgoland

ist die Stelle des

## Leiters der Buchhaltung

ab sofort zu besetzen.

Die Kurverwaltung Helgoland ist ein rechtlich selbständiger Eigenbetrieb der Gemeinde mit einem Bilanzvolumen von ca. 21,5 Mio. DM.

Erwartet wird eine zur Teamarbeit motivierte Persönlichkeit mit soliden kaufmännischen Kenntnissen, Bilanzsicherheit und EDV-Kenntnissen (Nixdorf 8870/M 45).

Die Anstellung erfolgt nach BAT; je nach persönlicher Voraussetzung und Leistung ist ein Aufstieg bis BAT IVa möglich.

Auf der Insel (2000 Einwohner) sind Grund-, Haupt- und Realschule vorhanden.

Bewerbungen werden erbeten an:

Gemeinde Helgoland, Der Bürgermeister  
Postfach 440, Tel. 0 47 25 / 8 08 15

Mittelständische Kraftwagenspedition mit Hauptsitz in Ostwestfalen stellt ein:

## Studienabsolventen Fachrichtung Betriebswirtschaft

Es erwarten Sie interessante Aufgaben in den Bereichen praktische Spedition, kaufmännische Verwaltung/Buchhaltung und Personalwesen.

Ihre Bewerbungen richten Sie bitte mit den üblichen Unterlagen unter M 3475 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

# GLORIA

Produkte haben Zukunft

Wir zählen zu den führenden Herstellern von Sprüh- und Gartengeräten. Fortschrittliche Konstruktionen, Qualität, Funktionssicherheit und eine aktive Vertriebspolitik haben zu unserer Expansion geführt. Unsere Produkte exportieren wir in über 100 Staaten der Erde.

Für die Postleitzahlgebiete 46, 47, 52, 57, 58, 59 suchen wir einen zielstrebig-jüngeren, begeisterungsfähigen, organisatorisch und rhetorisch begabten

## HANDELSVERTRETER

mit einem Verkaufsbüro und Werkslager möglichst im östlichen Ruhrgebiet. Die Handelsvertretung für Sprüh- und Gartengeräte umfaßt:

Die Betreuung und den weiteren Ausbau des Kundenstammes, bei dem es sich in erster Linie um den Eisenwarengroß- und -einzelhandel, Samenfachhandel, Garten-Center, Baumärkte, Warenhäuser usw. handelt.

Die Aufgabe verlangt Einsatz. Dafür bietet sie aber auch ein selbständiges Handeln und ein steigerungsfähiges, beachtliches Einkommen auf Provisionsbasis.

Herrn, die sich von dieser anspruchsvollen Position angesprochen fühlen, bitten wir um ihre Bewerbungsunterlagen mit Handschreiben, Lichtbild und Zweitschriften ihrer Zeugnisse.

Teilen Sie uns auch außerdem bitte mit, für welche Produktbereiche bzw. welche Firmen Sie evtl. schon tätig sind. Zur ersten telefonischen Kontaktaufnahme erreichen Sie unseren Vertriebsleiter, Herrn Stille, unter der Rufnummer 0 25 23 / 77 144.

GLORIA-WERKE

H. Schulte-Frankenfeld GmbH & Co.  
4724 Wadersloh Postfach 1160

### LONDON

Kinderwädchen/Haushilfe  
Suchen nettes, junges Mädchen für Björn, 8 Jahre, Karsten, 4 Jahre, Anja, 2 Jahre, das beim Spielen Deutsch mit den Kindern spricht. Eig. Zimmer mit Bad + TV, zentrale Lage.  
Zuschr. erb. u. E 3271 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Nur erfahrene

### Arzthelferin

gesucht, die unsere Patienten freundlich betreut und etwas technisches Verständnis mitbringt. Zum 1. Oktober oder früher für Lungenfachpraxis in Hamburg-Altona.

Angebote unter C 3269 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Unternehmerische Mitverantwortung in der Sonder- und Serienfertigung**

Wir sind ein Berliner Herstellbetrieb, der mit rund 400 Mitarbeitern eine breite Produktpalette selbstentwickelter Erzeugnisse produziert und zu zum Teil beachtlichen Gesamtinstallationen

zusammenstellt. Zur termingerechten Bewältigung unserer Produktion haben wir schon heute eine EDV-gestützte Arbeitsvorbereitung und Fertigungssteuerung.

Die Effizienz dieser für den unternehmerischen Erfolg wesentlichen Abteilungsabteilung wollen wir weiter verbessern und suchen daher einen ausgesprochenen Köhner als

# Chef der Fertigungssteuerung

Es versteht sich, daß zu seinem Ressort alle klassischen Aufgaben der AV, Fertigungsplanung und -steuerung gehören und daß er deshalb sowohl über die erforderlichen Kompetenzen als auch das fachkundige Personal verfügen wird. Was wir erwarten, ist der gründlich vorgebildete Ingenieur des Geräte- oder Maschinenbaus bzw. der Fertigungstechnik, dessen berufliches Erfahrungsspektrum sein Schwergewicht in entsprechenden Arbeitsbereichen hat.

Er muß mit modernen PPS-Systemen vertraut sein, um das bei uns Vorhandene auszubauen oder schrittweise zu erneuern.

Interessenten sollten einen ersten Telefonkontakt mit unseren Beratern, den Herren W. Greiner und J. Weise,

unter der Rufnummer (030) 882 67 83 aufnehmen. Diskretion und vertrauliche Behandlung der Bewerbung werden zugesichert.

In jedem Fall ist die Einreichung vollständiger schriftlicher Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse sowie Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) erforderlich, die Sie bitte unter der Kennziffer 810798 an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15 richten.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

**Führende Heimtierprodukte**

Wir sind ein erfolg- und traditionsreiches Unternehmen der chemisch-pharmazeutischen Industrie, vornehmlich tätig für Herstellung und Vertrieb von Pharmazeutika und Heimtierprodukten. Die

hohe Qualität und Vielfalt unserer Produkte und die am Kunden orientierte Distribution haben zu einer ausgezeichneten Fachhandelsposition geführt mit weltweiten Einkaufsaktivitäten. Für un-

seren zukünftigen Optionen im Fachhandelsmarketing und -vertrieb suchen wir den fachlich versierten und menschlich überzeugenden

# Alleingeschäftsführer

Wir erwarten fundierte Vertriebs- und Marketing-Erfahrung in einem Markenartikelbetrieb der Lebensmittelbranche oder der freiverkäuflichen Pharma-Produkte sowie sichere Handhabung von Geschäftsführer-Funktionen. Beherrschung der englischen Sprache setzen wir voraus, Kenntnisse in Französisch wären von Vorteil. Wir bieten für diese verantwortungsvolle, unternehmerische Position eine optimale Entfaltungsmöglichkeit mit allen erforderlichen Vollmachten und Leistungen. Unser Stand-

ort liegt in einer reizvollen Landschaft Nordrhein-Westfalens.

Führungsstarke Persönlichkeiten von Ende 30 bis Anfang 50 Jahren wenden

sich bitte an unsere persönlichen Berater, Herrn Heiko Möhring und Herrn Dr. Ulrich Würzner, unter der Rufnummer 02 11 / 45 55-2 45. Ihre Kontaktaufnahme unterliegt jeglicher Art von Diskretion, die von Ihnen gewünscht wird.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisfotos, Lichtbild, Istgehalt, Gehaltswunsch und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840116 an Füllbachstraße 8, 4000 Düsseldorf 30.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

**Export-Controlling ohne Vorzimmer und Stäbe**

Wir sind ein kleines Handelshaus in Hamburg. Unser Schwerpunkt ist die Produk-

tion und der Export von Arzneimitteln. Unser stetiges Wachstum erfordert

zunehmend die Position des

# Innenleiter Handelshaus

der die noch überschaubaren Bereiche Buchhaltung, Finanzen, DV, Organisation und Personal verantwortet und sie auf die zukünftigen Anforderungen vorbereitet.

Der geeignete Bewerber sollte mit hohem unternehmerischen Engagement ausgestattet sein. Wir erwarten einen Bewerber von ca. 30-35 Jahren, der nach einer export-/handelsorientierten Lehre ein betriebswirtschaftliches Studium abgeschlossen hat, bilanzsicher ist und nachweisbare Erfahrungen im Umgang mit Hardware- und Software-

Häusern mitbringt. Mit sicheren Englischkenntnissen ausgestattet, wird er die Revisionsprüfungen in den Auslandsgesellschaften durchführen. Die Position ist großzügig dotiert; wir zahlen eine erfolgsabhängige Tantieme.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Mehl und Herr Neumann, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 zur Verfügung. Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisfotos, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 253 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

**JAUCH & HÜBENER**  
VERSICHERUNGSMÄKLER



**Kreditversicherungsgeschäfte national und international**

Als einer der führenden Direkt- und Rückversicherungsmakler in Europa zeichnet sich Jauch & Hübener durch Unabhängigkeit, Kreativität und umfassenden Service aus und ist vor allem fach-

kundiger Partner anspruchsvoller Kunden aus Industrie, Handel, Dienstleistungen und Verkehr. Mit den zunehmenden wirtschaftlichen Verbindun-

gen auf internationaler Ebene gewinnt der Bereich Kreditversicherung ebenso wie die Versicherung politischer Risiken immer mehr an Bedeutung. Die wichtige Position

# Spezialist Kreditversicherung

ist zu besetzen. Der Stelleninhaber wird mit dem Leiter der Zentralabteilung direkt zusammenarbeiten, Beratungsgespräche auf höchster Ebene führen und den Kunden in allen fachlichen Fragen mit Rat und Tat zur Seite stehen.

Ein engagierter, mit wirtschaftlichen Zusammenhängen vertrauter Fachmann, der eigenverantwortlich arbeiten und in einem leistungsorientierten Team von Spezialisten sein Können unter Beweis stellen will, paßt am besten zu uns. Im internationalen Geschäft ist die Beherrschung der

englischen Sprache unerlässlich. Der Einsatzort wird Hamburg sein.

Wenn Sie eine berufliche Entwicklungsmöglichkeit wahrnehmen wollen, etwa 30 Jahre alt sind, sollten

Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen einreichen. Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Neumann und Herr Mehl, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisfotos, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 255 an Ferdinandstr. 28-30, 2000 Hamburg 1.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

# Regional-Vertriebsleiter

**jeweils für den Großraum Hamburg/Hannover, das Rhein-Main-Gebiet oder München/Stuttgart**

Wir sind ein erfolgreiches Vertriebsunternehmen und betreuen große Verlage mit Freizeit- und Ratgeberliteratur. Unser Kundenkreis umfaßt den Buchhandel, Einkaufszentren und Kaufhäuser.

Um unsere ehrgeizigen Ziele zu erreichen, haben wir den Außendienst stark erweitert; zu seiner Steuerung suchen wir den Profi mit Verkaufs- und Führungserfahrung als Regional-Vertriebsleiter.

Sie werden eine Gruppe von Außendienst-Mitarbeitern führen, Großkunden selbst betreuen und zusätzliche Vertriebswege erschließen. Ihre Umsatzverantwortung beträgt etwa 15-20 Mio. DM. Hamburg/Hannover, das Rhein-Main-Gebiet oder München/Stuttgart wäre Ihr Standort.

Idealerweise sind Sie z. Z. in einem Verlag oder im Vertrieb von Bürobedarf, Schreibwaren oder eventuell Markenartikeln tätig, können eigene Verkaufserfolge und Führungserfahrung nachweisen, sind 30 bis 40 Jahre alt und möchten sich beruflich weiterentwickeln. Konzeptionelles Denken und Teamarbeit liegen Ihnen, eine überdurchschnittliche Einsatzbereitschaft scheuen Sie nicht.

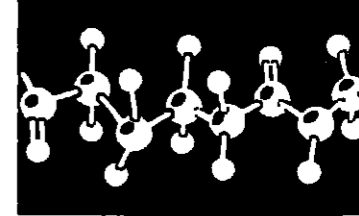
Interessiert? Ihre Bewerbung erreicht uns unter Kennziffer 131/14 über die von uns beauftragte Gesellschaft, die Sperrvermerke konsequent beachtet. Für Rückfragen steht Ihnen Herr Hartmut Lange zur Verfügung.



**Dr. Körschgen · Lange · Wegener**

Unternehmens- und Personalberatung GmbH  
Kaiser-Friedrich-Promenade 101 · 6380 Bad Homburg v.d.H. · Telefon 06172/23011

Unsere Hauptverwaltung in Wuppertal, der Großstadt im Bergischen Land, beschäftigt in Zentralstellen und Produktgruppen ca. 1000 Mitarbeiter.



Wir suchen einen

# Systemanalytiker Organisations- programmierer



Enka ist eine europäische Unternehmensgruppe mit weltweiten Aktivitäten. Als einer der führenden Hersteller von Chemiefasern arbeiten wir auf dem Gebiet der Faser- und Polymertechnik mit folgenden Schwerpunkten:

- Chemiefasern für textile und technische Anwendungsbereiche
  - Spezialkunststoffe sowie Vliesstoffe
  - Membranen für medizinische und technische Anwendungen
  - Spezialmaschinen und -anlagen
- Im vergangenen Jahr haben rd. 29 000 Mitarbeiter der Enka-Gruppe einen konsolidierten Umsatz von 4,9 Milliarden DM erzielt. Übersee-Beteiligungen befinden sich in Lateinamerika, USA und Indien.

mit Hochschul- oder Fachhochschulabschluss

zur Software-Entwicklung und -Pfleger für Administration und Produktion sowie zur Unterstützung der Planung und technischen Realisierung in den Bereichen Datenbanken, verteilte Datenverarbeitung und Netzwerk.

Wir arbeiten auf Rechneranlagen IBM 3090, 4381, unter MVS sowie mit dem System IBM 8100. Anwendungen werden unter IBM DB/DC und DB2 hauptsächlich in COBOL entwickelt. Eingesetzte Standardsoftware sind u. a. SAP-Produkte und PAISY.

Das Einkommen, die sozialen Leistungen und die Weiterbildungsmöglichkeiten sind einem Großunternehmen adäquat.

Senden Sie Ihre Bewerbung mit handschriftlichem Anschreiben, tabellarischem Lebenslauf, Zeugnisabschriften und Lichtbild sowie Angaben über den voraussichtlichen Eintrittstermin und Gehaltserwartung an

Enka AG, Ressort Personalwesen, Postfach 10 01 49, 5600 Wuppertal 1



**Faser- und Polymer-  
Technik**

Enka ist ein Unternehmen der Alko-Gruppe

## Marktorientierung

Darunter verstehen wir: die Aufgaben im Markt suchen, Kundenprobleme aufspüren, Ideen zu ihrer Lösung finden, sie mit der Technik zupackend realisieren, mit neuen Produkten neue Kunden gewinnen, Partner sein, nicht nur Lieferant.

Hierfür suchen wir in absehbarer Zeit und zu angemessenen Bedingungen den

## Geschäftsführer Vertrieb

Als bekannter süddeutscher Hersteller von Spezialpapieren, qualitätsbewußt und solide, genießen wir gutes Ansehen. Wir beschäftigen etwa 500 Mitarbeiter und verzeichnen über 100 Mio. Umsatz. Strukturbedingt war der Vertrieb bisher auf mehrere Schaltern verteilt. Für die umrissene Aufgabe brauchen wir einen unternehmerisch geprägten Herrn mit Schwerpunkt Vertrieb an Industriekunden. Initiative, Dynamik und Belastbarkeit sind unerlässlich, jedoch sehen wir von einer Altersbegrenzung ab: primär zählen Format, Engagement und Reife. Branchenkenntnisse sind keine Voraussetzung. Wegen unserer starken Exportorientierung legen wir Wert auf gutes Englisch; Französischkenntnisse sind erwünscht.

Unser neuer Geschäftsführer muß sich in unserem Familienunternehmen wohl fühlen und eine selbstbewußte, aber loyale Mitarbeiterschaft zu schätzen wissen. Vorgesehen ist, daß er nach einiger Zeit auch Gesellschaftsanteile übernimmt.

Für eine erste Kontaktaufnahme steht unser Personalberater unter 02 61 / 3 36 38 schon telefonisch zur Verfügung. Komplette Bewerbungen sind ebenfalls willkommen.

Personalberatung Hans Herbert Hoyer  
Mainzer Straße 61 - 5400 Koblenz 1

## ZUKUNFT MIT EDELSTAHL ROSTFREI



WIR SIND EIN BEKANNTES UNTERNEHMEN DER EDELSTAHL-INDUSTRIE UND VERARBEITEN IN UNSEREN ZIEHREIEN UND KALTWALZBETRIEBEN NICHTROSTENDE UND SÄUREBESTÄNDIGE EDELSTÄHLE UND SONDERLEGIERUNGEN ZU HOCHWERTIGEM BLANKSTAHL IN FORM VON PRÄZISBÄNDERN, DRÄHTEN, STÄBEN UND PROFILN.

Im Zuge organisatorischer Änderungen unseres Rechnungswesens suchen wir den

### Leiter der Betriebswirtschaft (Controller)

der, direkt der Geschäftsführung unterstellt, im wesentlichen folgenden Aufgaben wahrnehmen soll:

Auf- und Ausbau von Systemen, Methoden und Konzeption im Gesamtbereich Controlling,

Koordinierung der Teilpläne im Hinblick auf die Unternehmenszielsetzung, Budgetierung, Kontrolle von Kosten und Ergebnissen sowie die analytische Durchleuchtung der Abläufe.

Sie sollten als Diplom-Kaufmann oder Betriebswirt etwa 35-45 Jahre alt sein, umfassende EDV-Erfahrung aufweisen und über mehrere Jahre Berufserfahrung in Betriebswirtschaft und Controlling eines Produktionsbetriebes verfügen.

Objektivität, Stehvermögen und Integrationsfähigkeit sind unerlässliche Voraussetzungen wie auch analytisches Denken und hohes Einfühlungsvermögen in betriebswirtschaftliche Zusammenhänge.

In Vorbereitung auf ein persönliches Gespräch erbitten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Angabe des Gehaltswunsches/Eintrittstermines).

### STAHLWERK ERGSTE

GMBH & CO. KOMMANDITGESELLSCHAFT  
POSTFACH 1720 - D-5840 SCHWERTE  
TELEFON (0 23 04) 7 90 - TELEX 8 229 646 A ERG D

Unser eingeführtes, seit Jahrzehnten im Großraum Hamburg tätiges

### Straßen- und Tiefbauunternehmen

sucht, da unser bisheriger Geschäftsführer aus Altersgründen ausscheidet, einen neuen, tüchtigen

## kaufm. Geschäftsführer

Auch für einen jüngeren, leistungsfähigen Bewerber kann diese Position eine ausgezeichnete Berufschance bedeuten. Senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung mit ausführlichen Unterlagen bitte an unseren Steuerberater, Herrn Rüdiger Blam, Poppenbütteler Hauptstr. 14, 2000 Hamburg 65

Sperrvermerke werden gewissenhaft beachtet.

Die Berufsfachschule für Beschäftigungs- und Arbeitstherapeuten an der DIANA-Klinik, Bad Bevensen (staatlich anerkannte Ersatzschule) sucht zum sofortigen oder späteren Eintritt

## zwei Beschäftigungs- und Arbeitstherapeuten als hauptamtliche Lehrkräfte

mit Berufserfahrung in den Fachgebieten Geriatrie / Neurologie und Psychiatrie / Arbeitstherapie.

Wir wünschen uns aufgeschlossene Kolleginnen/-en, die in einem jungen Team selbstständig arbeiten möchten.

Sie haben die Möglichkeit, an beruflichen Fortbildungsveranstaltungen teilzunehmen.

Überzeugen Sie sich selbst in einem Gespräch von weiteren Ausgestaltungsmöglichkeiten dieser reizvollen Aufgabe und von einer Vergütung, die Sie zufriedenstellen wird.

Richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an den

Verein zur Durchführung von Aus- und Fortbildung für nichtärztliche Heilberufe e.V., Dahlenburger Str. 2a, 3118 Bad Bevensen, und / oder rufen Sie unsere Technische Schulleiterin, Frau Tobies, an. Tel. 0 58 21 / 8 01 41.

## Leiter der Abteilung Technischer Einkauf in Hamburg

Wir erwarten von Ihnen:

- abgeschlossenes Studium (HS/TH/TU) als Diplom-Kaufmann, Diplom-Wirtschaftsingenieur oder Diplom-Ingenieur mit Erfahrung im Einkauf oder Verkauf;
- mehrjährige berufliche Tätigkeit in leitender Funktion;
- ausgeprägte Führungseigenschaften;
- Verhandlungsgeschick, Überzeugungs- und Durchsetzungsvermögen;
- sichere Beherrschung der englischen Sprache in Wort und Schrift.



Die Aufgabe der Abteilung „Technischer Einkauf“ besteht in der Beschaffung der Ersatzteile für unsere Flugzeuge und der technischen Ausrüstungen für unsere Wertbetriebe in Hamburg und Frankfurt. Das Einkaufsvolumen beträgt gegenwärtig ca. DM 700 Mio. im Jahr. Viele unserer Lieferanten und Hersteller sind im Ausland - USA und Europa - ansässig.

Verhandlungen mit den Geschäftspartnern, Kontaktpflege, Markt- und Konkurrenzbeobachtung zählen neben den vielfältigen Koordinationsaufgaben mit den technischen Bereichen des Unternehmens zu den Schwerpunkten Ihrer Arbeit.

In der Abteilung sind zur Zeit 50 Mitarbeiter beschäftigt.

Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen, unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und Ihres frühestmöglichen Eintrittstermins erbitten wir an:

Deutsche Lufthansa Aktiengesellschaft  
Personalabteilung CGN PS 2/25  
Von-Gablenz-Straße 2-6  
5000 Köln 21



## Depot-Kosmetik

Für unsere auf dem deutschen Markt gut eingeführten internationalen Kosmetik- und Parfümmarken, u. a. MAX FACTOR - GURELL, suchen wir einen versierten

### Repräsentanten

für den Raum Düsseldorf/Münster/Osnabrück sowie eine

### Schulungsassistentin/ Reisekosmetikerin

für den westdeutschen Raum.

Das Depotgeschäft in der Kosmetikbranche sollten unsere neuen Mitarbeiter können und beim Fachhandel eingeführt sein. Eigeninitiative, Kontaktfähigkeit und fachliche Qualifikation sind dazu notwendig.

Der Position entsprechend bieten wir Ihnen ein sehr gutes Gehalt + Prämie, großzügige Reisespesen und ausgezeichnete Sozialleistungen.

Bitte schicken Sie uns Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen und neuestem Foto, oder rufen Sie uns einfach an.

parico GmbH

Bamlerstr. 92, 4300 Essen 12, Tel. (02 01) 3 18 83 - 84

## Zukunft mit System.

### Vermögensberater Bankkaufleute Versicherungsvertreter Bausparberater

- Unsere Bankangebote werden Sie und Ihre Kunden begeistern
  - Wir brauchen Sie für den Aufbau unserer erfolgreichen Organisation in Norddeutschland
  - Die besten Positionen sind noch frei
  - Schulungsräume stehen in Hamburg zur Verfügung
- Aktive, selbstsichere, aufnahmefähige Verkäufer, die den richtigen Kontakt suchen und ein Mindesteinkommen von

DM 6000,- anstreben,

vereinbaren einen Termin über unsere Zentrale in Hannover (Mo-Fr 8.00-16.00 Uhr)  
RWS Vermögensplanung GmbH OS 11/4939 11

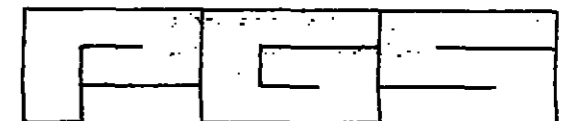


Der Landessportverband Schleswig-Holstein sucht zum nächstmöglichen Termin

### Leiter der Verwaltung

Wir stellen uns eine qualifizierte Persönlichkeit „um 40“ vor. Voraussetzungen sind Fachkenntnisse in der Personalführung, der Organisation, dem Finanzbereich.

Die Vergütung erfolgt in Anlehnung an den BAT. Bewerbungen sind zu richten an den Präsidenten des Landessportverbandes, Hans Hansen (persönlich), Winterbeker Weg 49, Haus des Sports, 2300 Kiel



PLANUNGSGESELLSCHAFT MBH  
ARCHITEKTEN INGENIEURE

Wir bieten einem erstklassigen, engagierten und berufserfahrenen

### Dipl.-Ing. Architekt als Projektleiter

Mitarbeit in unserem leistungsstarken Büro mit Schwerpunkt im weiten Bereich von Bauten für Industrie, Verwaltung, Forschung und Entwicklung.

Leistungswille, Führungsqualität, Sicherheit in der Planung großer Projekte von der Generalkonzeption bis zum letzten Detail, Kosten- und Terminbewußtsein sind für diese Position unbedingte Voraussetzungen.

Aufstiegsmöglichkeiten sind gegeben.

Ihre aussagefähige Bewerbung mit Gehaltsvorstellung richten Sie bitte an

PGS PLANUNGSGESELLSCHAFT MBH  
ARCHITEKTEN INGENIEURE

z. Hd. Herrn Henning  
Theodor-Stern-Kai 1, 6000 Frankfurt/Main 70

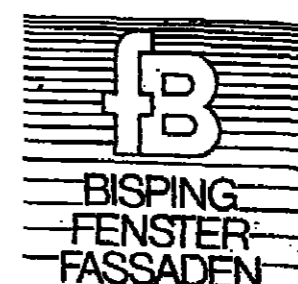
Wir sind ein Unternehmen mit 110 Mitarbeitern und produzieren Aluminium-Holz-Fenster/Fassaden in Norddeutschland.

Gesucht wird zum baldigen Eintritt ein

## OBJEKTLEITER

Direkt der techn. Leitung unterstellt, werden Sie die technische und kaufmännische Objektentwicklung im konstruktiven Fenster- und Fassadenbereich verantwortlich leiten. Eine Chance für einen Bewerber, der als Ingenieur umfassende kaufmännische Kenntnisse hat.

Wenn Sie diese Herausforderung anspricht, erwarten wir Ihre Bewerbung (handgeschriebener tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Einkommensvorstellung).



Franz Bisping GmbH & Co. 4400 Münster  
Weseler Straße 565 · Telefon 0251/71061



## Karrierechance Großer deutscher Konzern

Wir gehören zum Kreis der Unternehmen, die jedem Verbraucher bekannt sind. Unser Immobilienvermögen erreicht Milliardenhöhe. Durch kreatives und zukunftsweisendes Immobilienmanagement haben wir uns ertragreiche Betätigungsfelder eröffnet. Damit alle Möglichkeiten des Marktes genutzt werden können, suchen wir für Tochtergesellschaften mit Sitz in einer rheinischen Großstadt qualifizierte Verstärkung.

### Immobilienmanager als künftiger Geschäftsführer

Das Unternehmen beschäftigt sich mit eigenen und fremden Immobilien. Ihre Hauptaufgabe liegt in der Entwicklung, Vermietung, Durchführung und dem Management der Objekte.  
Neben einer attraktiven Dotierung und einem Firmenwagen bieten wir Ihnen die Chance, bei Bewährung kurzfristig in die Geschäftsführung aufzusteigen.

Ansprechen möchten wir vor allem Immobilienprofis, die über mehrjährige qualifizierte Erfahrung verfügen und vertragsicher sind. Ein Hochschul- oder Fachhochschulabschluss wären von Vorteil. Neben Verhandlungsgeschick und einer ausgeprägten Eigenmotivation brauchen Sie Pioniergeist und den Willen, Ihre Umgebung unternehmerisch zu gestalten. Die Bereitschaft zu einer Reisetätigkeit wird vorausgesetzt.

### Allround- Immobilienkaufmann

Sie beschäftigen sich mit der Entwicklung von bebauten Grundstücken. Zu Ihren Aufgaben gehören Kalkulation, Vermietung, Verwaltung und Rechnungskontrolle von Objekten.

Wir suchen den hochkarätigen Fachmann, der über fundierte Kenntnisse und breite Erfahrungen aus dem Immobiliengeschäft verfügt. Sie sollten sich besonders im Bereich der gewerblichen Vermietung profiliert haben. Bei entsprechendem fachlichen Format bieten wir Ihnen eine vielseitige und selbständige Tätigkeit mit einer guten Dotierung.

Wenn Sie eine Aufgabe dieses Zuschnitts herausfordert, Sie ca. 30 bis 40 Jahre alt sind, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsangaben) unter Verwendung der Kennziffer MA 722 an das von uns beauftragte ifp-Institut für Personal- und Unternehmensberatung. Die Herren E. Komar und M. Baldus stehen Ihnen für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) gerne zur Verfügung. Ihre Bewerbung wird selbstverständlich vertraulich behandelt. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORST WILLUND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

## Junger Jurist für Versicherung

Unser Auftraggeber ist eine große erfolgreiche Versicherungsgesellschaft mit Sitz in einer attraktiven Stadt in Nordrhein-Westfalen. Im Stab des Vorstandsvorsitzenden bietet sich einem ehrgeizigen jungen Nachwuchsmann die Chance, sich in einem vielseitigen Aufgabenfeld die notwendigen Kenntnisse und Fähigkeiten für den weiteren Aufstieg anzueignen.

## Assistent des Vorstandsvorsitzenden

Ihre Aufgabe wird es sein, den erfahrenen erfolgsorientierten Unternehmensleiter bei seinem umfangreichen Tagesgeschäft zu unterstützen. Hierzu gehören die Analyse verschiedenster Probleme und die Aufbereitung von Informationen ebenso wie die Vorbereitung und das Protokollieren von Konferenzen.  
Hervorzuheben ist die besonders gründliche Vorbereitung auf diese Aufgabe. Es ist vorgesehen, daß Sie zunächst mehrere Monate in der Rechtsabteilung eingesetzt werden, um hier die verschiedenen Bereiche und Probleme des Unternehmens kennenzulernen. Danach wird der derzeitige Stelleninhaber Sie einarbeiten, ehe er neue Aufgaben in der Gesellschaft übernimmt.  
Für diese Tätigkeit wird ein junger Jurist mit Prädikatsexamen gesucht, der Interesse an betriebswirtschaftlichen Fragen mitbringt. Ideal wäre eine kaufmännische Zusatzausbildung. Sie müssen in der Lage sein, sich bei wechselnden Anforderungen schnell einen Überblick zu verschaffen, um dann zuverlässig und flexibel zu reagieren. Intelligenz, Aufgeschlossenheit und Ideenreichtum werden ebenfalls erwartet. Berufserfahrung in der Versicherungsbranche ist von Vorteil, aber nicht Bedingung.

Wenn Sie diese chancenreiche Aufgabe reizt, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter der Kennziffer MA 724 z. H. Herrn K.-D. Sänger oder Frau C. Thies, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (02 21) 21 03 73 zur Verfügung stehen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung sichern wir Ihnen zu. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORST WILLUND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

## Bauindustrie

Wir sind ein überregional tätiges, privates Ingenieurbauunternehmen mit mehreren Niederlassungen sowie In- und Auslandsaktivitäten. Unsere Bauleistungen umfassen im wesentlichen den konstruktiven Hoch- und Tiefbau sowie das schlüsselfertige Bauen.

Da der derzeitige Stelleninhaber in Kürze in die Unternehmensleitung aufrücken soll, suchen wir einen engagierten, leistungsbegeisterten Bauingenieur (TH oder FH), der sich zunächst als

## Stv. Niederlassungsleiter

in die Bausubstanz und darauf folgend in die technische Gesamtleitung der Niederlassung einarbeiten soll.

Wenn Sie bereits einige Jahre in der bauausführenden Industrie Ihren Mann gestanden haben, wenn Sie in der Vorbereitung und Abwicklung größerer Bauprojekte erfolgreich waren, so bietet sich hier eine interessante Aufstiegschance in die 1. Führungsebene. Natürlich erwarten wir von Ihnen auch Detailkenntnisse in Kalkulation und Arbeitsvorbereitung, doch andererseits suchen wir auch den einsetz- und kontaktfähigen Akquisitor für eine aktive, nachhaltige Kundenbetreuung. Sie wissen außerdem, daß die Leitung einer Niederlassung neben allem technischen Fachwissen auch Durchsetzungs- und Organisationsvermögen, Flexibilität und Augenmaß gegenüber Auftraggebern und Mitarbeitern erfordert.

Die Position ist gut dotiert und mit den erforderlichen Vollmachten, bei Übernahme der Niederlassungsleitung und erfolgreicher Bewährung mit Pokura ausgestattet. Zu den weiteren Vertragsbedingungen gehören eine interessante Erfolgsbeteiligung und ein Dienstwagen mit privatem Nutzungsrecht.

Wenn Sie sich von einer herausfordernden und ausbaufähigen Aufgabe angesprochen fühlen, so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe der Einkommenserwartung und des frühesten Eintrittstermins an die von uns beauftragte Beratung, in der Ihnen Herr Dr. Witthaus zur telefonischen Vorabinformation bereits am Wochenende (Sonntag von 18-20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 7 69 65 zur Verfügung steht. Er bürgt auch für die strikte Vertraulichkeit Ihrer Kontaktaufnahme.

## Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a. d. Ruhr · Telefon (02 08) 7 69 63-65

## Planung, Projektmanagement, EDV für große Vertriebsgesellschaft

Wir sind eine schon seit 16 Jahren am Markt etablierte Vertriebsgesellschaft für Finanz- und Sachwerte. Unser Name steht für umfassende und solide Vermögensberatung aus einer Hand. Das Programm umfaßt verschiedene aufeinander abgestimmte Produkte zum Vermögensauf- und -ausbau sowie zur Vermögenssicherung. Sitz unserer Verwaltungszentrale ist eine beliebte rheinische Großstadt. Wir expandieren überdurchschnittlich und wollen uns daher auch personell qualifiziert verstärken.

## Orga-Direktor/ Kaufmännischer Leiter

Einer Ihrer Aufgabenschwerpunkte wird im Controlling liegen. Dazu bereiten Sie Daten auf, stellen Schwachpunkte fest und erarbeiten Lösungsstrategien. Zusätzlich halten Sie den Kontakt zu den von uns beauftragten Anwaltsbüros.

Darüber hinaus übernehmen Sie die Leitung von Projekten, die den kaufmännischen Bereich betreffen. Bei entsprechender Vorerfahrung sollen Sie auch die Verantwortung für den Einsatz und die Weiterentwicklung der EDV (Hardware: IBM 38) übernehmen. Als rechte Hand des kaufmännischen Geschäftsführers werden Sie zusätzlich mit interessanten Sonderaufgaben betraut.

Für diese Tätigkeit kommt am ehesten ein jüngerer Dipl.-Kaufmann in Frage, der vergleichbare Aufgaben in einer vertriebsorientierten Funktion bereits erfolgreich bewältigt hat und in der Lage ist, Probleme rasch zu erfassen. Lösungen kreativ und innovativ zu erarbeiten und diese auch mit dem nötigen Stahvermögen in die Tat umzusetzen.

Neben einer attraktiven Dotierung bieten wir Ihnen eine interessante, vielfältige und ausbaufähige Führungsposition.

Wenn Sie diese anspruchsvolle Tätigkeit reizt, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter der Kennziffer MA 707 an das von uns beauftragte ifp-Institut für Personal- und Unternehmensberatung. Die Herren E. Komar und H. Potthoff stehen Ihnen unter der Tel.-Nr. 02 21 / 21 03 73 für weitere Informationen gerne zur Verfügung. Selbstverständlich wird Ihre Bewerbung vertraulich behandelt. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORST WILLUND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Wir sind eines der großen Unternehmen der Bauindustrie in der Bundesrepublik Deutschland.  
In unserer Hauptniederlassung Düsseldorf wird zum 1. 1. 1987, evtl. auch früher, die Position

## Leiter der Kalkulation

wegen des aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhabers neu besetzt.  
Seine Nachfolge wird ein Dipl.-Ingenieur (TH/FH) des Bauingenieurwesens mittleren Alters antreten, der aufgrund seiner Berufserfahrung in gleicher Position die wirtschaftlichen Methoden des Bauens in sämtlichen Sparten sowie deren kostenmäßige Bewertung absolut beherrscht. Eine leistungsfähige EDV-Anlage steht selbstverständlich zur Verfügung.

Wir erwarten eine Führungspersönlichkeit, die in der Lage ist, das Unternehmen angemessen zu vertreten sowie einen qualifizierten Mitarbeiterstab optimal einzusetzen. Die Position hat in unserem Hause einen hohen Stellenwert. Die vorgesehenen Vollmachten, Dotierungen und das soziale Umfeld tragen diesem Umstand Rechnung. Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und werden schnell antworten.

NIEDERLASSUNG DÜSSELDORF  
Rheinallee 9, 4000 Düsseldorf 11, Tel. 02 11 / 50 28-2 15

**WAYSS & FREYTAG**  
AKTIENGESELLSCHAFT

## Neue Aktivitäten in Fernost

Wir gehören weltweit zu den führenden Unternehmen unserer Branche mit Produktionsstätten und Verkaufsbüros in Europa, USA und Asien. Unsere Produkte sind mit einem wesentlichen Schwerpunkt im Bereich der elektronischen Industrie angesiedelt.

Im Rahmen unserer strategischen Planung werden wir in fernöstlichen Ländern kräftig expandieren, wobei bereits im nächsten Jahr eine Produktionsstätte aufgebaut bzw. eine Tochtergesellschaft gegründet werden soll. Hierfür suchen wir den „Mann der ersten Stunde“ mit technischer oder kaufmännischer Ausbildung, der als

## General Manager

die Gesamtverantwortung für Vertrieb und Produktion übernehmen soll. Der voraussichtliche Sitz wird Hongkong sein, so daß wir gerade auf einige Jahre Erfahrungen in Fernost großen Wert legen.

Unser Wunschkandidat besitzt langjährige Verkaufserfahrung, kennt sich mit den Mentalitäten und speziellen Anforderungen fernöstlicher Märkte bestens aus und kann auf Führungserfahrung sowie gute organisatorische und koordinierende Fähigkeiten verweisen. Besonders wichtig ist uns jedoch, daß er sich noch für eine herausfordernde, unternehmerisch geprägte Aufgabe „die Ärmel aufkrempeln“ und seinen eigenen Schwung auf seine Mitarbeiter übertragen kann.

Die Vergütung (Gehalt, Wohnung, Auto, Heimflüge etc.) ist Fernostverhältnissen angepaßt, wobei nach erfolgreicher Einarbeitung eine Gewinnbeteiligung gewährt, später auch eine Altersversorgung zugesagt wird. Ferner ist an eine mehrjährige Vertragsdauer mit entsprechenden Verlängerungen gedacht.

Wenn Sie die geschilderte, unternehmerische Aufgabe suchen und sich langfristig für uns engagieren möchten, so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) an die von uns beauftragte Beratung, in der Sie auch vor Absendung Ihrer Unterlagen mit Herrn Dr. Witthaus eine erste Abstimmung telefonisch herbeiführen können. Er steht Ihnen bereits am Wochenende (Sonntag von 18-20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 7 69 65 zur Verfügung und bürgt im übrigen auch für die Vertraulichkeit der Kontaktaufnahme.

## Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a. d. Ruhr · Telefon (02 08) 7 69 63-65

Mit erfolgreichen elektronischen Geräten, Anlagen und Systemen für Industrie, Verkehr, Schifffahrt, Rundfunk, Fernsehen und Verteidigung zählt KRUPP ATLAS ELEKTRONIK zu den weltweit führenden Entwicklungs- und Fertigungsunternehmen. Mit rund 3.000 Mitarbeitern wachsen wir in zukunftsorientierte Märkte.

Wir suchen

## Diplom-Ingenieure

der Fachrichtungen Nachrichtentechnik, Informatik, Elektrotechnik

- für Integration und Systemtest unserer hochkomplexen rechnergesteuerten Sonar- und Navigationssysteme
- für die Softwareprüfung der in diesen Systemen implementierten Programme

Wenn Sie Aufgabenstellungen suchen, bei denen modernste Technologien und hochentwickelte digitale Signalverarbeitungsmethoden zum Einsatz kommen, finden Sie hier ein interessantes und anspruchsvolles Betätigungsfeld.

Unser Firmensitz ist Bremen, eine lebenswerte Stadt mit reicher Geschichte, regem Kulturleben, kurzen Wegen, sehr viel Grün und vorbildlicher Infrastruktur. Besonders hervorzuheben sind die vergleichsweise sehr günstigen Mieten und Kaufpreise für Wohnungen.

Wir bieten alle Vorzüge eines modernen und fortschrittlichen Unternehmens und unser Gehaltsangebot und unsere Sozialleistungen sind überzeugend. Bei der Wohnungssuche und dem Umzug nach Bremen sind wir Ihnen behilflich.

Wenn Sie einen ersten Telefonkontakt wünschen, rufen Sie bitte Herrn Hoops unter Tel. 04 21 / 4 57 - 27 45 an, der allgemeine Fragen beantwortet oder ein Fachgespräch vermittelt.

Damen und Herren, die sich angesprochen fühlen, richten bitte ihre Bewerbung mit den für eine Beurteilung erforderlichen Unterlagen und mit Angabe ihrer Gehaltsvorstellung und des frühesten Eintrittstermins unter **Kennzeichen TP** an

KRUPP ATLAS ELEKTRONIK GMBH - Personalabteilung -  
Postfach 44 85 45, 2800 Bremen 44, Telefon 04 21 / 4 57 - 23 39

**KRUPP ATLAS ELEKTRONIK**  
Eine sichere Entscheidung

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen des Stahl-, Blech- und Maschinenbaus mit Großverzinkerei und suchen zum nächstmöglichen Termin einen **Dipl.-Ing. (FH/TH)** als

## Betriebsleiter - Stahlbau

Das Aufgabengebiet umfaßt die fachliche und personelle Verantwortung für die gesamte Fertigung. Darüber hinaus sind in Zusammenarbeit mit der AV optimale Produktionsverfahren, Termintreue und Produktqualität sicherzustellen.

Der Bewerber sollte die Schweißfachingenieur-Ausbildung besitzen und über einige Jahre Praxis in einem vergleichbaren Betrieb mit Einzelfertigung verfügen, dazu nach Möglichkeit Erfahrungen im Einsatz von programmierbaren Bearbeitungsmaschinen gesammelt haben.

Neben den beschriebenen Qualifikationen erwarten wir Kosten- und Qualitätsbewußtsein. Selbstverständlich ist die Position der Aufgabenstellung entsprechend dotiert.

Wenn Sie sich für diese anspruchsvolle Tätigkeit interessieren, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (handgeschriebenen Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisabschriften) an den Vorstand der

**Arn. Georg AG. · 5450 Neuwied 1**

Wir sind ein bedeutendes und in der Branche führendes Konzernunternehmen. Für einige unserer Werke, die wir an unterschiedlichen Standorten etabliert haben, suchen wir jeweils den

## Leiter Personal und Verwaltung

Ihr Aufgabenbereich wird eine Größenordnung von jeweils mehreren hundert Mitarbeitern haben und erstreckt sich über die gesamte Personalarbeit einschließlich einiger allgemeiner kaufmännischer Verwaltungsaufgaben, die den Werken zugeordnet sind. Verantwortung und Selbständigkeit werden bei uns praktiziert.

Als besonders geeignet erscheinen uns Bewerber, die nach einer guten Ausbildung mindestens einige Jahre verantwortliche Praxis in der gesamten Breite der Personalarbeit eines Industriebetriebes mitbringen.

Bitte wenden Sie sich vertrauensvoll an unseren Berater, Herrn Bresink-Wehrheim, der Ihnen absolute Diskretion zusichert. Ihre Bewerbungsunterlagen senden Sie unter der Projekt-Nr. MA 1118 bitte ebenfalls an ihn:

**GBW**

WIRTSCHAFTSBERATUNG GMBH

POSTFACH 93 02 28 · 6000 FRANKFURT/M. 93 · TELEFON 0 69 / 78 48 00

Unser international tätiges Unternehmen nimmt im Spezial-Anlagen- und -Maschinenbau sowie in der Verfahrenstechnik für innovative Industriebereiche eine marktführende Stellung ein. Modernste Produkt- und Verfahrenstechnologie, sorgfältige Anwendungsberatung und ein sicherer Kundendienst bilden dabei wesentliche Eckpfeiler unserer marktorientierten Firmenphilosophie. Aufgrund unserer zielorientierten Expansion wollen wir Sie als

## Leiter Konstruktion Mech. Verfahrenstechnik

jetzt in unser Führungsteam integrieren.

Sie sind aufgrund Ihrer qualifizierten Ausbildung (Dipl.-Ing., Ing. grad.) der fachlich souveräne Konstrukteur, der die vielfältigen Anforderungen einer problemorientierten (mechanischen) Verfahrenstechnik aus der Praxis kennt und daher die Umsetzung Ihrer Parameter in Maschinen, Anlagen und Apparaten realisieren kann.

Sie setzen dabei die wesentlichen Akzente zur Lösung grundsätzlicher Fragen zur Verfahrensoptimierung, Werkstoffauswahl und Fertigungstechnik. Auch die inhaltliche Optimierung und Effizienzsteigerung Ihres Konstruktionsbereiches sollten Ihre Handschrift tragen. Die Einführung EDV-gestützter Konstruktionsysteme macht Ihnen dabei ebensowenig Mühe wie der Einsatz Ihrer zumindest ausbaufähigen Englischkenntnisse. Ihre mehrjährigen Führungserfahrungen befähigen Sie, ein leistungsbereites Konstruktionsteam weiterzuentwickeln und zu ehrgeizigen Zielen zu führen. In der Kommunikation mit den Fachabteilungen unseres Hauses zeigen Sie fachliche Kompetenz, Standfestigkeit und Durchsetzungsvermögen.

Wir wissen, daß Sie bei allem Interesse für diese Führungsposition detaillierte Informationen benötigen, um herausfinden zu können, ob Ihre und unsere Zielvorstellungen zusammenpassen. Wir haben deshalb unseren Berater, Herrn Peter M. Knolle, gebeten, sich zu Kontakten mit Ihnen bereitzuhalten. Sie erreichen ihn auch Sa./So. von 15.30 bis 18.30 Uhr. Er verbürgt sich für die von Ihnen gewünschte Diskretion. Ihre schriftliche Bewerbung senden Sie bitte an die angegebene Adresse.

**PETER M. KNOLLE UNTERNEHMENSBERATUNG**  
DARMSTÄDTER STR. 43 · 6115 MÜNSTER · TEL. 0 60 71 / 3 30 27

## Sie suchen nach einer langfristigen Führungsaufgabe?

Dann sollten wir uns jetzt kennenlernen! Wir sind eines der marktführenden Unternehmen im Spezial-Anlagen- und -Maschinenbau. Mit unserem Namen verknüpft sich weltweit ein hoher Technologie- und Fertigungsstandard. Dies sichert uns einen weiter wachsenden Markt und Ihnen eine erfolgreiche Führungsentwicklung. Als unser neuer

## Leiter Arbeitsvorbereitung

wollen Sie Ihre fundierten Fach- und Führungserfahrungen zielstrebig einsetzen und sich in zunehmend komplexere Aufgaben einarbeiten.

Dabei formulieren Sie die technisch-wirtschaftlichen Leitlinien unserer zukünftigen Arbeitsablauf-, -methoden- und -mittelplanung und sorgen für ihre praktische Durchsetzung. Sie erarbeiten den effizienten Rahmen zur Durchführung von Arbeitsstudien und setzen wesentliche Akzente zur Einführung wie Verbesserung moderner EDV-gestützter Systeme zur flexiblen Kapazitäts- wie Fertigungsplanung, -steuerung und -kontrolle. Ihre Kollegen und Mitarbeiter können Sie von ihrer in sich geschlossenen Gesamtkonzeption überzeugen.

Ihre Basis: eine abgeschlossene Ingenieurausbildung, vorzugsweise mit fundierten Kenntnissen im Industrial Engineering sowie eine kontinuierliche, erfolgreiche Entwicklung in der EDV-gestützten AV, Kapazitäts- und Fertigungssteuerung und/oder Materialwirtschaft eines führenden Herstellers im Anlagen- und Maschinenbau. Dazu kommen Ihre persönliche Initiative, Kontaktfähigkeit, Belastbarkeit und ein überaus kommunikativer Arbeitsstil.

Sprechen Sie mit uns, wenn Sie Ihrer beruflichen Entwicklung eine langfristige Erfolgsperspektive geben wollen. Unsere Einkommens- und Vertragsbedingungen werden zusätzliche Motivation für Ihre weitere Führungsentwicklung sein. Unseren Berater, Herrn Peter M. Knolle, haben wir gebeten, alle Aspekte der skizzierten Aufgabe mit Ihnen zu besprechen. Sie erreichen ihn auch Sa./So. von 16.30 bis 18.30 Uhr. Ihre schriftliche Bewerbung senden Sie bitte an die angegebene Adresse.

**PETER M. KNOLLE UNTERNEHMENSBERATUNG**  
DARMSTÄDTER STR. 43 · 6115 MÜNSTER · Tel. 0 60 71 / 3 30 27

## STADTWERKE FLENSBURG GMBH

Wir sind ein fortschrittliches Unternehmen, das ein Gebiet von rd. 100 000 Einwohnern mit Elektrizität (400 Mio kWh/a), Fernwärme (1000 Mio kWh/a) und Wasser (7 Mio m<sup>3</sup>/a) versorgt, bei voller Eigenerzeugung bzw. Förderung sowie einen Verkehrsbetrieb und den Flensburger Hafen unterhält.

Zur Unterstützung des Technischen Geschäftsführers suchen wir einen

## Diplom-Ingenieur (TU bzw. TH) als Direktionsassistenten

Wir denken dabei an einen Dipl.-Ing. der Fachrichtung Elektrotechnik mit guten Zeugnissen, im Alter von 30-40 Jahren. Er sollte nach seinem Studium die ersten praktischen, möglichst auch einschlägigen Erfahrungen auf dem Gebiet der Elektrizitätsverteilung haben und darüber hinaus bereit sein, sich in ausgesprochen breitgefächerte und technisch anspruchsvolle Aufgabengebiete intensiv einzuarbeiten. Bei der Besetzung der Position sehen wir aber auch u. U. Chancen für einen Berufsanfänger, der ein entsprechend ausgerichtete Studium abgeschlossen hat.

In dieser Position sind Schriftgewandtheit und Eigeninitiative unbedingt erforderlich.

Aufgrund der Altersstruktur in unserem Unternehmen werden wir einen Bewerber bevorzugen, von dem wir erwarten können, daß er langfristig auch Führungsaufgaben gerecht wird.

Wir bieten eine Eingruppierung in die Vergütungsgruppe Ib BAT zuzüglich der im öffentlichen Dienst üblichen Sozialleistungen und würden uns freuen, Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen bis zum 21. Juli 1986 zu erhalten.

STADTWERKE FLENSBURG GMBH, BATTERIESTR. 48, 2390 FLENSBURG

*Bonde und Schmäh KG*  
Personalberatung

Unser Auftraggeber ist ein seit Jahrzehnten erfolgreicher deutscher Baukonzern mit internationalen Aktivitäten auf allen Gebieten des Bauwesens.

Für außerordentlich vielseitige und weitgehend eigenverantwortliche Führungsaufgaben suchen wir

versierte und erfahrene

## Oberbauleiter

zur Entlastung der Niederlassungsleiter im nord- bzw. süddeutschen Raum. Voraussetzung ist, daß Sie sich in allen Sparten des Bauwesens, vorwiegend im Industriebau, auskennen und neben überzeugenden technischen und kaufmännischen auch ausgeprägte akquisitorische Fähigkeiten mitbringen. Wenn Sie sich bereits in einer vergleichbaren Position bewährt haben, bzw. als Bauleiter von Großbaustellen mehrere Jahre verantwortlich erfolgreich tätig waren, bieten Ihnen die hier zur Besetzung anstehenden Aufgaben die Chance der beruflichen Weiterentwicklung z. B. in die verantwortliche Leitung einer Geschäftsstelle oder einer Niederlassung.

Herrn mit diesem Hintergrund bitten wir um eine rasche Zusendung aussagefähiger Unterlagen (Berufsweg, Darstellung der heutigen Aufgabe, Zeugniskopien, früh. Eintrittstermin, Gehaltswunsch). Wir verbürgen uns für absolute Diskretion, so daß Sie ohne Bedenken Kontakt aufnehmen können. Für ein erstes telefonisches Kontaktgespräch steht Herr Schmäh Ihnen auch am Sonntag zwischen 16.00 und 18.00 Uhr gerne zur Verfügung.

Bonde und Schmäh KG  
Personalberatung  
Schopenhauerstraße 9 A  
6800 Mannheim 1  
Telefon (06 21) 40 20 44

Unternehmensführung

Wir sind eine Firmengruppe mit Schwerpunkt im Verlagswesen und in unserer Branche führend in der Bundesrepublik. Unsere Devise: solide Finanzen, gute Erträge, Unauffälligkeit...

Persönlichkeit mit unternehmerischem Format

Dieser Herr wird den Inhabern direkt verantwortlich sein und die Entwicklung unseres Hauses unternehmerisch mitgestalten. Wir erwarten von ihm, daß er auf der ganzen Linie frische Impulse gibt...

Personalberatung Hans Herbert Hoyer mann
Mainzer Straße 61 - 5400 Koblenz 1

Pharmaunternehmen sucht zum baldmöglichsten Eintritt

Apotheker/in als Kontrolleur/in

Wir sind ein Familienbetrieb mit Sitz im Randgebiet von Hamburg und stellen seit über 50 Jahren Phytopharmaka her. Das Aufgabengebiet umfaßt die Überwachung der Produktion...

Pharmazeutische Fabrik Evers & Co. GmbH
Postfach 1326, 2080 Pinneberg



Die Freudenberg-Gruppe beschäftigt im In- und Ausland über 23 000 Mitarbeiter bei einem Umsatzvolumen von ca. 3,4 Mrd. DM. In vielen Bereichen industrieller Erzeugnisse zählen wir zu den Marktführern...

Beratungs-Ingenieure

Als Problemlöser und Partner der Industrie (von der Automobilindustrie bis hin zur Medizintechnik) kommen unsere Produkte aufgrund ihrer Qualität und Präzision weltweit zum Einsatz...

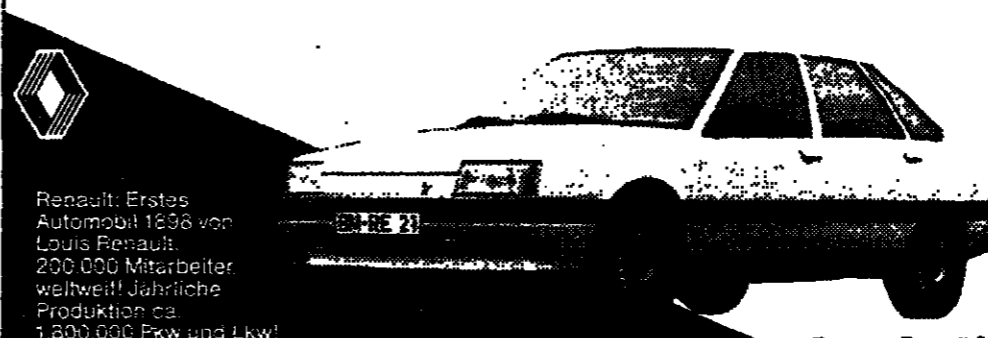
Bitte senden Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen an: Carl Freudenberg Personalabteilung/Angestellte Postfach 13 69 6940 Weinheim

Renault. Viel Raum für Leistung und Erfolg.

Renault: Dieser Name steht für einen der größten Automobilhersteller der Welt und für eine der meistgekauften Marken Europas.

Werbe-Assistent

zur Betreuung einer oder mehrerer unserer Produktlinien. Sie werden verantwortlich sein für die Koordination aller Werbetaetätigkeiten im Rahmen unserer nationalen Anzeigen...



Der neue Renault 21
RENAULT Autos zum Leben!
Deutsche Renault AG Personal- und Sozialwesen, Kölner Weg 6 - 10, 5040 Brühl

Wir, die erfolgreich expandierende deutsche Tochtergesellschaft eines weltweiten, forschenden Pharmaunternehmens...

Produktionsplanung und -steuerung (PPS)

einen Dipl.-Ingenieur (FH) der Fachrichtung Produktionstechnik oder mit vergleichbarer Ausbildung. Das Aufgabengebiet besteht im wesentlichen aus der Planung und Steuerung der chancenbezogenen Produktion...

BEI DER VEREINIGTEN TRÄGT IHR STUDIUM FRÜCHTE.
Führungsaufgaben im Außendienst
übernehmen und andere Mitarbeiter zum Erfolg führen können.

Wenn Sie bereits während Ihres BWL-, VWL- oder Jurastudiums ein Maximum an persönlichem Engagement investiert haben, könnten Sie für uns der Idealtyp des neuen Außendienst-Mitarbeiters sein...

Bitte senden Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen an: Vereinigte Krankenversicherung AG - Abteilung Absatzorganisation - Fritsch-Schäffer-Str. 9, 8000 München 83

ESCHNER PARTNER

In den letzten 12 Monaten haben wir unsere Umsätze mehr als verdoppelt... 3 neue Vertriebsstellen in Mannheim...

VOLLBLUT-VERKÄUFER

Wenn Sie schon jetzt zu den besten Verkäufern Ihres Unternehmens gehören und es gewohnt sind, leistungsbezogen zu arbeiten, dann sollten Sie weiterlesen...

Alles, was Sie als Rüstzeug brauchen, geben wir Ihnen in Form von intensiven Training und im Training „on the job“...

Wenn Sie in unseren Verkaufsbüros in besten Lagen des Rhein-Main-Gebietes im Westend von Frankfurt am Main...

Die Freude an der Übernahme einer Führungsaufgabe ist ein wichtiger Bestandteil für die berufliche Entwicklung...

Wenn Sie etwas über unsere Immobilienangebote wissen wollen, lassen Sie die Immobilienliste in den Samstagmorgen...

Erfolgreich
Konflikte im Beruf lösen
Bewerbung und Karriere planen
Image- und Persönlichkeitsprofil aufbauen
Ihre Gesprächspartner
Haustein + Schwing
Bismarckring 3
6200 Wiesbaden
Tel. 0 61 21 / 37 55 44

